




Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИНОТЭКУ

 А.Г. Мнаçаканян
«02» 03 2018 г.


Рабочая программа дисциплины
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)

вариативной части образовательной программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Институт отраслевой экономики и управления

РАЗРАБОТЧИК	Кафедра управления производством
ВЕРСИЯ	V.2
ДАТА ВЫПУСКА	27.02.2018
ДАТА ПЕЧАТИ	27.02.2018

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 2/20

1 ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Международный производственный менеджмент» является формирование у магистрантов теоретических знаний и практических навыков в области международного экономического сотрудничества; приобретение студентами знаний в области управления международным (глобальным) бизнесом, исследование национальных возможностей и преимуществ ведения предпринимательской деятельности в различных странах мира.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение методов комплексного анализа внешней среды международного бизнеса с целью поиска и реализации конкурентных преимуществ компании;
- исследование основных принципов формирования структуры управления в международных компаниях, взаимосвязи их структурных подразделений;
- изучение особенностей реализации важнейших функций менеджмента в МНК;
- исследование основных тенденций развития и адаптации корпоративных культур в компаниях, ведущих международный бизнес.

2 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ


2.1 Результатом освоения дисциплины «Международный производственный менеджмент» должно быть формирование у обучающегося следующих этапов профессиональной компетенции (ПК), предусмотренной ФГОС ВО, и дополнительных профессиональных компетенций (ПКД), предусмотренных ОП ВО, а именно:

ПК-6: способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, в части:

- ПК-6.4: способность обобщать и критически оценивать результаты исследований в области производственного менеджмента, полученные зарубежными исследователями;

ПКД-1: способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями, в части:

- ПКД-1.5: готовность использовать в управленческой деятельности современные достижения международного производственного менеджмента.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 3/20

ПКД-2: способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию, в части:

- ПКД-2.4: способность разрабатывать и реализовывать корпоративную стратегию и программы развития и изменений производственной организации с учетом международного опыта.

2.2 В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- законодательные и нормативные, правовые акты, регламентирующие деятельность российских и зарубежных предприятий;
- основные достижения зарубежных стран в области управленческой деятельности организации;
- основные результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.

уметь:


- использовать в управленческой деятельности организации достижения зарубежных стран;
- обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.
- выявлять проблемы организационно-экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

владеть:

- навыками разработки и реализации корпоративной стратегии и программы развития производственной организации;
- методами оценки рыночных позиций предприятия, определения возможностей работы организации на зарубежном рынке.

3 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Б1.В.06 «Международный производственный менеджмент» относится к Блоку 1 вариативной части, образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.02 – Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент».

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 4/20

Дисциплина опирается на общие управленческие знания, умения и навыки обучающихся, полученные на предыдущем уровне образования при освоении программы бакалавриата, а также на профессиональные и дополнительные профессиональные компетенции, полученные при освоении дисциплин Б1.В.01 «Управленческая экономика», Б1.В.03 «Организационно-управленческие решения», Б1.В.04 «Регулирование внешнеэкономической деятельности».

Дисциплина Б1.В.06 «Международный производственный менеджмент» дополняет компетенции, формируемые при изучении дисциплин по выбору Б1.В.ДВ.01.01 «Производственный менеджмент на предприятии» и Б1.В.ДВ.01.02 «Реинжиниринг на промышленном предприятии».


4 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Сущность международного менеджмента

Цель и задачи дисциплины. Место дисциплины в структуре образовательной программы. Планируемые результаты освоения дисциплины. Международный бизнес: сущность, развитие, характерные черты. Периодизация развития международного бизнеса по Р.Робинсону. Международный менеджмент: сущность, структура, особенности развития. Особенности международного менеджмента и его основные задачи.

Внешняя среда международного бизнеса, структуризация её уровней. Характеристика первого уровня внешней среды международного бизнеса: национальное законодательство, регулирующее внешнюю торговлю; национальный инвестиционный климат; национальные конкуренты, осваивающие зарубежные рынки; особенности национального рынка, в том числе данные о доступности ресурсов. Второй уровень внешней среды международного бизнеса: законодательство, регламентирующее международное экономическое сотрудничество (ГАТТ / ВТО, ИНКОТЕРМС, КОТИФ и др.); конкурентная среда; мировой рынок, его ресурсы. Комплексный анализ культурной внешней среды и учёт национальных особенностей поведения в международном менеджменте.

Профессиональные качества менеджера международного класса: масштабность мышления, инициативность, готовность к оправданному риску, уверенность в своих силах, учет национальной культурной специфики страны пребывания, знание иностранного языка и принципов установления конструктивных связей с зарубежными партнерами.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 5/20

Тема 2. Интегрированные структуры международного бизнеса

Организационные формы международного бизнеса. Интегрированные структуры международного бизнеса. Основные структурные элементы международных компаний. Уровни управления в международных компаниях. Трансформация организационных структур управления в международных компаниях. Стратегические центры хозяйствования. Управление международной деятельностью.

Международные стратегические альянсы. Сущность и виды международных стратегических альянсов. Мотивы создания международных стратегических альянсов. Международные стратегические альянсы и глобальная конкуренция. Проектирование международных стратегических альянсов. Гибридная стратегия в деятельности участников МСА. Основные критерии классификации зарубежных фирм. Правовое положение фирмы. Правовые формы иностранных фирм и их характеристики. Системы организационно – правовых форм в России.


Тема 3. Международные компании и их организационное построение

Глобализация мировой экономики. Эволюция перехода национальной компании в статус международной. Роль международных компаний в процессе глобализации. Многонациональные компании(МНК) и их роль в мировой экономике. Причины возникновения и роста МНК. Основные особенности деятельности МНК. Этапы развития МНК. Характеристика видов МНК. Различные подходы к стратегии управления МНК. Системы стратегического планирования и другие механизмы координации.

Формы организационной структуры управления международных компаний по товарному и географическому принципу. Матричные и глобальные формы управления. Бизнес-единицы. Многоступенчатость связей международных компаний. Организационная структура международных компаний и роль внешних факторов.

Тема 4. Методология выбора условий выхода в сферу внешнеэкономической деятельности

Выбор сферы деятельности на внешнем рынке. Преимущества и недостатки основных видов и форм внешнеэкономической деятельности предприятий. Методика определения наиболее эффективной сферы деятельности на внешнем рынке. Выбор принимающей страны. Родственные отрасли в принимающей стране. Оценка преимуществ страны, претендующей на роль принимающего государства. Влияние инфляции на деятельность

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 6/20

иностранный фирмы в принимающей стране. Выбор зарубежного партнера. Десять заповедей международных компаний, выбирающих партнеров в России.

Использование возможностей, связанных с восприятием опыта деятельности иностранных и международных компаний. Возможность изучения их организации, структуры, применяемой технологии, тактики маркетинга и рекламно-пропагандистской деятельности, опыта управления персоналом в зарубежных филиалах.


Тема 5. Особенности стиля менеджмента в зависимости от страны деятельности компании

Сравнительный менеджмент как функциональная компонента международного менеджмента. Сравнительный менеджмент и кросскультурный анализ в практике международной деятельности. Элементы управления, в наибольшей мере зависящие от национальных факторов. Связь национальной культуры и организационной культуры. Основные характеристики национальной культуры с точки зрения их влияния на управление. Базовые ценности национальных культур и их влияние на стратегические установки менеджеров и их реализацию в различных странах мира. Переменные кросскультурных проблем международного менеджмента. Национальные деловые стереотипы. Страновые стили менеджмента.

Страновые особенности международного менеджмента на примере США, Великобритании, Франции, Германии, Швеции, Италии, Японии, Китая, Кореи, Ближнего и Среднего Востока. Культура в сравнительном менеджменте. Воздействие национальной культуры на управление организацией. Классификация деловых культур по Р.Льюису, Г.Хофстеде, Ф.Тромпенаарсу. Культура и стили руководства. Конвергенция и дивергенция. Коммуникации в системе кросс-культурного менеджмента. Понятие национальной деловой культуры и ее влияние на специфику ведения бизнеса в различных странах.

Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных компаниях

Вопросы управления человеческими ресурсами международной фирмы. Кадровые стратегии международных компаний. Управление международным коллективом. Стратегия подбора персонала в международных компаниях. Мотивация и оплата труда. Подготовка персонала для работы за границей. Местные граждане и экспатрианты в штате зарубежного филиала.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

Особенности труда международных менеджеров. Круг обязанностей «глобального менеджера». Специфика методов и средств воздействия на персонал за рубежом: лидерство, мотивация, коммуникабельность, контроль.

Обеспечение предприятия в принимающей стране профессионально и психологически подготовленными кадрами с учетом характера, образа мышления, уровня культуры. Организация обучения персонала принципам стиля деятельности головной компании, ориентации в условиях принимающей страны. Повышение деловой квалификации, разъяснение перспектив карьеры и возможностей финансовой компенсации за работу за границей.

Тема 7. Стратегическое планирование в международной фирме


Стратегические решения по международной деятельности. Охват всех решений по внешним взаимодействиям. Последовательная реализация генеральной цели. Миссия международной фирмы.

Процедуры стратегического планирования в международной фирме. Практикуемые подходы к выполнению процедур. Реализация миссии фирмы в стратегии. Состав стратегических данных. Мотивация участников процесса стратегического планирования в международной фирме. Использование межстрановых сравнений в мотивации участников. Информационное обеспечение. Обратная связь с покупателями как элемент системы стратегического планирования. Предпосылки формирования стратегии МНК. Основные положения теории международной конкуренции М. Портера. Роль страны базирования. Конкуренция фирм за рубежом.

Тема 8. Корпоративная культура и имидж международной компании. Этика международного бизнеса

Корпоративная культура как важный аспект управления международной компанией. Компоненты корпоративной культуры. Корпоративный имидж. Особенности реализации принципов корпоративной культуры в международных компаниях.

Значение этики для глобального менеджера. Основные черты этичного ведения бизнеса: производственные отношения, конкуренция, взятки, социальная ответственность. Учет национальной специфики в вопросах этноса, религии, пола. «Кодексы чести» и Хартии бизнесменов – сторонников ведения честного и строго регламентированного этическими правилами международного предпринимательства.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 8/20

5. ОБЪЕМ (ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ) И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕЙ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (ЗЕТ), т.е. 180 академических часа (135 астрономических часа) контактной (лекционных и практических занятий) и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплине.

Распределение трудоемкости освоения дисциплины по семестрам ОП, темам и видам учебной работы студента приведено ниже в табл. 1 и табл. 2.

Форма аттестации по дисциплине:

очная форма, второй семестр – курсовая работа, экзамен;

заочная форма, третий семестр – курсовая работа, экзамен;

очно-заочная форма, второй семестр – курсовая работа, экзамен.

Таблица 1 - Объем (трудоемкость освоения) в очной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 2, трудоемкость – 5 ЗЕТ (180 час.)					
Тема 1. Сущность международного менеджмента	2	-	4	10	16
Тема 2. Интегрированные структуры международного бизнеса	4	-	6	10	20
Тема 3. Международные компании и их организационное построение	2	-	4	10	16
Тема 4. Методология выбора условий выхода в сферу внешнеэкономической деятельности	2	-	6	10	18
Тема 5. Особенности стиля менеджмента в зависимости от страны деятельности компании	2	-	4	12	18
Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных компаниях	2	-	6	12	20
Тема 7. Стратегическое планирование в международной фирме	4	-	6	10	20
Тема 8. Корпоративная культура и имидж международной компании. Этика международного бизнеса.	2	-	4	10	16
Учебные занятия	20	-	40	84	144
Промежуточная аттестация	экзамен				36
Итого по дисциплине					180

ЛЗ - лабораторные занятия, ПЗ – практические занятия, СРС – самостоятельная работа студентов.



	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 9/20

Таблица 2 - Объем (трудоемкость освоения) в заочной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 3, трудоемкость – 5 ЗЕТ (180 час.)					
Тема 1. Сущность международного менеджмента	2	-	2	18	22
Тема 2. Интегрированные структуры международного бизнеса	-	-	4	18	22
Тема 3. Международные компании и их организационное построение	2	-	3	16	21
Тема 4. Методология выбора условий выхода в сферу внешнеэкономической деятельности	2	-	2	18	22
Тема 5. Особенности стиля менеджмента в зависимости от страны деятельности компании	-	-	4	18	22
Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных компаниях	1	-	3	18	22
Тема 7. Стратегическое планирование в международной фирме	1	-	2	19	22
Тема 8. Корпоративная культура и имидж международной компании. Этика международного бизнеса.	-	-	2	16	18
Учебные занятия	8	-	22	141	171
Промежуточная аттестация	экзамен				9
Итого по дисциплине					180

Таблица 3 - Объем (трудоемкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 2, трудоемкость – 5 ЗЕТ (180 час.)					
Тема 1. Сущность международного менеджмента	1	-	2	13	16
Тема 2. Интегрированные структуры международного бизнеса	2	-	2	14	18
Тема 3. Международные компании и их организационное построение	2	-	2	14	18
Тема 4. Методология выбора условий выхода в сферу внешнеэкономической деятельности	2	-	2	14	18
Тема 5. Особенности стиля менеджмента в зависимости от страны деятельности компании	2	-	2	16	20
Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных компаниях	2	-	2	16	20
Тема 7. Стратегическое планирование в	2	-	2	14	18

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 10/20

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
международной фирме					
Тема 8. Корпоративная культура и имидж международной компании. Этика международного бизнеса.	1	-	2	13	16
Учебные занятия	14	-	16	114	144
Промежуточная аттестация	экзамен				36
Итого по дисциплине					180


6 ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ (РАБОТЫ)

Не предусматриваются.

7 ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

Таблица 3 – Объем (трудоемкость освоения) и структура практических занятий

Номер темы	Содержание (семинарского) практического занятия	очная форма, ч	заочная форма, ч	очно-заочная форма, ч
1	Профессиональные качества менеджера международного класса (семинар)	4	2	2
2	Адаптация иностранной фирмы к условиям деятельности принимающей стране (составление профиля международной компании)	2	2	1
	Анализ различных подходов к стратегии управления МНК (анализ деловых ситуаций в форме решения кейсов)	4	2	1
3	Особенности стиля менеджмента в зависимости от страны деятельности компании (анализ деловых ситуаций в форме решения мини-кейсов).	2	1	1
	Кадровая политика в международном бизнесе (анализ деловых ситуаций в форме решения кейсов)	4	2	1
4	Этика международного бизнеса (анализ деловых ситуаций в форме решения мини-кейсов)	4	2	2
5	Планирование стратегий МСА и условия их реализации на примере существующих альянсов (анализ деловых ситуаций в форме решения кейсов)	6	4	2
6	Основные направления и формы международного сотрудничества, применяемых в практике международного бизнеса в России и за рубежом (анализ деловых ситуаций)	4	2	1
	Совместные предприятия и транснациональные	2	1	1

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 11/20

Номер темы	Содержание (семинарского) практического занятия	очная форма, ч	заочная форма, ч	очно-заочная форма, ч
	корпорации как формы международного сотрудничества (анализ деловых ситуаций)			
7	Формы и особенности делового общения. Международный деловой протокол (семинар и анализ деловых ситуаций)	4	2	2
8	Организационные структуры компаний, работающих на внешнем рынке, функции отделов (семинар)	2	1	1
	Основные организационно-правовые формы международного бизнеса (семинар)	2	1	1
ИТОГО:		40	22	16

8 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ


Таблица 5 - Объем (трудоемкость освоения) и формы СРС

№	Вид (содержание) СРС	Кол-во часов			Форма контроля, аттестации
		очная форма	заочная форма	очно-заочная форма	
1	Освоение теоретического учебного материала, подготовка к практическим занятиям	48	105	78	<i>Текущий контроль:</i> <ul style="list-style-type: none"> • выполнение тестовых заданий; • анализ практических ситуаций; • подготовка докладов с презентациями и обсуждение вопросов темы
2	Курсовая работа	36	36	36	<i>Текущий контроль:</i> Защита курсовой работы
ИТОГО		84	141	114	

9 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Основная литература:

1. Сергеева, Е.А. Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.А. Сергеева, А.С. Брысаев; Министерство образования и науки России, Федеральное государственное

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 12/20

бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». - Казань: Издательство КНИТУ, 2013. - 215 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Дополнительная литература:

1. Медведев, А.Г. Международный менеджмент: стратегические решения в многонациональных компаниях [Электронный ресурс]: учебник / А.Г. Медведев; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург: Высшая школа менеджмента, 2014. - 495 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

2. Мантусов, В.Б. Международная экономическая интеграция в современных мирохозяйственных отношениях [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Б. Мантусов. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 63 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

3. Международные экономические отношения=International Economic Relations [Электронный ресурс]: учебник / под ред. В.Е. Рыбалкина, В.Б. Мантусова. - 10-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 703 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

4. Пивоваров, С. Э. Сравнительный менеджмент: учеб. / С. Э. Пивоваров, И.А. Максимцев. - 2-е изд. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2008. - 474 с.

5. Сейфуллаева, М.Э. Международный маркетинг [Электронный ресурс]: учебник / М.Э. Сейфуллаева. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 319 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).


6. Фомин, П.С. Менеджмент производственных корпоративных систем [Электронный ресурс] / П.С. Фомин. - Москва: Лаборатория книги, 2011. - 123 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)

Периодические издания:

«Проблемы теории и практики управления», «Менеджмент в России и за рубежом», «Управление персоналом», «Балтийский экономический журнал».

Учебно-методические пособия:

1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

10 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Информационные технологии

В ходе освоения дисциплины обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ) является ежегодно обновляемым приложением к рабочим программам дисциплин (рассматривается УМС и утверждается отдельно) и размещается на официальном сайте в разделе «Образовательные программы высшего образования университета» и в ЭИОС.


Перечень лицензионного программного обеспечения ежегодно обновляется и размещен на сайте университета (http://www.klgtu.ru/about/structure/structure_kgtu/itc/info/software.php).

Программное обеспечение:

1. Программное обеспечение Microsoft, получаемое по программе «Open Value Subscription».
2. Офисные приложения, получаемые по программе «Open Value Subscription».

Интернет-ресурсы

1. Министерство промышленности, науки и технологии РФ. - [Электронный ресурс]: URL: <http://www.minstp.ru/actual/006.htm>.
2. Сайт административно-управленческого портала. - [Электронный ресурс]: URL: www.aup.ru.
3. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: URL: www.elibrary.ru
4. <http://www.cfin.ru> – сайт «Корпоративный менеджмент»
5. <http://www.forbes.com/> - глобальный портал Forbes
6. <http://www.iteam.ru/> - ITeam.Ru – технологии корпоративного управления

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 14/20

11 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях института отраслевой экономики и управления с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в институте отраслевой экономики и управления в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой (компьютерные классы, а также компьютеризированные рабочие места Научно-технической библиотеки) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.


12 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

12.1 Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплины (в т.ч. в процессе ее освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплины (утверждается отдельно).


12.2 Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 5).

Таблица 5 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 15/20

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
	(между собой)			
2 Работа с информацией	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 16/20

13 ОСОБЕННОСТИ ПРЕПОДАВАНИЯ И ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формами контактной работы с магистрантами являются лекции и практические занятия по всем разделам дисциплины. На лекциях рассматриваются основные понятия предметной области. Для активизации учебной работы студентов очной формы обучения в первом семестре по первым вводным темам на лекционных занятиях проводится тестирование студентов в течение 10÷15 мин. В дальнейшем текущий контроль учебы студентов проводится на практических занятиях. Оценки результатов тестирования и практических работ учитываются при заключительной аттестации по дисциплине.

Во время практических занятий используются соответствующие учебно-методические пособия (в них приводятся задания, методические указания по их выполнению, справочный материал с примерами). Результаты практических занятий также учитываются при аттестации по дисциплине.


В процессе изучения дисциплины широко используются проблемные методы обучения, направленные на повышение качества подготовки магистрантов путем развития их творческих способностей и самостоятельности.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО в учебном процессе используются активные и интерактивные формы проведения занятий (тестирования, разбор проблемных ситуаций на примере конкретных предприятий и иные тренинги). В самостоятельной работе предусмотрено решение ситуационных задач, а также использование методов самостоятельной поисковой и исследовательской деятельности при выполнении индивидуальных заданий.

14 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

На лекциях рассматриваются основные понятия и определения в области управления конкурентоспособностью производственного предприятия; модели и методы проведения конкурентного анализа, разработки конкурентной стратегии и программы повышения конкурентоспособности. Лекционные занятия проводятся как в форме классической лекции с презентационными материалами, так в виде лекций-дискуссий, разбора небольших практических ситуаций, что предполагает знание студентом материалов предыдущих тем.

Для активизации учебной работы студентов очной формы обучения по основным темам на лекционных занятиях проводится тестирование студентов в течение 10÷15 мин. В дальнейшем текущий контроль учебы студентов проводится на практических занятиях.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 17/20

Оценки результатов тестирования и выполнения практических заданий учитываются при итоговой аттестации по дисциплине. По очно-заочной форме обучения количество лекционных занятий меньше, соответственно, особое внимание магистрантов должно быть уделено самостоятельной проработке отдельных тем.

Практические занятия проводятся в форме семинарских занятий, решения расчетных задач, но в наибольшей степени предполагают работу над кейсами, обсуждение практических ситуаций по проблемам российского и регионального бизнеса. В процессе семинарских занятий рассматриваются теоретические подходы к управлению конкурентоспособностью предприятия, анализируются основные модели и методы повышения конкурентоспособности.

Студенты заочной и очно-заочной формы обучения выполняют практические задания, как в период самостоятельного освоения дисциплины, так и на практических занятиях. При подготовке к занятиям используются соответствующие учебно-методические пособия. По результатам решения каждого кейса студенты готовят презентацию и защищают свои выводы и рекомендации. Результаты выполнения практических заданий учитываются при промежуточной и итоговой аттестации по дисциплине.


Необходимым этапом освоения дисциплины является выполнение курсовой работы по темам, рекомендованным преподавателем. В ходе ее выполнения магистрант:

- обобщает теоретические подходы к управлению конкурентоспособностью предприятия;
- проводит анализ конкурентной позиции предприятия в отрасли, определяет основные проблемы и перспективы развития;
- разрабатывает предложения по управлению конкурентоспособностью предприятия в рамках сформулированной конкурентной стратегии.

По результатам защиты курсовой работы выставляется оценка, которая учитывается при промежуточной аттестации по дисциплине (на экзамене).

14 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Для успешного усвоения дисциплины необходимо материалы, изложенные преподавателем на лекциях, закреплять в процессе выполнения практических занятий и в процессе самостоятельной работы, которой уделяется большое внимание. В процессе изучения дисциплины комплексно используются традиционные и инновационные технологии, активные и интерактивные формы занятий: лекции-беседы, лекции с элементами

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 18/20

проблемного изложения, лекции-дискуссии, семинары, решение практических ситуаций, тестовые задания, самостоятельная работа с элементами научно-исследовательской и творческой деятельности и др. Задачами интерактивных форм обучения являются:

- эффективное усвоение учебного материала;
- самостоятельный поиск студентами путей и вариантов решения поставленной учебной задачи;
- установление взаимодействия между студентами, обучение работать в команде;
- формирование у студентов объективного мнения по изучаемой тематике;
- формирование жизненных и профессиональных навыков.


Доля интерактивных форм обучения должна составлять не менее 75% всего времени, отведенного на занятия.

Студентам предоставляются лекционные материалы преподавателя с вопросами для закрепления материала по каждой изучаемой теме. Для выполнения практических заданий студенты получают электронный вариант сборника кейсов, решение которых будет способствовать получению практических навыков в области управления конкурентоспособностью предприятия.

Цель организации самостоятельной работы по дисциплине – это углубление и расширение знаний в области управления конкурентоспособностью предприятия. Самостоятельная работа студентов (СРС) является важнейшим видом освоения содержания дисциплины, подготовки к практическим занятиям и к экзамену. Сюда же относятся и самостоятельное углубленное изучение тем дисциплины. Самостоятельная работа студентов предполагает работу студентов, выполняемую по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Выделяется два вида самостоятельных работ:

- контролируемая самостоятельная работа (КСР), направленная на углубление и закрепление знаний студентов по проблематике учебной дисциплины;
- обязательная самостоятельная работа (СРС), обеспечивающая подготовку студентов к текущим аудиторным занятиям.

Выделенные часы для СРС используются для знакомства с дополнительной научной литературой по проблематике дисциплины, анализа научных концепций и современных подходов к решению рассматриваемых проблем. Задание к каждому занятию в рамках обязательной самостоятельной работы предполагает более углубленное изучение отдельных

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 19/20

вопросов темы, подготовку к решению практических ситуаций на аудиторных занятиях. К самостоятельной работе студентов относится также работа в библиотеке, электронных поисковых системах и т.п. по сбору материалов, необходимых для выполнения конкретных заданий преподавателя по изучаемым темам.

Эффективной формой проведения практических занятий является работа с кейсами. Тексты кейсов выдаются студентам до занятия в электронном виде. Материалы кейса изучаются заранее, студенты также знакомятся с рекомендованной преподавателем литературой, часть заданий по работе с кейсом может выполняться дома индивидуально каждым. Как правило, кейсы нацеливают студентов на решение конкретных практических ситуаций по изучаемым темам дисциплины, в результате чего формируются навыки стратегического анализа и планирования. В начале занятия выявляется знание слушателями материалов кейса и заинтересованность в обсуждении. Кейс может применяться как для групповой, так и для индивидуальной работы.

Студенты обязаны выполнять и другие задания по освоению дисциплины: решение практических задач по оценке эффективности деятельности промышленного кластера, а также выполнение курсовой работы.



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)

QD-6.2.2/РПД-60.(61.325)

Выпуск: 27.02.2018

Версия: V.2

Стр. 20/20

15 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа дисциплины «Международный производственный менеджмент» представляет собой компонент образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент»).

Автор программы – доцент, к.э.н. Гегечкори О.Н.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры управления производством (протокол № 1 от 28 августа 2015).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Института финансов, экономики и менеджмента (протокол № 1 от 28.08.2015 г.).

Рабочая программа дисциплины актуализирована. Изменения, дополнения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры управления производством 27.02.2018 г. (протокол № 7).

Заведующий кафедрой

Н.А. Сберегаев

Изменения, дополнения рабочей программы дисциплины рассмотрены и одобрены на заседании методической комиссии института отраслевой экономики и управления 22.03.2018 г. (протокол № 8).

Директор института,
председатель методической комиссии

А.Г. Мнацаканян

Согласовано:
Заместитель начальника УРОПС

А.И. Каева