




Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИНОТЭКУ

 А.Г. Мнаçаканян
«02» 03 2018 г.


Рабочая программа дисциплины
РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ
QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)

вариативной части образовательной программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Институт отраслевой экономики и управления

РАЗРАБОТЧИК	Кафедра управления производством
ВЕРСИЯ	V.2
ДАТА ВЫПУСКА	27.02.2018
ДАТА ПЕЧАТИ	27.02.2018

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 2/13

1 ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Реинжиниринг на промышленном предприятии» является формирование у магистрантов теоретических знаний и практических навыков в области реструктуризации бизнес-процессов на основе современных моделей и методов.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение понятий, концепций и методов осуществления инновационных преобразований бизнес-процессов промышленного предприятия;
- приобретение навыков разработки и совершенствования основных, обеспечивающих и управляющих бизнес-процессов промышленного предприятия с целью повышения их эффективности;
- формирование продвинутых знаний, умений и навыков для успешного (в т. ч. самостоятельного) освоения различных методологий перепроектирования бизнес-процессов предприятия.

2 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 Результатом освоения дисциплины «Реинжиниринг на промышленном предприятии» должно быть формирования у обучающегося следующего этапа профессиональной компетенции (ПК), предусмотренной ФГОС ВО, а именно:

ПК-4: способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения, в части:

- ПК-4.3: способность использовать количественные и качественные методы при разработке и реализации программ реинжиниринга бизнес-процессов промышленного предприятия.


2.2 В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- современные концепции эффективного управления бизнес-процессами Lean Management, Total Production Management, Supply Chain Management;
- основы моделирования систем управления производством на основе процессов и оценки их эффективности;
- основы документирования бизнес-процессов промышленного предприятия;

уметь:

- применять полученные знания на практике документирования бизнес-процессов;

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 3/13

- оптимизировать бизнес-процессы промышленного предприятия с учетом потребительской ценности конечного продукта и взаимосвязи процессов между собой;

владеть:

- навыками разработки и совершенствования бизнес-процессов промышленного предприятия.

3 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Реинжиниринг на промышленном предприятии» относится к Блоку 1 вариативной части, дисциплины (модули) по выбору, образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.02 – Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент».

Дисциплина опирается на общие управленческие знания, умения и навыки обучающихся, а также на профессиональные и дополнительные профессиональные компетенции, полученные при освоении дисциплин Б1.В.05 «Современный стратегический анализ», Б1.Б.06 «Управление человеческими ресурсами» и Б1.В.03 «Теория организации и организационное поведение».

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Реинжиниринг на промышленном предприятии» дополняет компетенции, формируемые при прохождении производственной-преддипломной практики.


4 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Методология реинжиниринга

Цель и задачи дисциплины. Место дисциплины в структуре образовательной программы. Планируемые результаты освоения дисциплины. Понятия и принципы реинжиниринга, основные изменения в ходе преобразований, роль новых технологий в реинжиниринге процессов. Требования к составу команды реинжиниринга, методология выбора процесса для реинжиниринга, принципы формирования эффективного видения нового процесса и методология проведения реинжиниринга. Логика последовательности внедрения изменений на предприятии.

Тема 2. Методы документирования бизнес-процессов

Основные понятия и характеристики бизнес-процесса, групп и категорий процессов. Понятие первичных результатов и ресурсов. Основы документирования бизнес-процессов.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 4/13

Уровни детализации. Стандарт моделирования IDEF, программы All Fusion Business Process Modeler и ARIS

Тема 3. Моделирование основных процессов промышленного предприятия

Потребительская ценность, цепочка добавленной стоимости. Формирование навыков создания клиент-ориентированного производственного процесса.

Тема 4. Моделирование обеспечивающих процессов промышленного предприятия

Формирование перечня потребляемых ресурсов на предприятии, создание отношений «внутренний поставщик-внутренний клиент»

Тема 5. Моделирование управляющих процессов предприятия

Стандарты как результат управленческой деятельности, организация самоуправления на промышленном предприятии, управление по стандартам.

Тема 6. Оценка эффективности бизнес-процессов

Концепция постоянного совершенствования бизнес-процессов, основы управления по процессам – учет затрат по процессам (ABC метод), бюджетирование по процессам (ABB метод) и система сбалансированных показателей. Определение метрик бизнес-процессов и их гармонизация.

Тема 7. Методы оптимизации бизнес-процессов промышленного предприятия

Концепции Supply Chain Management, Lean Management, Total Production Management, Kaizen. Их сравнение и возможности внедрения на отечественных промышленных предприятиях.

5. ОБЪЕМ (ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ) И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕЙ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы (ЗЕТ), т.е. 72 академических часа (54 астрономических часа) контактной (лекционных и практических занятий) и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплине.

Распределение трудоемкости освоения дисциплины по семестрам ОП, темам и видам учебной работы студента приведено ниже в табл. 1 и табл. 2.

Форма аттестации по дисциплине:

очная форма, третий семестр – зачет;

заочная форма, четвертый семестр – контрольная работа, зачет;

очно-заочная форма, третий семестр – зачет.


	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 5/13

Таблица 1 - Объем (трудоемкость освоения) в очной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 3, трудоемкость – 2 ЗЕТ (72 час.)					
Тема 1.Методология реинжиниринга	2	-	4	4	10
Тема 2. Методы документирования бизнес-процессов	2	-	4	4	10
Тема 3. Моделирование основных процессов промышленного предприятия	2	-	4	4	10
Тема 4. Моделирование обеспечивающих процессов промышленного предприятия	2	-	4	4	10
Тема 5. Моделирование управляющих процессов предприятия	2	-	4	4	10
Тема 6. Оценка эффективности бизнес-процессов	2	-	8	4	14
Тема 7. Методы оптимизации бизнес-процессов промышленного предприятия	2	-	2	4	8
Учебные занятия	14	-	30	28	72
Промежуточная аттестация	зачет				
Итого по дисциплине					72

ЛЗ - лабораторные занятия, ПЗ – практические занятия, СРС – самостоятельная работа студентов.

Таблица 2 - Объем (трудоемкость освоения) в заочной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 4, трудоемкость – 2 ЗЕТ (72 час.)					
Тема 1.Методология реинжиниринга	2	-	-	8	10
Тема 2. Методы документирования бизнес-процессов	2	-	-	8	10
Тема 3. Моделирование основных процессов промышленного предприятия	-	-	2	8	10
Тема 4. Моделирование обеспечивающих процессов промышленного предприятия	-	-	2	8	10
Тема 5. Моделирование управляющих процессов предприятия	-	-	2	8	10
Тема 6. Оценка эффективности бизнес-процессов	-	-	2	8	10
Тема 7. Методы оптимизации бизнес-процессов промышленного предприятия	-	-	-	8	8
Учебные занятия	4	-	8	56	68
Промежуточная аттестация	зачет				4
Итого по дисциплине					72


	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 6/13

Таблица 3 - Объем (трудоёмкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура дисциплины

Номер и наименование темы, вид учебной работы	Объем учебной работы, ч				
	Контактная работа			СРС	Всего
	Лекции	ЛЗ	ПЗ		
Семестр – 3, трудоёмкость – 2 ЗЕТ (72 час.)					
Тема 1.Методология реинжиниринга	1	-	2	6	9
Тема 2. Методы документирования бизнес-процессов	1	-	4	6	11
Тема 3. Моделирование основных процессов промышленного предприятия	1	-	2	6	9
Тема 4. Моделирование обеспечивающих процессов промышленного предприятия	1	-	2	6	9
Тема 5. Моделирование управляющих процессов предприятия	1	-	4	6	11
Тема 6. Оценка эффективности бизнес-процессов	2	-	6	6	14
Тема 7. Методы оптимизации бизнес-процессов промышленного предприятия	1	-	2	6	9
Учебные занятия	8	-	22	42	72
Промежуточная аттестация	зачет				
Итого по дисциплине					72


6 ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ (РАБОТЫ)

Не предусматриваются.

7 ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

Таблица 3 – Объем (трудоёмкость освоения) и структура практических занятий

Номер темы	Содержание (семинарского) практического занятия	очная форма, ч	заочная форма, ч	очно-заочная форма, ч
1	Выбор процесса для реинжиниринга	2	-	2
	Игра «Реконструкция методологии»	2	-	-
2	Описание и документирование бизнес-процесса	2	-	2
	Доклады по бенчмаркингу	2	-	2
3	Формулировка потребительской ценности конечного продукта предприятия. Презентации и защиты моделей	4	2	2
4	Моделирование обеспечивающих процессов предприятия. Презентации и защиты моделей	4	2	2
5	Моделирование управляющих процессов предприятия	2	1	2
	Моделирование процессов развития	2	1	2
6	Оценка эффективности основных бизнес-процессов	2	-	2
	Разработка показателей оценки обеспечивающих процессов	2	1	1

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 7/13

Номер темы	Содержание (семинарского) практического занятия	очная форма, ч	заочная форма, ч	очно-заочная форма, ч
	Разработка системы показателей эффективности бизнес-процессов предприятия	2	1	1
	Презентация и защита системы оценки по индивидуальным заданиям	2	-	2
7	Разработка планов внедрения одной из концепций процессного управления	2	-	2
ИТОГО:		30	8	22

8 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Таблица 5 - Объем (трудоемкость освоения) и формы СРС

№	Вид (содержание) СРС	Кол-во часов			Форма контроля, аттестации
		очная форма	заочная форма	очно-заочная форма	
1	Освоение теоретического учебного материала, подготовка к практическим занятиям	28	46	42	<i>Текущий контроль:</i> <ul style="list-style-type: none"> • выполнение тестовых заданий; • анализ практических ситуаций; • выполнение расчетно-аналитических работ; • подготовка докладов с презентациями и обсуждение вопросов темы
2	Контрольная работа	-	10	-	<i>Текущий контроль:</i> Защита контрольной работы
ИТОГО		28	56	42	


9 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Основная литература:

1. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, В.Я. Захаров, И.В. Захаров; под ред. А.О. Блинова. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 343 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Дополнительная литература:

1. Богатин, Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. - Москва: Юнити-Дана, 2012. - 392 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 8/13

2. Баранов, В.В. Исследование систем управления [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.В. Баранов, А.В. Зайцев, С.Н. Соколов; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва: Альпина Паблицер, 2016. - 213 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)

3. Силич, В.А. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.А. Силич, М.П. Силич; под ред. Н.В. Коноваловой. - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2007. - 200 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)

4. Реинжиниринг бизнес-процессов: учеб. пособие / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, В.Я. Захаров, И.В. Захаров; под ред. А. О. Блинова; рец.: А.Е. Суглобов. - Москва: ЮНИТИ, 2013. - 344 с.

5. Долгая, А. . Реинжиниринг бизнес-процессов: ключевая информ. по основ. разд. курса: учеб. пособие / А. А. Долгая; ФГОУ ВПО "КГТУ". - Калининград: ФГОУ ВПО "КГТУ", 2009. - 81 с.

6. Долгая, А.А. Горизонтальные системы управления: потенциал моделирования бизнес-процессов: монография / А.А. Долгая; ФГБОУ ВПО "КГТУ". - Калининград: ФГБОУ ВПО "КГТУ", 2013. - 208 с.

7. Петухов, В.И. Проблемы реинжиниринга российских предприятий [Электронный ресурс]: монография / В.И. Петухов. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 59 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)


Периодические издания:

«Проблемы теории и практики управления», «Менеджмент в России и за рубежом», «Управление персоналом», «Балтийский экономический журнал».

Учебно-методические пособия:

1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.

2. Реинжиниринг бизнес-процессов: метод. рек. к самост. раб. для студ. вузов спец. 080502.65 - Экономика и упр. на предприятии пищ. пром-сти / ФГБОУ ВПО "КГТУ" ; сост.: А. А. Долгая. - Калининград: ФГБОУ ВПО "КГТУ", 2011. - 34 с

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 9/13

3. Трифонова, С. Д. Экономика. Деловая игра. Проектирование процессов управления: учеб.-метод. пособие для студ. вузов всех спец. / С. Д. Трифонова; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград: КГТУ, 2002. - 51 с.

10 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Информационные технологии

В ходе освоения дисциплины обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ) является ежегодно обновляемым приложением к рабочим программам дисциплин (рассматривается УМС и утверждается отдельно) и размещается на официальном сайте в разделе «Образовательные программы высшего образования университета» и в ЭИОС.


Перечень лицензионного программного обеспечения ежегодно обновляется и размещен на сайте университета (http://www.klgtu.ru/about/structure/structure_kgtu/itc/info/software.php).

Программное обеспечение:

1. Программное обеспечение Microsoft, получаемое по программе «Open Value Subscription».
2. Офисные приложения, получаемые по программе «Open Value Subscription».

Интернет-ресурсы

1. Сайт административно-управленческого портала. - [Электронный ресурс]: URL: www.aup.ru.
2. Сайт научно-образовательного портала «Экономика и управление на предприятиях». – [Электронный ресурс]: URL: [http:// www.eur.ru](http://www.eur.ru).
3. Федеральный портал по научной и инновационной деятельности. – [Электронный ресурс]: URL: <http://sci-innov.ru/>.
4. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: URL: www.elibrary.ru
5. <http://bpsimululutor.com>
6. <http://bpmssoft.org/>
7. <http://bpms.ru>

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 10/13

11 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях института отраслевой экономики и управления с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в институте отраслевой экономики и управления в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой (компьютерные классы, а также компьютеризированные рабочие места Научно-технической библиотеки) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.


12 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

12.1 Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплины (в т.ч. в процессе ее освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплины (утверждается отдельно).

12.2 Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 5).

Таблица 5 – Система оценок и критерии выставления оценки


Система оценок / Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 11/13

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
2 Работа с информацией	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

13 ОСОБЕННОСТИ ПРЕПОДАВАНИЯ И ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В процессе изучения дисциплины широко используются проблемно-ориентированные методы обучения, направленные на повышение качества подготовки студентов путем развития их творческих способностей и самостоятельности. Формами аудиторной работы со

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ» ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)			
	QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2	Стр. 12/13

студентами являются лекции и практические занятия по всем темам дисциплины. Для активизации учебной работы магистрантов в ходе лекций используется практика мини-докладов.

На практических занятиях студенты выполняют групповую работу в алгоритме проверочных работ для закрепления знаний, полученных в курсе и приобретения навыков, соответствующих выше перечисленным компетенциям. Для выполнения групповых работ группа студентов разделяется на подгруппы размером 3-4 человека. Работа выполняется подгруппой по заданному в начале курса преподавателем промышленному предприятию. Самостоятельные проверочные работы выполняются студентами индивидуально также по заданным преподавателем в начале курса предприятиям. Практические задания строго привязаны к последовательности лекционного материала для усвоения теоретических знаний на практике и приобретения умений и навыков реинжиниринга в ходе реализации структурных проектов. Практические задания последовательно связаны между собой и нереализуемы одно в отрыве от предыдущего. Для получения зачета также выполняется проект по моделированию и оценке эффективности бизнес-процессов на промышленном предприятии в мини-группах и подлежит публичной защите с электронной презентацией.

14 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Для успешного освоения дисциплины магистрантам необходимо прежде всего понять и принять принципы процессного управления организацией и освоить методологию реинжиниринга. Поэтому первые две темы дисциплины являются ключевыми для успешного прохождения программы и выполнения практических заданий и самостоятельной работы.

Для выполнения практических заданий на сквозном примере избранного специфического предприятия магистрантам требуется минимальный уровень понимания технологической основы бизнеса этого предприятия. Для этого выбор осуществляется в совместных консультациях преподавателя и магистранта в начале курса. Для более уверенного освоения навыков моделирования на первых занятиях магистранты готовят и делают доклады о технологической основе избранного ими предприятия. Для понимания методологии реинжиниринга и ее успешного освоения магистрантам необходима групповая творческая работа, обмен и взаимное обогащение идеями и рефлексия по групповой работе. В связи с этим критическую роль в успехе освоения дисциплины играет посещаемость магистрантами аудиторных занятий.



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЕИНЖИНИРИНГ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ»
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)

QD-6.2.2/РПД-60.(61.327)

Выпуск: 27.02.2018

Версия: V.2

Стр. 13/13

15 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа дисциплины «Реинжиниринг на промышленном предприятии» представляет собой компонент образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент»).

Автор программы – доцент, к.э.н. Долгая А.А.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры управления производством (протокол № 1 от 28 августа 2015).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Института финансов, экономики и менеджмента (протокол № 1 от 28.08.2015 г.).

Рабочая программа дисциплины актуализирована. Изменения, дополнения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры управления производством 27.02.2018 г. (протокол № 7).

Заведующий кафедрой

Н.А. Сберегаев

Изменения, дополнения рабочей программы дисциплины рассмотрены и одобрены на заседании методической комиссии института отраслевой экономики и управления 22.03.2018 г. (протокол № 8).

Директор института,
председатель методической комиссии

А.Г. Мнаçаканян

Согласовано:
Заместитель начальника УРОПС

А.И. Каева