

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КАЛИНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Институт отраслевой экономики и управления

В. Б. Горбунова

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

Калининград
Издательство ФГБОУ ВО «КГТУ»
2022

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности
ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО «КГТУ» А. Е. Тарутина

Горбунова, В. Б.

Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» / В. Б. Горбунова. – Калининград: ФГБОУ ВО «КГТУ», 2022. - 151 с.

В учебно-методическом пособии приведен тематический план по дисциплине и даны методические указания по её самостоятельному изучению, подготовке к практическим занятиям, задания и методические указания по выполнению курсового проекта, контрольной работы, подготовке к промежуточной аттестации, выполнению самостоятельной работы. Пособие подготовлено в соответствии с требованиями утвержденной рабочей программы дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Табл. 53, рис. 14, список лит. – 10 наименований

Учебно-методическое пособие рассмотрено и рекомендовано к опубликованию в качестве локального электронного методического материала кафедрой экономической безопасности 17.05.2022 г., протокол № 10

Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины рекомендовано к изданию в качестве локального электронного методического материала для использования в учебном процессе методической комиссией ИНОТЭКУ 22.06.2022 г., протокол № 7

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	4
1 Тематический план по дисциплине и методические указания по её изучению	10
Тема 1. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов	10
Тема 2. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях неопределенности и риска	22
Тема 3. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов.....	29
Тема 4 Интеллектуальная и кадровая безопасность в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов	45
Тема 5 Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.....	49
Тема 6 Информационная составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.....	55
Тема 7. Служба экономической безопасности в организации (на предприятии)	59
Тема 8. Основные методы оценки уровня экономической безопасности	62
2 Методические указания для подготовки к практическим занятиям.....	72
Тема 1. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов	72
Тема 2. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях неопределенности и риска	77
Тема 3. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов.....	81
Тема 4. Интеллектуальная и кадровая безопасность в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов	90
Тема 5. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.....	97
Тема 6. Информационная составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.....	102
Тема 7. Служба экономической безопасности в организации (на предприятии)	106
Тема 8. Основные методы оценки уровня экономической безопасности	112
3 Методические указания по выполнению контрольной работы.....	120
3.1 Общие сведения, выбор варианта и исходных данных	120
4 Задания и методические указания по выполнению курсового проекта	135
5 Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации.....	141
6 Методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине	146
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	148
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	150

ВВЕДЕНИЕ

Дисциплина «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» реализуется в рамках учебного плана по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Настоящее учебно-методическое пособие представляет собой комплекс систематизированных материалов для самостоятельного изучения дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» студентами, обучающимися по специальности 38.05.01 – Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Учебно-методическое пособие составлено в соответствии с требованиями рабочей программы дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов», осваиваемой студентами в рамках учебного плана по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Целью освоения дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» является формирование у студентов необходимых теоретических и практических знаний и навыков в области экономической безопасности хозяйствующих субъектов, а также применение полученных знаний в процессе построения систем экономической безопасности организаций (предприятий).

Планируемые результаты освоения дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» заключаются в том, что студент должен:

знать:

- теоретико-методологические основы микроэкономической безопасности;
- критерии и индикаторы экономической безопасности предприятия;

- угрозы экономическим интересам хозяйствующих субъектов и факторы их определяющие;

- законодательно-правовое обеспечение и государственные органы управления и обеспечения экономической безопасности России;

- признаки несостоятельности (банкротства) предприятия;

уметь:

- давать оценку показателей (критериев, индикаторов) экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

- анализировать и выявлять причины и факторы, способствующие нарастанию угроз экономическим интересам хозяйствующих субъектов;

- проводить оценку функциональных составляющих экономической безопасности;

- прогнозировать возможное банкротство хозяйствующих субъектов;

- вырабатывать рекомендации по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

владеть:

- специальной терминологией в области национальной и экономической безопасности;

- методами оценки, исследования, стратегического планирования и управления экономической безопасностью государства и предприятия;

- практическими навыками в сфере экономической безопасности государства и предприятия и механизмом ее обеспечения.

Дисциплина «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» (Б1.Б.18) относится к блоку 1 базовой части.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 зачетных единиц (зет), т. е. 324 академических часа (243 астр. часа) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплинам дисциплины.

К видам текущего контроля результатов освоения дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» относятся задания,

выполняемые студентами на учебных занятиях и во время самостоятельной работы, а именно:

1) Тестовые задания;

Критерии оценки результатов теста:

«отлично» - 90-100 % правильных ответов в тесте;

«хорошо» - 70-90 % правильных ответов в тесте;

«удовлетворительно» - 50-70 % правильных ответов в тесте;

«неудовлетворительно» - менее 50 % правильных ответов в тесте.

2) Задания по темам практических (семинарских) занятий;

Критерии и шкала оценивания практических (семинарских) занятий:

«отлично» - полное раскрытие вопроса; указание точных названий и определений; правильная формулировка понятий и категорий; самостоятельность ответа, умение вводить и использовать собственные классификации и квалификации, анализировать и делать собственные выводы по рассматриваемой теме; использование дополнительной литературы и иных материалов и др.;

«хорошо» - недостаточно полное, по мнению преподавателя, раскрытие темы; несущественные ошибки в определении понятий, категорий и т. п., кардинально не меняющих суть изложения; использование устаревшей учебной литературы и других источников;

«удовлетворительно» - отражение лишь общего направления изложения лекционного материала и материала современных учебников; наличие достаточного количества несущественных или одной-двух существенных ошибок в определении понятий и категорий и т. п.; использование устаревшей учебной литературы и других источников; неспособность осветить проблематику учебной дисциплины и др.;

«неудовлетворительно» - нераскрытие темы; большое количество существенных ошибок; отсутствие умений и навыков, обозначенных выше в качестве критериев выставления положительных оценок и др.

3) Задания (задачи) по темам практических занятий.

Критерии и шкала оценки результатов:

«отлично» - выставляется при безошибочно решенной задаче;

«хорошо» - выставляется, если задача в основном решена верно;

«удовлетворительно» - выставляется при незначительных замечаниях и неточностях по задаче;

«неудовлетворительно» - выставляется при ответах, не удовлетворяющих критериям, указанным в предыдущих пунктах.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме зачета в четвертом семестре и экзамена – в пятом. К оценочным средствам промежуточной аттестации результатов освоения дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» относятся:

- курсовой проект (для студентов всех форм обучения);
- контрольная работа (для заочной формы обучения);
- вопросы и задачи к экзамену.

Критерии оценки курсового проекта:

«отлично» - ставится, если в работе присутствуют элементы научного творчества, используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, делается самостоятельный его анализ на основе знаний по данной теме, делаются самостоятельные выводы, дается аргументированная критика; студент правильно и уверенно отвечает на все вопросы рецензента;

«хорошо» - ставится, если в работе используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, полно и всесторонне освещены вопросы темы, делаются самостоятельные выводы, но нет должной степени творчества; студент в целом правильно, но не всегда уверенно отвечает на все вопросы рецензента;

«удовлетворительно» - ставится, если в работе используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, недостаточно полно освещены вопросы темы, отсутствуют самостоятельные выводы; студент

не всегда может дать объяснения выводам, правильно отвечает не на все вопросы рецензента;

«неудовлетворительно» - ставится, если в работе используется устаревший теоретический и статистический материал, недостаточно полно освещены вопросы темы, выводы отсутствуют либо не верны; студент не владеет материалом работы, не в состоянии дать объяснение выводам и положениям данной работы, не может ответить на вопросы рецензента.

К зачету допускаются студенты, имеющие положительные результаты прохождения текущего контроля, а также зачетную контрольную работу.

К экзамену допускаются студенты, имеющие положительные результаты прохождения текущего контроля, а также защищенный курсовой проект.

Критерии оценки результатов экзамена:

«отлично» - выставляется в случаях полного четкого ответа на два теоретических вопроса и дополнительные теоретические вопросы по изучаемой дисциплине;

«хорошо» - выставляется при полном, четком ответе на два теоретических вопроса, и незначительных, не принципиальных погрешностях при ответах на дополнительные вопросы;

«удовлетворительно» - выставляется при правильных ответах на теоретические вопросы. Допускаются не принципиальные погрешности или небольшая незавершенности ответов, диктуемая лимитом времени, а также незначительные замечания и неточности. Не менее 50 % основных положений должны быть раскрыты студентом полностью;

«неудовлетворительно» - выставляется при ответах, не удовлетворяющих критериям, указанным в предыдущих пунктах.

Материал данного учебно-методического пособия изложен по разделам.

В первом разделе представлен тематический план по дисциплине и методические указания по изучению тем курса, приводятся выдержки наиболее важного при изучении тем материала, а также указаны источники для самостоятельного изучения.

Второй раздел содержит методические указания по подготовке к практическим занятиям согласно тематическому плану, тестовые вопросы и задания.

В третьем разделе приведены методические указания по выполнению контрольной работы с рекомендациями по выбору варианта работы, перечень теоретических и практических заданий.

В четвертом разделе представлены задания и методические указания по выполнению курсового проекта.

Пятый раздел включает методические указания по подготовке к промежуточной аттестации по дисциплине, которая проводится в форме зачета в четвертом семестре и экзамена – в пятом.

В шестом разделе содержатся методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине.

Учебно-методическое пособие содержит библиографический список, включающий основную, дополнительную учебную литературу.

1 Тематический план по дисциплине и методические указания по её изучению

Тема 1. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Предприятия и организации в условиях рыночной экономики.

Вопрос 2. Сущность экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Вопрос 3. Опасности и угрозы экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Вопрос 4. Функциональные составляющие экономической безопасности организации (предприятия).

Вопрос 5. Мониторинг экономической безопасности организации (предприятия).

Методические указания по изучению темы 1

Вопрос 1. Предприятия и организации в условиях рыночной экономики.

Предприятие - самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный в порядке, установленном законодательством о предприятиях и предпринимательской деятельности для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

По формам собственности различают: государственные, коллективные, индивидуальные (семейные) частные, предприятия общественных организаций, предприятия муниципальные и предприятия смешанной формы собственности, арендные предприятия.

По размерам предприятия делятся на малые, средние и крупные (в зависимости от количества занятых, а следовательно, и от размеров

производственной деятельности). Нормативы для отнесения предприятия к той или иной категории в различных странах различны.

Модель жизненного цикла организации представлена на рисунке 1.

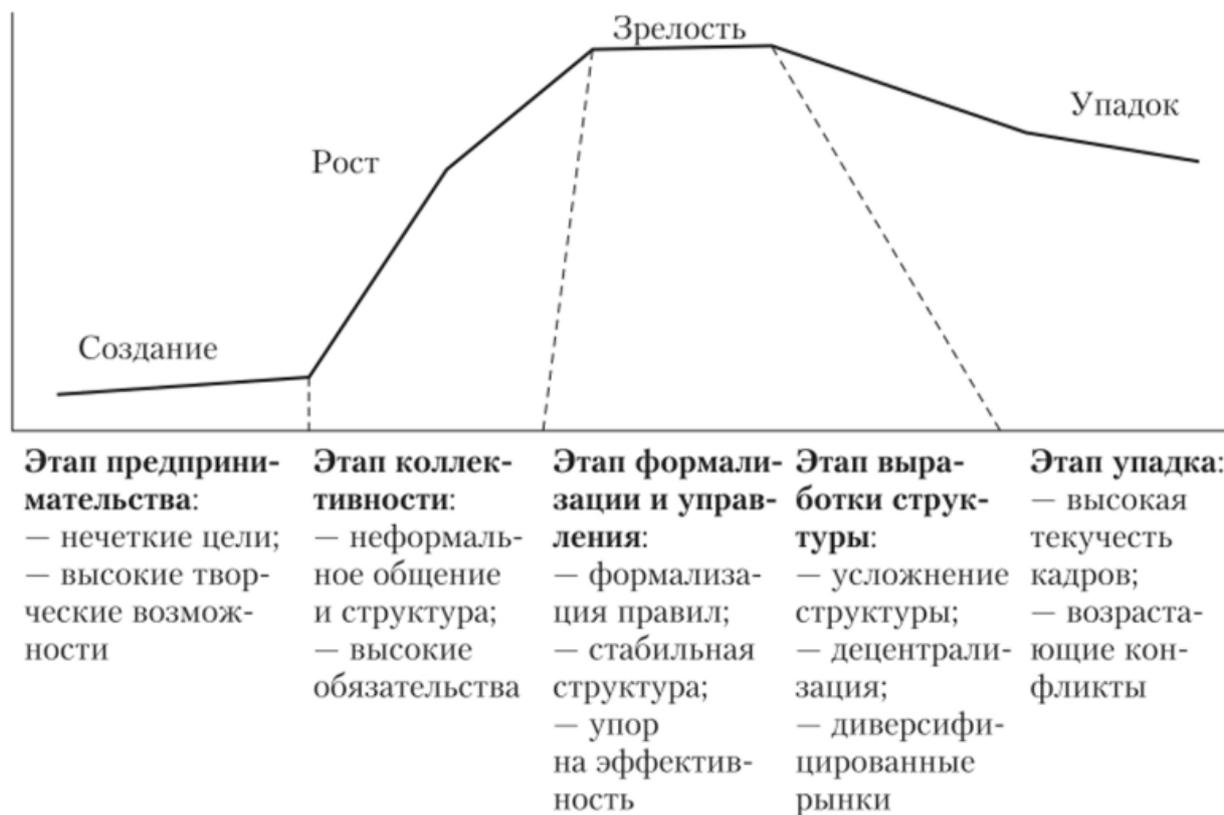


Рисунок 1 - Модель жизненного цикла организации

В современной экономике существуют такие формы объединений предприятий, как тресты, концерны, конгломераты, консорциумы, межотраслевые научно-технические комплексы, хозяйственные ассоциации.

Под организационно-правовой формой предприятий подразумевается комплекс юридических, правовых, хозяйственных норм, определяющих характер, условия, способы формирования отношений между собственниками предприятия, а также между предприятием и внешними по отношению к нему субъектами хозяйственной деятельности и органами государственной власти.

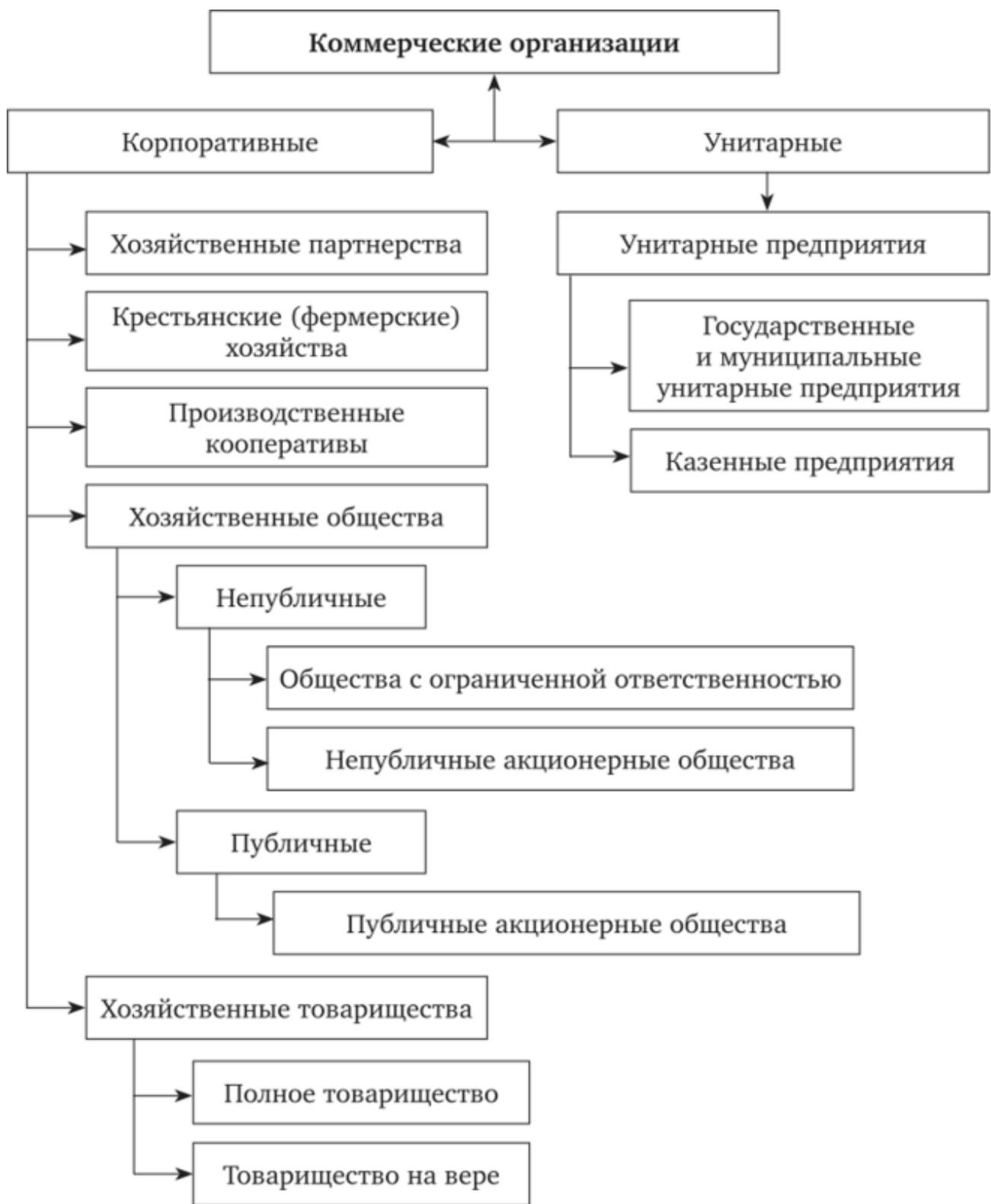


Рисунок 2 – Организационно-правовые формы коммерческих организаций

Вопрос 2. Сущность экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов – это обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее время и в будущем.

Выстраивая систему экономической безопасности, компании вынуждены считаться с обстоятельствами конкуренции, которую можно определить как борьбу за выживание в бизнесе. Наиболее развернутое исследование данного явления провел М. Портер, который доказал, что на ситуацию на рынке оказывают влияние *пять конкурентных сил* (рисунок 3).

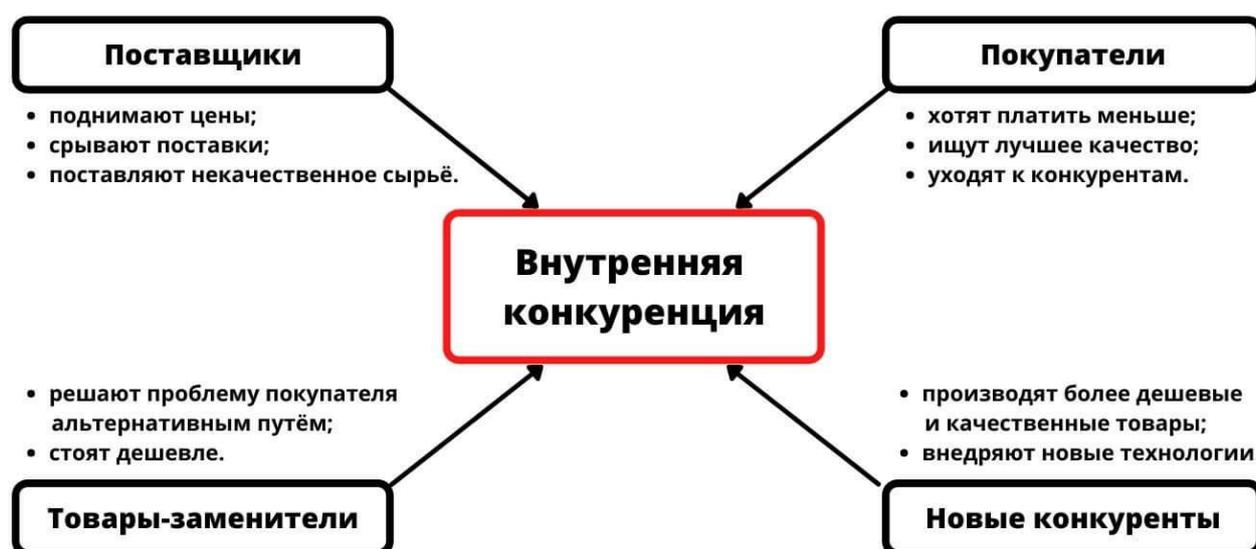


Рисунок 3 - Модель 5 конкурентных сил М. Портера

Конкурентоспособность организации (предприятия) – это потенциал (который может и не быть реализован); способность к ведению успешной конкурентной борьбы.

Корпоративные ресурсы – факторы бизнеса, используемые владельцами и менеджерами предприятия для целей бизнеса.

Виды корпоративных ресурсов:

- ресурс капитала;

- ресурс персонала;
- ресурс информации;
- ресурс техники и технологии;
- ресурс прав.

Вопрос 3. Опасности и угрозы экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Опасность – объективно существующая возможность негативного воздействия на общество, личность, государство, природную среду, предприятие, в результате которого им может быть причинен какой-либо ущерб, вред, ухудшающий их состояние, придающий их развитию нежелательные динамику или параметры.

Угроза – наиболее конкретная и непосредственная форма опасности и совокупность условий и факторов, создающих опасность для интересов государства, общества, предприятий, личности, а также национальных ценностей и национального образа жизни.

Таблица 1 - Классификации угроз экономической безопасности

Признак <i>1</i>	Виды <i>2</i>
Источник опасности	Внутренние угрозы Внешние угрозы
Место возникновения	Угрозы, связанные с конкурентной борьбой Угрозы, связанные с человеческим фактором Угрозы, связанные с деятельностью государства Угрозы, связанные с организованной преступностью Угрозы, связанные с техногенными и природными факторами
Степень вероятности наступления	Реальные угрозы Потенциальные угрозы
Функциональная принадлежность	Физические угрозы Информационные угрозы Финансовые угрозы Юридические угрозы Кадровые угрозы
Возможность прогнозирования	Прогнозируемые угрозы Непрогнозируемые угрозы

<i>1</i>	<i>2</i>
Величина ожидаемого ущерба	Катастрофические угрозы Значительные угрозы Угрозы, вызывающие трудности
Природа возникновения	Субъективные (искусственные) угрозы Объективные (естественные) угрозы
Длительность существования	Постоянные угрозы Временные угрозы
Отдаленность во времени	Близкая угрозы (до 1 года) Далекие угрозы (свыше 1 года)
Период реализации	Месяц Квартал Год
Видом наносимого ущерба	Угрозы, причиняющие физический, и/или моральный вред сотрудникам организации Экономический ущерб
Характер намерений	Преднамеренные угрозы Непреднамеренные угрозы
Масштаб охвата	Локальные Общие

Таблица 2 - Перечень угроз экономической безопасности организации
на различных этапах финансово-хозяйственной деятельности

Этап движения товарно- материальных ценностей	Перечень потенциальных угроз
<i>1</i>	<i>2</i>
Закупка и приемка товарно- материальных ценностей	сотрудник осуществляет закупку ценностей в завышенном объеме, по высокой цене, принимает товарно-материальные ценности ненадлежащего качества, получая выгоду от поставщика
	работник организации лоббирует условия расчетов, которые выгоднее поставщику, получая выгоду от поставщика, «не замечает» нарушений со стороны поставщика в части поставки и расчетов либо предпринимает действия, способствующие сокрытию этих нарушений, получая выгоду от поставщика
	поступление товарно-материальных ценностей оформлено в меньшем либо большем по сравнению с реальным количестве, с последующим использованием излишков либо фактической недопоставки в корыстных целях
Хранение товарно-материальных ценностей на складах	хищения сотрудников и прочих заинтересованных лиц со складов
Перемещения между складами и объектами и отпуск товарно-мат. ценностей	несоответствие реально перемещенных ценностей зафиксированным в документах по количеству (качеству), с подменой, хищением либо использованием неучтенных ценностей в корыстных целях

1	2
<p>Производство продукции, оказание услуг, строительство объектов</p>	<p>создание несоответствия между реальным производственным процессом и проектной документацией или технологической картой с использованием «сэкономленных» различий в корыстных целях, например, завышение нормативов, для последующего хищения излишков</p>
	<p>реальное фактическое занижение расходования ресурсов в производстве, с отражением в документах большего по сравнению с фактическим с последующим использованием «сэкономленных» различий в корыстных целях</p>
	<p>ресурсы организации используются на сторонних объектах, в том числе «черные» «давальческие» схемы производства с использованием ресурсов организации</p>
	<p>формирование чрезмерных запасов готовой продукции позволяет путем списания или уценки «залежавшейся» продукции получить выгоду</p>
	<p>завышение нормативов брака и списание продукции надлежащего качества в брак, списание бракованной продукции без ее уничтожения и дальнейшее использование в корыстных целях</p>
<p>Реализация продукции, работ, услуг. Расчеты с покупателями и поставщиками</p>	<p>сотрудник организации инициирует поставку продукции на условиях невыгодных предприятию – например, по заниженной цене, с длительными сроками погашения задолженности, получая выгоду</p>
	<p>сотрудник организации «не замечает» нарушений со стороны заказчика (покупателя) в части поставки и расчетов либо предпринимает действия, способствующие сокрытию этих нарушений, получая выгоду от покупателя</p>
	<p>условия отгрузки продукции оформлены в меньшем либо большем по сравнению с реальным количестве, с последующим использованием излишков продукции либо фактической недопоставки в корыстных целях. Это характерно для продажи неучтенных излишков продукции, использования полуфабрикатов в дальнейшем неучтенном производстве на территории организации, использования ресурсов организации (электроэнергия, вода, пар, арендная плата) арендаторами</p>
	<p>расчеты с контрагентами могут вестись на условиях, невыгодных для организации, либо использоваться для хищения товарно-материальных ценностей, денежных средств</p>



Рисунок 4 - Факторы экономической безопасности организации

Вопрос 4. Функциональные составляющие экономической безопасности организации (предприятия).

Функциональные составляющие экономической безопасности организации (предприятия) – это совокупность основных направлений ее экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по содержанию.

Примерная структура функциональных составляющих экономической безопасности организации (предприятия):

- финансовая;
- интеллектуальная и кадровая;
- технико-технологическая;
- правовая;
- экологическая;
- информационная;
- силовая.

Этапы обеспечения экономической безопасности организации (предприятия):

- выявление состава и характера угроз экономической безопасности предприятия и направленности их действия;
- оценка ожидаемого ущерба от действия угроз экономической безопасности;
- ранжирование угроз экономической безопасности по важности, времени наступления и т. д.;
- формирование и выбор мероприятий по обеспечению экономической безопасности применительно к тем или иным угрозам;
- определение и реализация конкретных мер по обеспечению экономической безопасности.

Принципы обеспечения экономической безопасности предприятия: непрерывность; комплексность; своевременность; законность; активность; универсальность; экономическая целесообразность; конкретность и надежность; профессионализм; взаимодействие и координация; централизация управления и автономность.

Вопрос 5 Мониторинг экономической безопасности организации (предприятия).

Уровень экономической безопасности предприятия — это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия.

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его службам удастся предотвращать угрозы и устранять ущерб от негативных воздействий на разные аспекты экономической безопасности.

Индикатор – цифровой показатель, имеющий ключевое значение для реализации стратегии развития и оценки достигнутых текущих результатов деятельности.

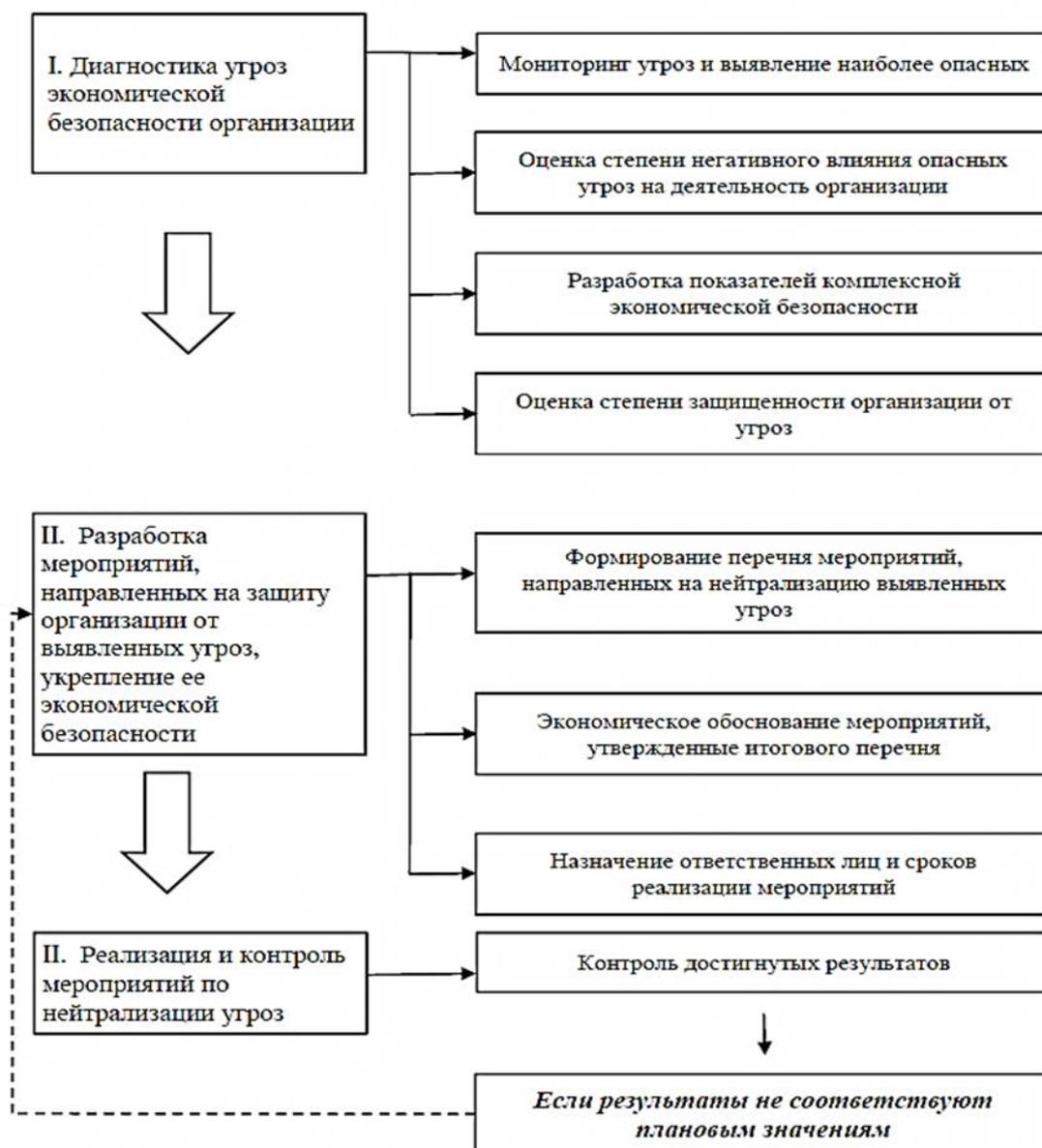


Рисунок 5 - Управление экономической безопасностью организации

Индикаторами экономической безопасности являются известные нормативные характеристики и показатели, которые:

- в количественной форме отражают угрозы экономической безопасности;
- обладают высокой чувствительностью и изменчивостью и поэтому большей сигнальной способностью;
- выполняют функции индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности, т. е. взаимодействуют в достаточно сильной степени.

Основные группы индикаторов: финансовые индикаторы; индикаторы взаимоотношений с контрагентами; индикаторы производства; социальные индикаторы.

Критерий – это признак, на основании которого производится оценка угроз и ущерба от их воздействия.

Пороговое значение – предельные величины, несоблюдение значений которых препятствует нормальному ходу развития организации, приводит к формированию негативных (разрушительных) тенденций в экономической безопасности.

Мониторинг угроз экономической безопасности организации - комплекс наблюдений и исследований внутренних и внешних угроз организации, включающий оценку степени их опасности

Для проведения диагностики угроз экономической безопасности необходимо использовать разнообразные методы, которые можно разделить на группы:

1) математические методы – представляют собой исследования экономических процессов с помощью математических моделей. Они являются важным инструментом, в том числе в области выявления и нейтрализации угроз экономической безопасности организации. Среди применяемых математических методов можно выделить: метод экспертных оценок; теория игр; теория нечетных множеств; методы оптимизации и др.

2) статистические методы – характеризуется анализом статистических данных при обеспечении экономической безопасности организации. Проведение мониторинга внешней и внутренней среды, оценка влияния угроз и другие аспекты в области экономической безопасности осуществляются посредством данных методов. К наиболее распространенным методам статистики относятся: метод корреляции; регрессионный анализ; индексный метод и др.

3) экономические методы – представляют собой способы исследования экономических показателей, процессов и систем в неразрывной связи друг с другом. К числу данных методов диагностики относятся: горизонтальный, в том числе трендовый анализ; вертикальный анализ; метод коэффициентов; факторный анализ; комплексный анализ; SWOT- анализ; PEST –анализ; SNW – анализ пяти сил конкуренции Портера; матрица Ансоффа и другие.

С точки зрения количества и уровня опасности угроз среда для организации может характеризоваться следующими состояниями:

- нейтральная среда характеризуется безразличием на воздействие и функционирование хозяйствующих субъектов. Данная ситуация складывается, когда субъекты внешней среды функционируют независимо друг от друга и их экономические интересы не пересекаются;

- благоприятная среда – среда, которая способствует развитию экономических хозяйствующих субъектов, приносит положительные изменения в их функционирование;

- враждебная среда характеризуется негативным влиянием на организацию, ее экономические интересы, способствует стагнации хозяйственной деятельности субъекта.

Сформированный перечень угроз может быть представлен в виде таблицы, после чего проводится оценка степени их опасности, например, методом экспертных оценок (таблица 3).

Таблица 3 -Экспертная оценка степени опасности угроз для организации

Перечень угроз	Баллы					
	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	...	Эксперт №	Сумма

Угроза 1						
Угроза 2						
Угроза 3						
Угроза ...						
Угроза №						

Таблица 4 - Матрица негативных последствий реализации угроз для организации

Угрозы/ Составляющие экономической безопасности	Угроза 1	Угроза 2	Угроза 3
<i>Финансовая безопасность</i>			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			
<i>Кадровая безопасность</i>			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			
....			
<i>Технико-технологическая безопасность</i>			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			

Методические материалы по теме 1

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 1: [1, 2, 6, 8].

Тема 2. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях неопределенности и риска

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Сущность понятия «риск» в концепции экономической безопасности организации (предприятия). Классификация рисков.

Вопрос 2. Методы качественной и количественной оценки риска.

Вопрос 3. Карта рисков как инструмент обеспечения экономической безопасности.

Методические указания по изучению темы 2

Вопрос 1. Сущность понятия «риск» в концепции экономической безопасности организации (предприятия). Классификация рисков.

Неопределенность — это неполное или неточное представление о значениях различных параметров в будущем, порождаемых различными причинами и, прежде всего, неполнотой или неточностью информации об условиях реализации решения, в том числе связанных с ними затратах и результатах.

Риск – не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия

Ситуации риска сопутствуют три условия:

- неопределённость;
- необходимость выбора альтернативы;
- возможность оценить вероятность осуществления выбираемых

альтернатив.

Риски разделяют на следующие большие категории по типу возможного события:

- *чистые риски* - подразумевают возможность получения отрицательного или нулевого эффекта от действий;
- *спекулятивные риски* - предполагают возможность получения как отрицательного, так и положительного эффекта.
- *коммерческие риски* - заключаются в опасности получения негативного эффекта от экономической деятельности.

Наиболее вероятными, с точки зрения наступления, являются следующие группы рисков:

- непредвиденные изменения окружающей среды;
- появление более выгодных для предприятия предположений;

- изменение транспортных и других условий взаимоотношений с покупателями и поставщиками;
- техногенные катастрофы, аварии, остановки и др.

Экономический риск – это возможность случайного возникновения нежелательных убытков, измеряемых в денежном выражении.

Таблица 5 - Классификация экономических рисков

Классификационный признак	Виды риска
По характеризующему объекту	Риск отдельных операций Риск различных видов деятельности Риск финансовой деятельности предприятия в целом
С точки зрения возможных последствий	Риск экономических потерь Риск упущенной выгоды
По характеру проявления во времени	Постоянные Временные риски
По возможности предвидения	Прогнозируемые Непрогнозируемые
По возможности страхования	Страховые Не страховые
По уровню потерь	Допустимые Критические Катастрофические

Виды финансовых рисков:

- риск снижения рентабельности;
- риск потери финансовой устойчивости и ликвидности;
- риск неплатежеспособности;
- инфляционный риск;
- валютный риск;
- инвестиционный риск;
- депозитный риск;
- налоговый риск;
- кредитный риск;
- процентный риск;
- прочие риски.

Вопрос 2. Методы качественной и количественной оценки риска.

Основные методы оценки риска:

1. Качественный анализ риска – установление потенциальных областей риска. К методам качественного анализа риска относятся:

- историко-ассоциативные;
- литературно-фантастические аналогии;
- концептуальные переносы;
- рейтинг-метод;
- метод экспертных оценок (экспертиза) и др. Общая схема экспертных опросов включает следующие основные этапы: подбор экспертов и формирование экспертных групп; формирование вопросов и составление анкет; работу с экспертами; формирование правил определения суммарных оценок на основе оценок отдельных экспертов; анализ и обработку экспертных оценок.

2. Количественный анализ:

- Статистический
- Анализ целесообразности затрат
- Метод экспертных оценок
- Метод использования аналогов

Статистический метод основан на изучении статистики потерь и прибылей на данном или аналогичном производстве.

Величина (степень) риска измеряется двумя критериями:

1. Среднее ожидаемое значение – это величина события, обусловленного неопределенной ситуацией; измеряет вероятностный результат:

$$\bar{X} = \sum_{i=1}^n P_i * X_i,$$

где \bar{X} - среднее ожидаемое значение; X_i – абсолютное значение i -го результата; P_i – вероятность наступления i -го результата; n – число вариантов исхода события.

Дисперсия – это средневзвешенное из квадратов отклонений действительных результатов от средних ожидаемых.

$$\sigma^2 = \frac{\sum (x-\bar{x})^2 * n}{\sum n}.$$

Среднее квадратическое отклонение (σ):

$$\sigma = \sqrt{\frac{\sum (x-\bar{x})^2 * n}{\sum n}}.$$

2. Колеблемость (изменчивость) ожидаемого результата

Коэффициент вариации (γ) – это отношение среднего квадратического отклонения к среднему ожидаемому значению.

$$\gamma = \frac{\sigma}{\bar{x}} * 100 \text{ \%}.$$

Бета-коэффициент (β) применяется для оценки риска вложений в ценные бумаги

$$\beta = \frac{\Delta_i}{\Delta} * 100 \text{ \%}.$$

Вопрос 3. Карта рисков как инструмент обеспечения экономической безопасности.

Карта рисков строится на основе реестра рисков и их количественных характеристик, полученных в процессе измерения

Идентификация является первым и одним из основных этапов анализа риска. Ее результаты позволяют описать и составить реестр рисков. Оценка рисков предполагает определение (расчеты) их основных качественных и количественных параметров.

Результаты идентификации и оценки рисков заносятся в карты рисков.

На начальном этапе идентификация предполагает *выбор владельца риска (субъекта риска)*.

Для построения карты рисков необходимо выполнить следующие последовательные шаги и заполнить следующие графы специальной таблицы.

1. Вид деятельности (работы).
2. Условия работы.
3. Виды рисков, существующие на данном участке работы.
4. Применяемые меры по минимизации риска:

5. Описание рискового события предполагает идентификацию по происшествиям.

6. Тяжесть рискового события (Т).

7. Вероятность вреда (В) рассматривается экспертами и заполняется в табличной форме (таблица 6).

Таблица 6 - Определение вероятности вреда

Балл	Вероятность проявления опасности, В	Подверженность воздействию опасности, В2
10	1 событие в день	От 90 % рабочего времени
9	1 событие в месяц	От 80 до 90 % рабочего времени
8	1 событие в квартал	От 70 до 80 % рабочего времени
7	1 событие за полугодие	От 60 до 70 % рабочего времени
6	1 событие за 9 месяцев	От 50 до 60 % рабочего времени
5	1 событие в 1 год	От 40 до 50 % рабочего времени
4	1 событие за 2 года	От 30 до 40 % рабочего времени
3	1 событие за 3 года	От 20 до 30 % рабочего времени
2	1 событие за 4 года	От 10 до 20 % рабочего времени
1	1 событие за 5 лет	До 10 % рабочего времени

Далее выявленные риски необходимо отсортировать. Суть процедуры состоит в том, чтобы распределить их по карте сортировки рисков.

Таблица 7 - Карта сортировки рисков

ЕРОЯТНОСТЬ	10									
	9									
	8									
	7									
	6									
	5									
	4									
	3									
	2									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
СТЕПЕНЬ ВОЗДЕЙСТВИЯ										

Кроме процедуры сортировки рисков, их необходимо **проранжировать**, т. е. определить *RR* (от англ. — *risk ranking*) для каждого риска.

Формула для определения *RR*:

$$RR = \text{Вероятность риска (В)} \times \text{Степень воздействия риска (Т)}$$

8. Оценка риска (P), связанного с идентифицированной опасностью, осуществляется по следующей формуле:

$$P = T \left[\frac{B_1 + B_2}{2} \right].$$

Для более наглядного представления выявленные и отсортированные риски заносятся в матричную карту рисков (таблица 8). Также эти сочетания характеристик можно представить в виде таблицы 9.

Таблица 8 - Уровень риска

Серьезность последствий / Вероятность возникновения	Общий уровень риска
Высокие потери / Высокая вероятность	Высокий
Высокие потери / Средняя вероятность	Высокий
Высокие потери / Низкая вероятность	Средний / Низкий
Средние потери / Высокая вероятность	Средний
Средние потери / Средняя вероятность	Средний / Низкий
Средние потери / Низкая вероятность	Низкий
Малые потери / Высокая вероятность	Низкий
Малые потери / Средняя вероятность	Низкий
Малые потери / Низкая вероятность	Низкий

Таблица 9 -Уровень риска и меры по управлению им

<i>Влияние</i>	<i>Вероятность</i>		
	<i>Низкая</i>	<i>Средняя</i>	<i>Высокая</i>
<i>Низкое</i>	Игнорировать	Игнорировать	Следить
<i>Среднее</i>	Игнорировать	Следить	Реагировать
<i>Высокое</i>	Следить	Реагировать	Реагировать

В процессе анализа рисков важно различать следующие понятия:

- источник риска – это субъект, объект, процесс или явление, в котором реализуются причины рисков;
- причина риска определяет внутренние источники активности процессов или объектов, порождающих риски;
- факторы риска – это обстоятельства, способствующие реализации рисков.

Граница толерантности к риску — критическая граница терпимости к нему.

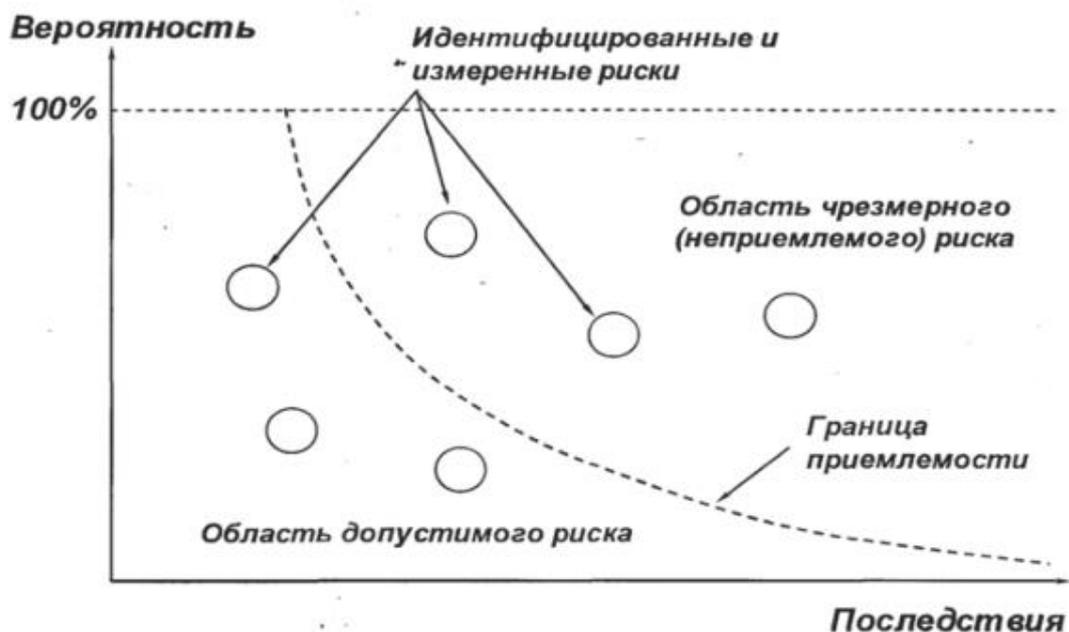


Рисунок 6 – Определение границы толерантности к риску

Выбор границы толерантности к риску является решением менеджмента компании. Граница толерантности изменяется в зависимости от уровня рискованности.

Внутренние методы управления рисками: уклонение; лимитирование; трансферт; хеджирование; диверсификация; принятие риска на себя.

Основные этапы управления корпоративным риском:

1. выявление всех возможных угроз для бизнеса;
2. оценка рисков;
3. расстановка приоритетов;
4. выбор методов управления рисками и их внедрение;
5. анализ проведённой работы, устранение ошибок и внедрение цикла с первого шага.

Методические материалы по теме 2

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 3: [1, 3, 6, 9].

Тема 3. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов **Форма проведения занятия – лекция.**

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Сущность финансовой составляющей экономической безопасности организации (предприятия).

Вопрос 2. Угрозы финансовым интересам организации (предприятия).

Вопрос 3. Индикаторы финансовой безопасности организации (предприятия).

Вопрос 4. Диагностика угрозы банкротства хозяйствующего субъекта.

Вопрос 5. Ценообразование как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

1.3.1 Методические указания по изучению темы 3

Вопрос 1. Сущность финансовой составляющей экономической безопасности организации (предприятия).

Финансовая безопасность предприятия - это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов предприятия, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств предприятия, структуры его капитала, нормы дивидендных выплат по ценным бумагам предприятия, а также курсовой стоимости его ценных бумаг как синтетического индикатора текущего финансово-хозяйственного положения предприятия и перспектив его технологического и финансового развития.

Процесс обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности предприятия (организации) может быть определен как совокупность работ по обеспечению:

- максимально высокого уровня платежеспособности предприятия и ликвидности его оборотных средств;
- наиболее эффективной структуры капитала предприятия;
- повышения качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия по всем направлениям стратегического и оперативного планирования и управления его

технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом, основными и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения уровня рентабельности бизнеса;

- роста курсовой стоимости ценных бумаг предприятия.

Основные сущностные характеристики понятия «финансовая безопасность предприятия» формулируются следующим образом.

1. Финансовая безопасность предприятия является основным элементом системы его экономической безопасности.

2. Финансовая безопасность представляет собой систему количественных и качественных параметров финансового состояния предприятия, в комплексе отражающих уровень его финансовой защищенности.

3. Объектом обеспечения финансовой безопасности выступает сформированная система приоритетных сбалансированных финансовых интересов предприятия, требующих защиты в процессе его финансовой деятельности.

4. Основой формирования финансовой безопасности предприятия является идентифицированная система реальных и потенциальных угроз внешнего и внутреннего характера его финансовым интересам.

5. Система финансовой безопасности конкретного предприятия предполагает дифференцированный уровень количественных и качественных параметров защищенности финансовых интересов, адекватный его финансовой философии (агрессивный, умеренный или консервативный тип финансовой политики предприятия).



Рисунок 7 - Основные модели главной целевой функции предприятия

6. Финансовая безопасность предприятия представляет собой систему, обеспечивающую стабильность важнейших финансовых пропорций развития предприятия, формирующих защищенность его финансовых интересов.

7. Важнейшей целевой направленностью системы финансовой безопасности предприятия является создание необходимых финансовых предпосылок устойчивого роста предприятия в текущем периоде и перспективе.

Вопрос 2. Угрозы финансовым интересам организации (предприятия).

Угрозами финансовым интересам предприятия следует считать такие факторы (условия, действия), которые препятствуют полной реализации этих интересов в процессе развития предприятия.

Таблица 10 - Система основных угроз финансовым интересам предприятия, требующих нейтрализации в процессе обеспечения его финансовой безопасности

Идентификация финансовых интересов	Форма проявления основных угроз финансовым интересам
1	2
Главный финансовый интерес	
Максимизация благосостояния собственников предприятия в текущем и перспективном периодах, обеспечиваемая путем максимизации его рыночной стоимости	Снижение эффективности финансовой деятельности предприятия под деструктивным воздействием различных факторов и условий, приводящее к уменьшению его рыночной стоимости
1	2

Окончание таблицы 10

Приоритетные финансовые интересы	
1. Возрастание уровня доходности собственного капитала (уровня финансовой рентабельности)	1. Снижение суммы чистой прибыли в расчёте на единицу используемого собственного капитала
2. Достаточность формируемых финансовых ресурсов на всех этапах предстоящего развития предприятия	1. Снижение суммы собственных финансовых ресурсов, формируемых из внутренних источников 2. Недостаточный уровень финансовой гибкости предприятия (возможности привлечения финансовых ресурсов из внешних источников)
3. Финансовая стабильность предприятия в процессе его развития	1. Снижение уровня финансовой устойчивости 2. Недостаточный уровень платежеспособности 3. Несбалансированность денежных потоков
4. Высокий уровень инвестиционной активности и эффективности инвестиций	1. Снижение объема инвестиций 2. Снижение уровня эффективности реализуемых инвестиционных проектов 3. Снижение уровня эффективности портфеля финансовых инвестиций
5. Эффективная нейтрализация финансовых рисков	1. Расширение портфеля принимаемых финансовых рисков 2. Повышение вероятности реализации финансовых рисков 3. Возрастание суммы возможного ущерба при реализации финансовых рисков
6. Быстрое и эффективное преодоление возникающих кризисных финансовых ситуаций	1. Возникновение или углубление финансового кризиса 2. Возможность враждебного поглощения предприятия 3. Возможность банкротства и ликвидация предприятия
7. Высокий инновационный уровень финансовой деятельности	1. Устаревание используемых финансовых инструментов 2. Устаревание используемых финансовых технологий 3. Снижение эффективности организационной структуры управления финансовой деятельностью 4. Низкий уровень организационной культуры финансовых менеджеров

Обеспечение финансовой безопасности предприятия направлено на решение следующих трех наиболее общих задач:

- установление системы приоритетных финансовых интересов, требующих защиты в процессе финансового развития предприятия;
- идентификация и прогнозирование внешних и внутренних угроз реализации финансовых интересов предприятия;
- обеспечение эффективной нейтрализации угроз финансовым интересам предприятия.

Механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия

представляет собой совокупность элементов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений по обеспечению защиты его финансовых интересов от различных угроз.

В общем виде механизм обеспечения финансовой безопасности предприятий и организаций включает в себя:

1. Система государственного нормативно-правового регулирования финансовой безопасности предприятий. На современном этапе она включает следующие основные направления:

- регулирование порядка формирования информационной базы управления финансовой деятельностью предприятия;
- регулирование денежного обращения и форм расчетов;
- регулирование кредитных операций;
- валютное регулирование;
- регулирование инвестиционных операций;
- регулирование рынка ценных бумаг;
- регулирование операций страхования на финансовом рынке;
- регулирование порядка и форм санации предприятий;
- регулирование процедур банкротства и ликвидации предприятий.

2. Рыночный механизм регулирования финансовой безопасности предприятий.

3. Внутренний механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия.

4. Система методов управления финансовой безопасностью предприятия. Она состоит из следующих основных способов и приемов: метод технико-экономических расчетов; балансовый метод; экономико-статистические методы; экономико-математические методы; экспертные методы (методы экспертных оценок); методы дисконтирования стоимости; методы наращивания стоимости (компаундинга); методы амортизации активов; другие финансовые методы.

5. Система инструментов управления финансовой безопасностью предприятия: платежные инструменты (платежные поручения, чеки, аккредитивы и т. п.); кредитные инструменты (договоры о кредитовании, векселя и т. п.); депозитные инструменты (депозитные договоры, депозитные сертификаты и т. п.); инструменты инвестирования (акции, инвестиционные сертификаты и т. п.); инструменты страхования (страховой договор, страховой полис и т. п.); прочие виды финансовых инструментов.

6. Анализ данных карты расчета эффективности принимаемых мер

Вопрос 3. Индикаторы финансовой безопасности организации (предприятия).

Индикаторы финансовой безопасности организации (предприятия) делятся на четыре группы:

1. индикаторы прибыли и рентабельности;
2. индикаторы финансовой устойчивости;
3. индикаторы платежеспособности и ликвидности;
4. индикаторы деловой активности.

Индикаторы прибыли и рентабельности.

Прибыль, как ключевой показатель финансовой безопасности предприятия:

- является критерием и показателем эффективности деятельности предприятия;

- обладает стимулирующей функцией;

- является источником формирования бюджетов различных уровней.

Система показателей рентабельности позволяет оценить эффективность использования ресурсов и включает в себя 5 групп показателей:

1 группа: Рентабельность продукции, которую можно выразить двумя способами:

Первый способ:

$$R \text{ прод} = \frac{Pr}{c/c} \times 100 \%,$$

где c/c – себестоимость.

Используется на первом этапе ценообразования (затраты плюс).

Второй способ: расчет с учетом доходности на вложенный капитал

$$R \text{ прод} = \frac{BK \times \text{УДвк}}{C/\text{Сед} \times Q} \times 100 \%,$$

где c/c – себестоимость; BK – вложенный в данное производство капитал; УДвк – уровень доходности на вложенный капитал, предусмотренный инвестиционным проектом; $C/\text{Сед}$ – себестоимость единицы продукции; Q – объем реализации в натуральном выражении.

2 группа: Рентабельность продаж

$$ROS = \frac{Pr_{\text{п}}}{B} \times 100 \%,$$

где ROS – Return on Sales; $Pr_{\text{п}}$ – прибыль от продаж; B – выручка.

3 группа: Рентабельность активов (или рентабельность хозяйственной деятельности)

$$ROA = \frac{Pr}{A_{\text{ср}}} \times 100 \%,$$

где ROA – Return on Assets (экономическая рентабельность); $A_{\text{ср}}$ – средняя величина активов (имущества) предприятия за определенный период.

Рентабельность инвестиций

$$ROI = \frac{\text{Ч}Pr}{A_{\text{ср}}} \times 100 \%,$$

где ROI – Return on Investment; $\text{Ч}Pr$ – чистая прибыль; $A_{\text{ср}}$ – средняя величина активов (имущества) предприятия за определенный период.

$$ROI = \frac{\text{Ч}Pr}{B} \times 100\% \times \frac{B}{\text{ПШ}} \times \frac{\text{ПШ}}{A_{\text{ср}}},$$

где $(\text{Ч}Pr)/B \times 100\%$ – рентабельность продаж; $B/\text{ПШ}$ – оборачиваемость чистого капитала; $\text{ПШ}/A_{\text{ср}}$ – коэффициент автономии.

Рентабельность оборотных активов

$$ROA = \frac{\text{ЧPr}}{AII} \times 100 \%,$$

где AII – средняя величина раздела II актива баланса предприятия (оборотные активы).

Рентабельность чистого оборотного капитала

$$R_{\text{чок}} = \frac{\text{ЧPr}}{\text{ЧОКср}} \times 100 \%,$$

где ЧОКср – чистый оборотный капитал (среднеарифметическая величина за анализируемый период).

$$R_{\text{чок}} = \frac{\text{ЧPr}}{B} \times 100\% \times \frac{B}{\text{ПШср}} \times \frac{\text{ПШср}}{\text{ЧОКср}},$$

где (ЧPr)/B × 100% - рентабельность продаж; B/ПШср – оборачиваемость собственных средств предприятия; ПШср/ЧОКср – структура собственных средств предприятия.

Рентабельность внеоборотных активов

$$ROA = \frac{\text{ЧPr}}{AI} \times 100 \%,$$

где AI – средняя величина раздела I актива баланса предприятия (внеоборотные активы).

4 группа: Рентабельность собственного (акционерного) капитала (финансовая рентабельность)

$$ROE = \frac{\text{ЧPr}}{\text{ПШср}} \times 100 \%,$$

где ROE – Return on Equity; ПШср – средняя величина собственного капитала предприятия за определенный период.

$$\Delta Pr = \frac{ROE \times K_{rp}}{100\%},$$

где Δ Pr – прирост прибыли в планируемом году; K_{rp} – коэффициент средств, направляемых на развитие производства из чистой прибыли.

Рентабельность перманентного капитала

$$R_{пк} = \frac{ЧPr}{(ПIII_{ср} + ПIV_{ср})} \times 100 \%,$$

где ПIV_{ср} – средняя величина долгосрочных кредитов и займов, полученных предприятием.

Рентабельность перманентного капитала говорит о том, насколько эффективно менеджмент предприятия инвестирует средства в основную деятельность предприятия. Чем выше значение показателя, тем более продуктивно функционирует организация, тем больший доход она может приносить при увеличении размера капитала. Этот показатель используется для сравнения эффективности вложения инвестиций в разные организации.

5 группа: прочие показатели рентабельности

Рентабельность инвестиций

$$R_{инв} = \frac{ДФВ}{ФВ} \times 100 \%,$$

где ДФв – доходы от долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений; ФВ – сумма долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Рентабельность чистых активов

$$R_{ча} = \frac{ЧPr}{ЧА_{ср}} \times 100 \%,$$

где ЧА_{ср} – чистые активы (средняя арифметическая величина за период).

Индикаторы финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость предприятия – это такое состояние его финансовых ресурсов, их распределения и использования, которое обеспечивает развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платёжеспособности и кредитоспособности в условиях допустимого уровня риска.

Показатели обеспеченности источников финансирования запасов:

- избыток/недостаток собственных оборотных средств;
- избыток/недостаток долгосрочных источников финансирования запасов;

- избыток/недостаток всех источников финансирования запасов и затрат.

Таблица 11 - Типы финансовой устойчивости

Типы финансовой устойчивости	Показатели обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования		
	Δ собственных оборотных средств	Δ долгосрочных источников финансирования запасов	Δ общей суммы источников финансирования запасов
Абсолютная	≥ 0	≥ 0	≥ 0
Нормальная	≤ 0	≥ 0	≥ 0
Неустойчивая ФС	≤ 0	≤ 0	≥ 0
Кризисное ФС	≤ 0	≤ 0	≤ 0

Таблица 12 - Показатели финансовой устойчивости

№ п/п	Показатель	Пороговое значение
1	Коэффициент автономии (финансовой независимости, собственности)	Выше 0,5
2	Коэффициент заемных средств (финансовой напряженности)	Не более 0,5
3	Коэффициент заемных средств (плечо финансового рычага)	Меньше 1

Индикаторы платежеспособности и ликвидности.

Платежеспособность – это способность предприятия в полном объеме и в установленные сроки рассчитываться по своим краткосрочным и долгосрочным обязательствам (срок погашения которых наступил) при помощи денежных средств и их эквивалентов.

Ликвидность – это способность предприятия превращать свои активы в денежные средства без потери текущей стоимости для покрытия всех своих обязательств в условиях сложившейся конъюнктуры рынка.

Ликвидность баланса – возможность предприятия в установленные сроки с помощью имеющегося на его балансе имущества рассчитаться по своим обязательствам.

Ликвидность какого-либо актива – его способность трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического цикла

Степень ликвидности – продолжительность временного периода трансформации актива в денежные средства

Баланс считается абсолютно ликвидным, если:

$$A1 > П1; A2 > П2; A3 > П3; A4 < П4$$

Таблица 13 - Обобщающие показатели ликвидности и платежеспособности

№ п/п	Показатель	Безопасное значение
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2 – 0,3
2	Коэффициент критической ликвидности (промежуточный коэффициент покрытия)	0,7 - 0,8
3	Коэффициент текущей ликвидности	2,0 – 2,5
4	Коэффициент утраты платёжеспособности за период равный 3 (трем) месяцам	Если меньше 1, то для предприятия есть угроза утратить платёжеспособность
5	Коэффициент восстановления платёжеспособности	больше 1

Индикаторы деловой активности.

С помощью показателей деловой активности анализируются результаты и эффективность текущей деятельности предприятия.

Экономическая интерпретация показателей оборачиваемости заключается в следующем:

- оборачиваемость в оборотах указывает среднее число оборотов средств, вложенных в активы данного вида за анализируемый период;
- оборачиваемость в днях указывает продолжительность одного оборота средств, вложенных в активы данного вида.

Таблица 14 – Основные индикаторы деловой активности

№ п/п	Показатель	Методика расчета показателя
1	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка от реализации / Среднегодовое значение дебиторской задолженности
2	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость реализованной продукции / Среднее значение кредиторской задолженности
3	Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	Выручка от реализации / Среднее значение совокупных активов
4	Коэффициент оборачиваемости производственных запасов	Себестоимость реализованной продукции / среднегодовое значение производственных запасов
5	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	Выручка от реализации / Среднегодовая величина собственного капитала

Вопрос 4. Диагностика угрозы банкротства хозяйствующего субъекта.

Банкротство (финансовый крах, разорение) — это документально подтвержденная неспособность субъекта хозяйствования платить по своим долговым обязательствам и финансировать текущую основную деятельность из-за отсутствия средств.

Основным признаком банкротства является неспособность предприятия обеспечить выполнение требований кредиторов в течение трех месяцев со дня наступления сроков платежей. В финансовой и юридической практике принято различать следующие виды банкротств.

Реальное банкротство. Оно характеризует полную неспособность предприятия восстановить в предстоящем периоде свою финансовую устойчивость и платежеспособность в силу реальных потерь используемого капитала. Катастрофический уровень потерь капитала не позволяет такому предприятию осуществлять эффективную хозяйственную деятельность в предстоящем периоде, вследствие чего оно объявляется банкротом юридически.

Техническое банкротство. Оно характеризует состояние неплатежеспособности предприятия, вызванное существенной просрочкой его дебиторской задолженности. При этом размер дебиторской задолженности превышает размер кредиторской задолженности предприятия, а сумма его

активов значительно превосходит объем его финансовых обязательств. Техническое банкротство при эффективном антикризисном управлении предприятием, включая его санирование, обычно не приводит к его юридическому банкротству.

Умышленное банкротство. Оно характеризует преднамеренное создание (или увеличение) руководителем или собственником предприятия его неплатежеспособности; нанесение ими экономического ущерба предприятию в личных интересах или в интересах иных лиц; заведомо некомпетентное финансовое управление. Выявленные факты умышленного банкротства преследуются в уголовном порядке.

Фиктивное банкротство. Оно характеризует заведомо ложное объявление предприятием о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов.

Признаки банкротства предприятия можно разделить на две группы. К первой относятся показатели, свидетельствующие о возможных финансовых затруднениях и вероятности банкротства в недалеком будущем. Во вторую группу входят показатели, неблагоприятные значения которых не дают основания рассматривать текущее финансовое состояние как критическое, но сигнализируют о возможности резкого его ухудшения в будущем при непринятии действенных мер.

В настоящее время существует большое количество инструментов диагностики угрозы банкротства хозяйствующего субъекта, наиболее известными из которых являются: двух- и многофакторные модели Альтмана, скоринговая модель, Модель Таффлера, модель Лиса, Модель Сайфуллина-Кадыкова и другие.

Вопрос 5. Ценообразование как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Цена - это экономическая категория, обусловленная товарным производством, при котором экономические отношения проявляются, главным образом, через рынок; денежное выражение стоимости; - сумма денег, уплачиваемая за единицу товара, эквивалент обмена товара на деньги

Основные функции цены: измерительная; соизмерительная; учетная; регулирующая; стимулирующая; перераспределительная; информационная.

Выделяют два подхода к ценообразованию

1. *затратное ценообразование* - подход, в основе которого лежат фактические затраты на производство и реализацию товара;

2. *ценностное ценообразование* - подход к ценообразованию, обеспечивающий получение большей прибыли за счет достижения выгодного для фирмы соотношения «ценность – затраты».

Классификация цен

1. По характеру обслуживаемого оборота: оптовые цены (оптовые цены на продукцию промышленности; закупочные цены; биржевые цены; цены на услуги – тарифы), розничные цены (рисунок 8).

2. В зависимости от государственного воздействия, регулирования, степени конкуренции на рынке: свободные (рыночные) цены (цена спроса (верхний предел цены); цена предложения (нижний предел цены, цена производства); фактическая цена реализации), регулируемые цены (предельные цены: фиксированные цены).

3. По способу установления (фиксации), по степени устойчивости во времени. Все эти цены применяются в договорах (контрактах).

Контрактная цена - это цена фактической договоренности между продавцом и покупателем; цена, величина которой определяется предварительным соглашением купли-продажи, документально зафиксированным контрактом между продавцом и покупателем.

	Ден. Ед.	%
Себестоимость продукции		
+ Прибыль предприятия		
= Оптовая цена Предприятия без НДС		
+ Акциз		
= Отпускная цена предприятия без НДС		
+ НДС производителя		
= Отпускная цена предприятия с НДС		
+ Снабженческо-сбытовая надбавка (расходы + прибыль + НДС)		
= Продажная цена оптового посредника		
+ Торговая надбавка		
= Розничная цена		100%

Рисунок 8 - Состав и структура розничной цены

Контрактная цена бывает: твердая (постоянная, стабильная, фиксированная, гарантированная) цена, подвижная цена, скользящая цена, с последующей фиксацией (плавающая, регулируемая, гибкая цена).

4. По способу получения информации об уровне цены: публикуемые цены; справочные цены, расчетные цены поставщика.

5. В зависимости от вида рынка: цены товарных аукционов, биржевые котировки, цены торгов, цены ярмарок и выставок.

6. С учетом фактора времени: постоянные цены; сезонные цены, ступенчатые цены.

7. Внутрифирменные цены: трансфертные цены

8. По способу отражения транспортных расходов, в зависимости от порядка возмещения транспортных расходов (франкировки товара)

Инкотермс 2020 (Incoterms 2020) – это 11 международных правил, применяемых в международной торговле, которые определяют права и обязанности сторон по договору купли-продажи, в части доставки товара от продавца к покупателю (условия поставки товаров).

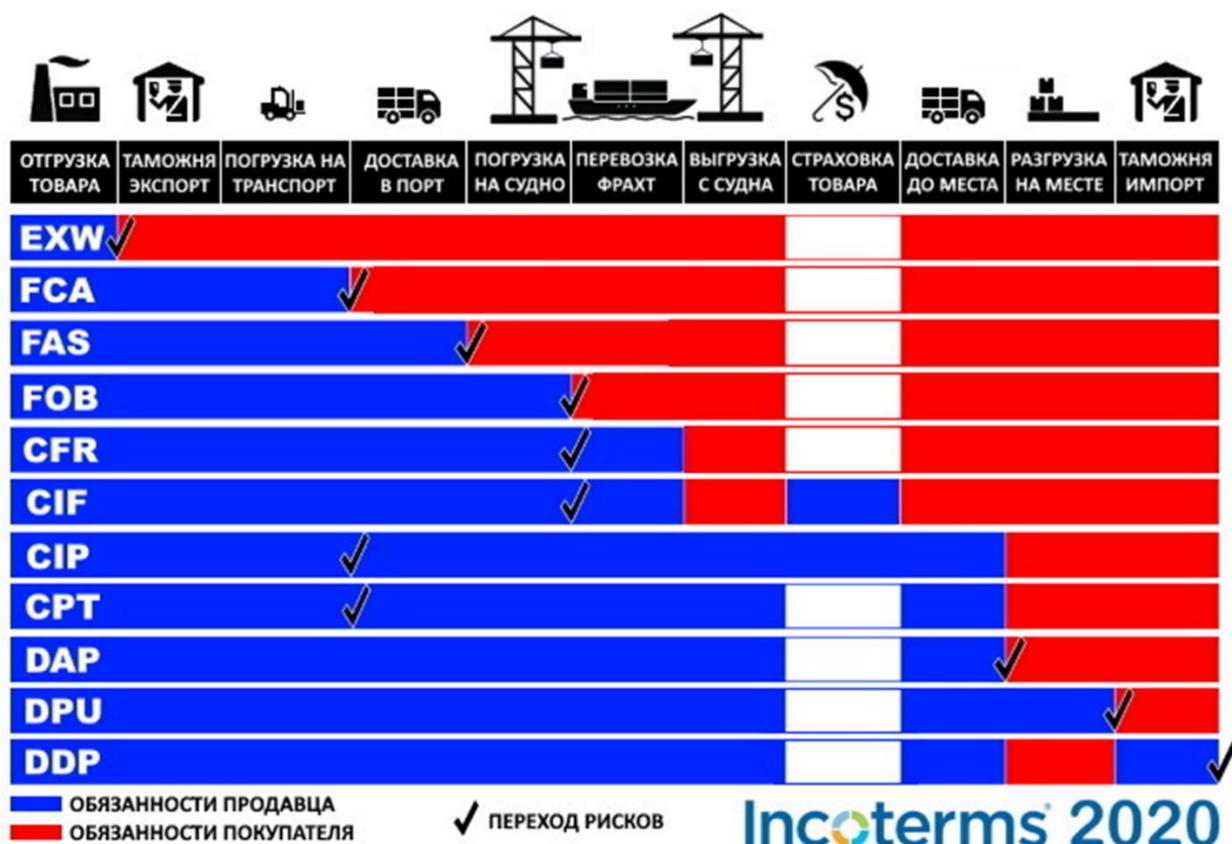


Рисунок 9 – Инкотермс-2020

Методические материалы по теме 3

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 4: [2, 6, 7].

Тема 4 Интеллектуальная и кадровая безопасность в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Сущность интеллектуальной и кадровой составляющих экономической безопасности предприятия.

Вопрос 2. Рискообразующие факторы и индикаторы кадровой безопасности предприятия.

Методические указания по изучению темы 4

Вопрос 1. Уровни формирования корпоративной стратегии.

Трудовой потенциал человека — это совокупность (система) его физических и духовных качеств, определяющих возможность и границы его участия в трудовой деятельности, способность достигать в заданных условиях определенных результатов, а также совершенствоваться в процессе труда.

Человеческий капитал представляет собой самую большую ценность компании и включает в себя запас знаний, образование, практические навыки, творческие и мыслительные способности людей, их моральные ценности, мотивацию, культурный уровень, которые используются индивидом (или организацией) для получения дохода.

Интеллектуальный капитал – совокупность индивидуальных способностей человека, характеризующих качество рабочей силы.

Интеллектуальные ресурсы – комплексная категория, объединяющая интеллектуальный капитал людей и различные формы нематериальных активов, фиксирующие знания и профессиональные умения.

Интеллектуальные ресурсы определяют интеллектуальный потенциал предприятия, его способность генерировать и осваивать инновации.

Кадровая безопасность ориентирована на предотвращение угроз и негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия со стороны персонала.

Принципы обеспечения кадровой безопасности:

- персонал рассматривается как капитал;
- персонал – человеческий ресурс;
- методы управления персоналом;
- персонал – носитель корпоративной культуры организации;
- организация и персонал – социальные партнеры;
- длительные трудовые отношения.

Обеспечение интеллектуальной безопасности нацелено на сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия.

Интеллектуальная собственность – исключительные права юридического лица на отдельные виды результатов интеллектуальной деятельности, а также на приравненные к такой собственности средства индивидуализации продукции, мест ее происхождения и т.п.

Объекты промышленной собственности: изобретения, патенты, ноу-хау, полезные модели, промышленные образцы.

В настоящее время защита объектов интеллектуальной собственности приобретает все большую актуальность.

Вопрос 2. Рискообразующие факторы и индикаторы кадровой безопасности предприятия.

Механизм нейтрализации кадровых угроз и рисков связан с решением трех групп задач:

- выявление рискообразующих факторов;
- профилактика наступления негативных последствий их актуализации;
- пресечение негативных явлений и процессов, реально угрожающих корпоративной безопасности.

Основные рискообразующие факторы:

- низкий уровень внутрикорпоративной социальной ответственности бизнеса;
- отсутствие корпоративной культуры;
- низкая эффективность контроля на этапах найма и отбора персонала;
- недостаточная проработка локальной нормативно-правовой базы;
- неэффективная система мотивации;
- несоответствие условий труда нормативам и стандартам;
- несоблюдение норм техники безопасности.

Рискообразующие факторы могут быть: внутренние и внешние.

Оценка персонала – сбор, документальное оформление, анализ, оценка, хранение и передача информации относительно рабочих результатов и профессионального поведения исполнителей.

Процесс аттестации состоит в оценке деловых, профессиональных и личностных качеств работника, результативности его труда.

Цели аттестации и оценки персонала:

- оптимизация организационной структуры;
- совершенствование и изменение системы управления;
- диагностика и построение систем материального стимулирования;
- обоснованное, системное обучение персонала;
- формирование кадрового резерва;
- отбор кандидатов при приеме на работу;
- планирование карьеры сотрудников;
- контроль эффективности персонала.

Компетенция – это модель рабочего поведения, подход, знания или навык, которые необходимы для выполнения работы на приемлемом или высоком уровне и для успешного достижения целей за оцениваемый период (система стандартов исполнения).

Аттестация рабочих мест – оценка условий труда на рабочих местах.

Аудит персонала – это система консультационной поддержки, аналитической оценки и независимой экспертизы эффективности деятельности организации по управлению персоналом и регулированию социально-трудовых отношений.

Аудит персонала, наряду с финансовым аудитом, позволяет выявить:

- соответствие кадрового потенциала организации ее целям и стратегии развития;
- соответствие деятельности персонала и структур управления организации существующей нормативно-правовой базе;

– эффективность системы управления персоналом с точки зрения решения задач, стоящих перед персоналом организации, ее руководством, отдельными структурными подразделениями;

– причины возникающих в организации социальных проблем (рисков) и возможные пути их разрешения или снижения их негативного воздействия.

Результатом аудита персонала является аудиторское заключение, его основная цель – баланс слабых и сильных сторон системы управления персоналом, определение угроз и выявление возможности их предотвращения.

Контроллинг – это система внутрифирменного планирования и контроля сфере работы с человеческим ресурсом, которая помогает «преобразовывать» стратегии в плановые величины и конкретные мероприятия, а также формировать основные положения по управлению сотрудниками.

Мониторинг психологического климата является необходимым компонентом обеспечения кадровой безопасности. К числу наиболее опасных тенденций относятся: появление неформальных лидеров, формирование микрогрупп негативной направленности, появление «отверженных», возникновение конфликтов между отдельными сотрудниками и микрогруппами.

Методические материалы по теме 4

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 4: [1, 2, 6, 7].

Тема 5 Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Сущность технико-технологической безопасности организации (предприятия).

Вопрос 2. Показатели, характеризующие эффективность использования технико-технологического потенциала компании.

Вопрос 3. Обеспечение технико-технологической безопасности предприятий материальной и нематериальной сферы.

Методические указания по изучению темы 5

Вопрос 1. Сущность технико-технологической безопасности организации (предприятия).

Технология – совокупность методов, процессов и материалов, используемых в какой-либо деятельности, а также научное описание способов технического производства.

К показателям, определяющим технологический уровень предприятия и влияющим на конкурентоспособность и экономическую безопасность хозяйствующего субъекта, относятся:

- удельный вес передовых технологических процессов;
- коэффициент поточности;
- коэффициент оснащенности производства;
- удельный вес продукции, изготовленной прогрессивными технологическими методами, и удельный вес работ, выполненных по прогрессивной технологии;
- удельный вес машинного времени в технологической трудоемкости;
- показатели технологической дисциплины;
- коэффициенты унификации и стандартизации.

Технико-технологическая безопасность предполагает создание и использование такой технической базы, оборудования и основных средств производства и таких технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность предприятия.

Технико-технологическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищенности от ряда внутренних и внешних угроз. Например, к внутренним угрозам относятся:

- действия, направленные на подрыв технологического потенциала предприятия;
- нарушение технологической дисциплины;

- моральное старение используемых технологий;
- высокая степень износа основного капитала;
- неэффективная организация производственного процесса;
- низкий уровень квалификации персонала.

Основными внешними угрозами технико-технологической безопасности можно считать отсутствие источников внешних и внутренних инвестиций.

Вопрос 2. Показатели, характеризующие эффективность использования технико-технологического потенциала компании.

Оборотные средства – это совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения для обеспечения непрерывного процесса производства и реализации продукции

Методы планирования потребности в оборотных средствах: аналитический; коэффициентный, метод прямого счета.

Основные фонды (в бух. учете – основные средства) – это произведенные активы, подлежащие использованию неоднократно или постоянно в течение длительного периода для производства товаров, оказания услуг; часть имущества предприятия, используемая в качестве средств труда при производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, либо для управления организацией в течение периода, превышающего 12 месяцев.

Для анализа наличия и движения основных фондов (ОФ) используются следующие показатели: коэффициент ввода ОФ, коэффициент выбытия ОФ, коэффициент прироста ОФ, фондовооруженность, рентабельность ОФ.

Различают два вида износа:

1. физический износ – это изменение механических, физических, химических и других свойств материальных объектов под воздействием процессов труда, сил природы и других факторов;

2. моральный износ проявляется в потере экономической эффективности и целесообразности использования основных фондов по истечению срока полного физического износа.

Основные показатели эффективности использования основных фондов объединяют в 4 группы:

1. показатели экстенсивного использования;
2. показатели интенсивного использования;
3. показатели интегрального использования;
4. обобщающие показатели использования.

Лизинг – вид инвестиционной деятельности по приобретению имущества и передаче его на основании договора лизинга юридическим и реже физическим лицам на установленный срок, за определенную плату и в соответствии с условиями, закрепленными договором, с правом выкупа имущества лизингополучателем.

Классическая схема лизинга предполагает наличие трех участников: предприятие, лизингодатель и лизингополучатель.

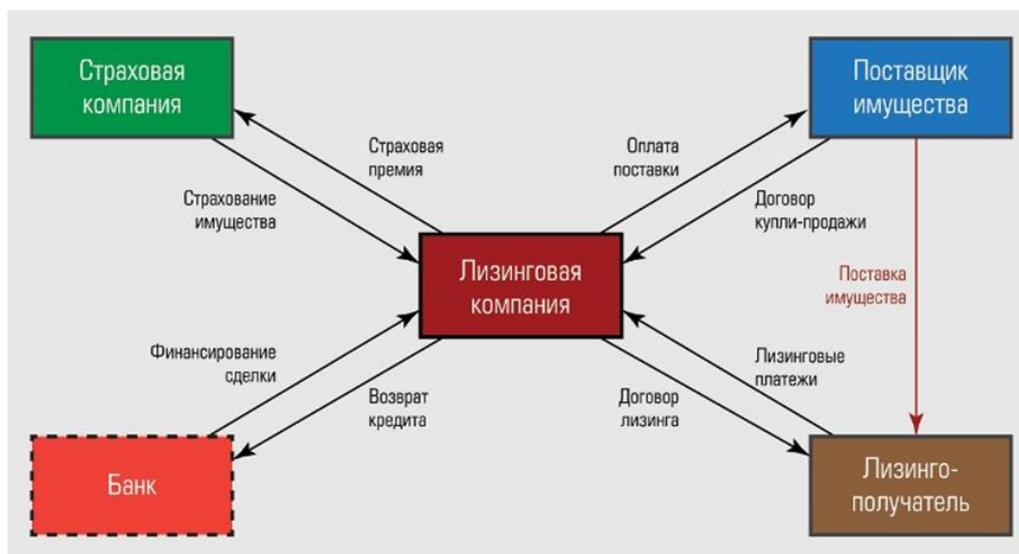


Рисунок 10 – Схема лизинга

Нематериальные активы – это результаты интеллектуальной деятельности и иные объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на них).

Таблица 15 – Основные показатели технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

Показатели экономической безопасности	Значение в нормальном состоянии производства, %	Нормальный уровень производства	Критический уровень производства

Фондоотдача	100	1	0,5
Темп обновления основных производственных фондов	10-30	1	0,5
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	70	1	0,5
Уровень использования производственной мощности	100	1	0,5
Доля НИОКР в объеме работ	40	1	0,5
Доля НИР в объеме работ	20	1	0,6

Частный функциональный критерий технико-технологической безопасности рассчитывается на основе соотношения сумм предотвращенного и понесенного предприятием ущерба с затратами на реализацию обеспечивающих мер по обеспечению технико-технологической безопасности предприятия.

Вопрос 3. Обеспечение технико-технологической безопасности предприятий материальной и нематериальной сферы.

Для предприятий *материальной сферы* обеспечение технико-технологической безопасности включает следующие основные этапы.

1. Анализ рынка технологий по производству продукции, аналогичной профилю данного предприятия. Он включает сбор и анализ информации по особенностям технологических процессов на предприятиях, выпускающих аналогичную продукцию, анализ научно-технической информации по новым разработкам в данной отрасли, а также по технологиям, способным совершить интервенцию на отраслевой технологический рынок.

2. Анализ собственных технологических процессов предприятия, нахождение внутренних ресурсов улучшения используемых технологий.

3. Анализ товарных рынков по профилю выпускаемой данным предприятием продукции, рынков товаров-заменителей.

4. Разработка технологической стратегии развития предприятия, включающей:

- определение перспективных товаров;
- планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций;

- планирование бюджета на технологическое развитие предприятия;
- разработка общего плана технологического развития предприятия;
- выработка плана собственных корпоративных НИОКР в соответствии с общим планом технологического развития предприятия;

5. Оперативная реализация планов технологического развития предприятия в процессе осуществления его хозяйственной деятельности.

6. Анализ результатов от применения мер по обеспечению технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.

Для предприятий *нематериальной сферы* производства основным объектом обеспечения технико-технологической безопасности предприятия является система интеллектуальных технологий предприятия, ее ноу-хау, которые, безусловно, играют определенную роль в обеспечении их технико-технологической безопасности. Эти факторы являются приоритетными для обеспечения технико-технологической безопасности предприятий нематериальной сферы с точки зрения как их стоимости, так и роли в обеспечении безопасности. Технологическое оборудование в данной сфере является более стандартизированным, имеющим больший по сравнению с производственными предприятиями цикл морального износа и, следовательно, меньший вес в обеспечении технологической безопасности данного предприятия, чем комплекс интеллектуальных технологий, носителями которых являются сотрудники предприятия. Таким образом, на всех стадиях процесса обеспечения технико-технологической безопасности хозяйствующих субъектов, относящихся к нематериальной сфере, основное внимание должно уделяться мерам по анализу состояния и тенденций развития рынка интеллектуальных технологий отрасли, в которой работает предприятие, собственного потенциала интеллектуальных технологий, а также комплексу мер по повышению уровня технико-технологической безопасности за счет улучшения его интеллектуального технологического комплекса.

В числе важнейших задач, решению которых должно способствовать повышение технико-технологического уровня предприятия (организации),

являются снижение ресурсоемкости продукции, работ, услуг и ресурсосбережение.

Ресурсоемкость процессов, продукции, работ и услуг — это совокупность структурно-технических свойств, определяющих возможность изготовления продукции, ремонта и утилизации, а также выполнения работ и оказания услуг с установленными затратами и потерями ресурсов в технологических циклах.

Под *ресурсосбережением* (в широком смысле) понимают повышение научного уровня работ по управлению ресурсами, оптимизацию воспроизводственной структуры экономики, снижение технологических потерь и отходов во всех звеньях от добычи сырья до конечного потребления продуктов, снижение на стадиях стратегического маркетинга и инновационного менеджмента доли будущего труда в совокупном труде по большинству объектов и т. д.

Методы ресурсосбережения - конкретные технологические способы, организационные и экономические методы экономии расхода ресурсов на единицу полезного эффекта (работы) по новому варианту инвестиционного проекта по сравнению с заменяемым вариантом.

Методические материалы по теме 5

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 5: [6, 7, 8, 9].

Тема 6 Информационная составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Информация как объект обеспечения экономической безопасности.

Вопрос 2. Коммерческая тайна как объект обеспечения информационной и экономической безопасности.

Вопрос 3. Индикаторы и процессы обеспечения информационной составляющей экономической безопасности.

Методические указания по изучению темы 6

Вопрос 1. Информация как объект обеспечения экономической безопасности.

Информация – это сведения о лицах, предметах, фактах, событиях, явлениях и процессах, независимо от формы их представления (ФЗ от 27.07.2006 г. № 149-ФЗ)

Конфиденциальность – сохранение в секрете критичной информации, доступ к которой ограничен узким кругом пользователей.

Целостность – свойство, при наличии которого информация сохраняет заранее определенные вид и качество.

Доступность – такое состояние информации, когда она находится в том виде, месте и времени, которые необходимы пользователю, и в то время, когда она ему необходима.

Функции обеспечения информационной безопасности.

1. Сбор всех видов информации, имеющей отношение к деятельности данного предприятия. Основные источники: люди; документы; публикации в открытой и закрытой печати; материалы и продукция; черновики и отходы производства; технические средства обеспечения производственной деятельности.

Методы сбора информации:

- открытая информация: подписка на открытые источники информации;
- открытая информация: контакт с различными организациями и компетентными лицами;
- закрытая информация: общение с компетентными лицами и использование технических средств;
- система сбора внутрикорпоративной информации.

2. Анализ получаемой информации. Основные принципы: систематизация и классификация, непрерывная аналитическая деятельность, всесторонний анализ аналитических процессов. Методы делятся на две группы: группа локальных методов и методы общекорпоративного анализа.

3. Прогнозирование тенденций развития.

4. Оценка уровня экономической безопасности предприятия по всем составляющим.

5. Другие виды деятельности по обеспечению информационной составляющей экономической безопасности предприятия.

Информация как объект обеспечения экономической безопасности:

1. защищаемая информация доступна человеку, если она содержится на материальном носителе;

2. ценность информации оценивается степенью ее полезности для владельца;

3. информация покупается и продается, ее можно рассматривать как товар;

4. информация может «стареть»;

5. количество и качество информации могут быть оценены лишь применительно к конкретной ситуации.

Объекты защиты информации:

1. информационные ресурсы, содержащие сведения, отнесенные к конфиденциальной информации;

2. технические средства и системы, а также их коммуникации, используемые для обработки, хранения и передачи конфиденциальной информации;

3. технические средства и системы, не предназначенные для передачи, обработки и хранения конфиденциальной информации;

4. помещения, предназначенные для проведения конфиденциальных мероприятий;

5. защищаемые помещения.

Вопрос 2. Коммерческая тайна как объект обеспечения информационной и экономической безопасности.

Коммерческая тайна - конфиденциальная информация, позволяющая ее обладателю при существующих или возможных обстоятельствах увеличить доходы, избежать неоправданных расходов, сохранить положение на рынке товаров, работ, услуг или получить иную коммерческую выгоду.

Виды информации, составляющей коммерческую тайну: концептуальная, организационная, технологическая, параметрическая, эксплуатационная

Признаки информации, составляющей коммерческую и служебную тайну и подлежащей защите:

- действительная или потенциальная ценность;
- закрытый доступ;
- меры по охране.

Согласно ФЗ «О коммерческой тайне» к защищаемой информации относятся: учредительные документы и Устав; лицензии, патенты, удостоверения; установленные формы отчетности; документы о платежеспособности; сведения о работающих; другие.

Мероприятия по введению режима защиты конфиденциальной информации: определение перечня; установление порядка; организация учета лиц; регулирование трудовых отношений; регулирование отношений с контрагентами; нанесение грифа «Коммерческая тайна» на носители.

Вопрос 3. Индикаторы и процессы обеспечения информационной составляющей экономической безопасности.

Негативные воздействия на информационную безопасность делятся на 2 группы:

1. группа злоумышленных воздействий;
2. группа незлоумышленных воздействий.

Индикаторы состояния информационной безопасности делятся на 2 группы

1. количественные индикаторы;

2. стоимостные индикаторы.

Процессы обеспечения информационной безопасности:

1. Сбор различных видов информации.

2. Обработка и систематизация полученной информации.

3. Анализ полученной информации.

4. Защита информационной среды предприятия. Обеспечение информационной безопасности предполагает разработку следующих нормативных документов:

- положение о защите коммерческой тайны;
- инструкции по работе с документами;
- правила доступа;
- правила работы в корпоративной среде;
- правила работы в интернете;
- правила использования паролей;
- инструкции по защите от вирусов и другие.

5. Внешняя информационная деятельность.

Методические материалы по теме 6

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 6: [2, 3, 8].

Тема 7. Служба экономической безопасности в организации (на предприятии)

Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Организационный механизм обеспечения экономической безопасности.

Вопрос 2. Подразделения службы экономической безопасности и их функции.

Методические указания по изучению темы 7

Вопрос 1. Организационный механизм обеспечения экономической безопасности.

Условно можно выделить две формы организации деятельности службы экономической безопасности:

- службы, входящие в структуру организации;
- службы, существующие как самостоятельные организации, нанимаемые для выполнения функций по обеспечению ее безопасности.

Структура службы экономической безопасности в общем виде зависит от таких факторов, как:

- характер и объем производственной деятельности организации;
- товарная ниша организации на рынке товаров и услуг;
- общая численность сотрудников организации;
- наличие объектов специальной защиты;
- внешне окружение организации, в том числе активность конкурентов.

Основные условия эффективной работы службы экономической безопасности:

1. руководство должно выступать в роли субъекта, задающего вектор в деятельности службы;
2. работа службы должна быть основана на тщательно продуманных и удобных методиках;
3. сбор информации – процесс непрерывный и начинается с систематизации уже имеющихся в распоряжении компании данных;
4. должен быть обеспечен доступ всех сотрудников к единой базе данных;
5. наиболее эффективный принцип практической работы – разбивка целей на подзадачи и легко выполнимые операции.



Рисунок 11 - Система обеспечения экономической безопасности предприятия

Вопрос 2. Подразделения службы экономической безопасности и их функции.

Режимное подразделение создается, когда предприятие располагает коммерческой тайной или в его деятельности большое значение имеет иная информация конфиденциального характера.

Подразделение внутренних расследований создается в том случае, если предприятие может стать объектом промышленного шпионажа.

Охранное подразделение создается в случаях, когда необходимо ограничить или исключить посещение предприятия (отдельных объектов) посторонними лицами (в помещениях имеются материальные ценности или финансовые средства, проводятся работы закрытого характера, хранится секретная информация или предметы, содержащие коммерческую тайну).

Техническое подразделение необходимо, когда имеются основания полагать, что в отношении объектов предприятия будут использоваться технические средства разведки, и если безопасность предприятия обеспечивается преимущественно с помощью технических средств – охранной и противопожарной сигнализации, средств видеонаблюдения и т. п.

Информационное подразделение создается при существенном объеме данных, имеющих значение для обеспечения безопасности предприятия и при необходимости проведения сложных процедур их обработки в течение ограниченного времени.

Аналитическое подразделение необходимо при наличии сложной обстановки, многоплановых угрозах экономической безопасности предприятия, множественности возможных притязаний со стороны субъектов конкуренции (в том числе недобросовестной).

Методические материалы по теме 7

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 7: [1, 2, 6].

Тема 8. Основные методы оценки уровня экономической безопасности Форма проведения занятия – лекция.

Вопросы для обсуждения:

Вопрос 1. Процессный подход к обеспечению уровня экономической безопасности.

Вопрос 2. Критерии и показатели оценки экономической безопасности предприятия.

Вопрос 3. Использование системы стратегических показателей в системе управления экономической безопасностью.

Методические указания по изучению темы 8

Вопрос 1. Процессный подход к обеспечению уровня экономической безопасности.

Процессный подход предполагает непрерывный процесс достижения цели различными альтернативными путями обеспечивающие стабильность и безопасность функционирования объекта.

Безопасное функционирование всех процессов предполагает создание таких характеристик устойчивости объекта, которые позволяют поглощать воздействия внешней и внутренней среды, оставаясь в состоянии стабильности функционирования и создания благоприятных возможностей для его развития. В данном случае оценка экономической безопасности сводится фактически к определению причин и эффективности мер по обеспечению безопасности.

На рисунке 12 показано, что эффективного решения проблемы можно добиться, если исследовать главные причины, вызывающие эту проблему (первый уровень), затем рассмотреть факторы (второй уровень), воздействующие на эти причины, и факторы третьего уровня, вызывающие негативные изменения второго уровня.

Если проанализировать стандарты управления качеством, то между функциями системы качества и функциями экономической безопасности определяется связь, проиллюстрированная на рисунке 13.

Одна из целей внедрения стандартов риск-менеджмента — это оптимальная система интеграции системы экономической безопасности в систему управления компанией.

Процессный подход помогает организациям реализовать стратегию и получать обратную связь при реализации бизнес-процессов и реализации стратегии в целом.

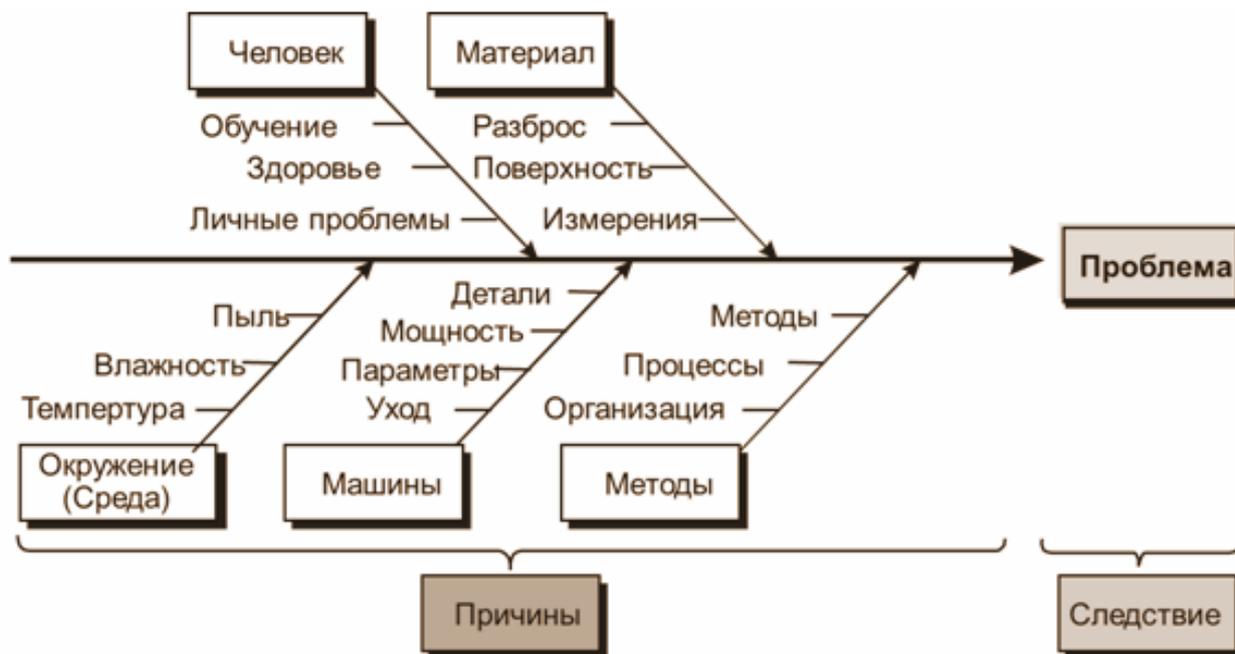


Рисунок 12 - Схема выявления причинно-следственных связей



Рисунок 13 - Взаимосвязь процессов управления экономической безопасностью с процессами управления качеством

Процессный подход основан на декомпозиции целей — разделении целей на составляющие функции, задачи, процессы и операции.

Декомпозиция целей позволяет преобразовать цели на качественном уровне в процессы, обеспечивающие увеличение стоимости компании.

Корректировка целей изменяет как основные, так и вспомогательные процессы, а следовательно, происходит и корректировка пороговых значений показателей экономической безопасности.

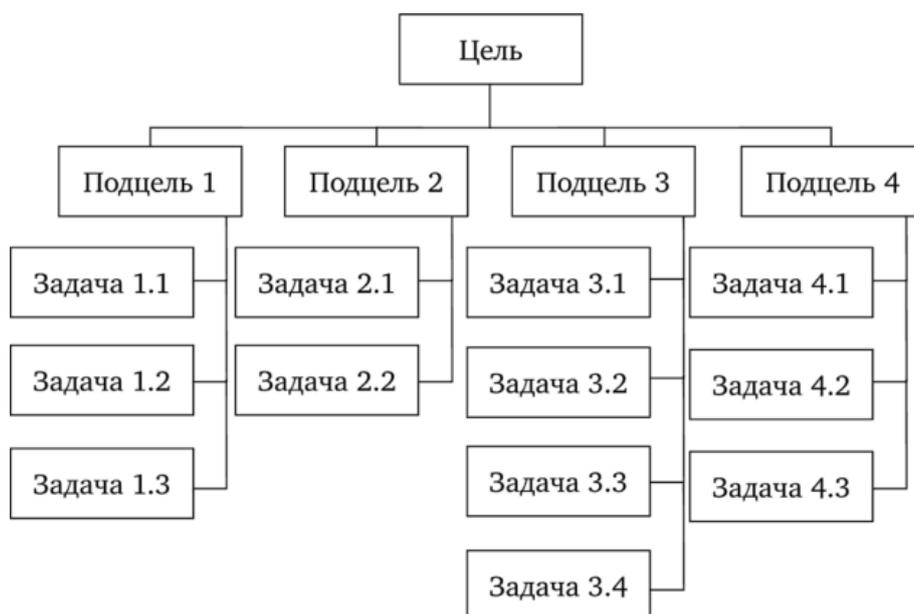


Рисунок 14 - Дерево целей

Декомпозиция показателей и рисков их достижения ложится на те структурные подразделения, которые отвечают за эти показатели и соответствующие риски.

Вопрос 2. Критерии и показатели оценки экономической безопасности предприятия.

Критерий оценки экономической безопасности предприятия предполагает признак или сумму признаков, на основании которых делается заключение о состоянии экономической безопасности.

Экономическую безопасность предприятия можно оценивать с помощью различных критериев:

1. Организационная сторона – в этом случае предполагается сохранение как самого предприятия, так и ее организационной целостности, нормальное функционирование основных подразделений (отделов, служб и т. п.).

2. Правовая сторона – имеется в виду постоянное обеспечение соответствия деятельности фирмы действующему законодательству, что выражается в отсутствии претензий со стороны правоохранительных органов (или контрагентов) к фирме.

3. Информационная сторона – безопасность может быть оценена как сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах.

4. Экономическая сторона – проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности фирмы (таких как собственный капитал, объем годового оборота, прибыль, рентабельность).

В процессе хозяйствования субъекты предпринимательской деятельности могут испытывать воздействия различных физических и юридических лиц, которые несут негативные последствия, прежде всего, для экономического состояния фирмы.

Индикаторный подход: уровень экономической безопасности предприятия определяется с помощью индикаторов.

<p><i>Индикаторы</i> - это пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности.</p>

Индикаторы должны отражать отраслевую специфику и условия деятельности предприятия. К ним отнесены: производственные, финансовые и социальные показатели (таблица 16).

Таблица 16 – Показатели экономической безопасности предприятия

№ п/п	Основные показатели	Составляющие показатели
1	Производственные:	<ul style="list-style-type: none"> - динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темпы изменения); - реальный уровень загрузки производственных мощностей; - доля НИОКР в общем объеме работ; - доля НИР в общем объеме НИОКР; - темп обновления основных производственных фондов (реновации); - стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени); - удельный вес производства в ВВП (для особо крупных предприятий-монополистов); - оценка конкурентоспособности продукции; - возрастная структура и технический ресурс парка машин и оборудования.
2	Финансовые:	<ul style="list-style-type: none"> - объем «портфеля» заказов (общий объем предполагаемых продаж); - фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала); - уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения); - уровень рентабельности производства; - фондоотдача (капиталоемкость) производства; - просроченная задолженность (дебиторская и кредиторская); - доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства.
3	Социальные:	<ul style="list-style-type: none"> - уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом; - уровень задолженности по зарплате; - потери рабочего времени; - структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная).

Состояние экономической безопасности предприятия проходит несколько этапов. Они включают: стабильный, предкризисный, кризисный и критический этапы (таблица 17).

Таблица 17 – Оценка состояния экономической безопасности предприятия

№ п/п	Этапы	Характеристика
1	Стабильный	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам.
2	Предкризисный	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера.
3	Кризисный	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала.
4	Критический	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой.

Ресурсно-функциональный подход базируется на предположении, что при предотвращении опасности негативных влияний на экономическую безопасность предприятия достигается наиболее эффективное применение корпоративных ресурсов. Применение ресурсно-функционального метода считается продуктивным, в случае достижения ключевых целей экономической безопасности предприятия:

К таким целям относят достижение следующих показателей:

- финансовой устойчивости и независимости предприятия, эффективности его деятельности;
- высокой конкурентоспособности и независимости технологических ресурсов предприятия;
- оптимальной организации структуры предприятия и высокой эффективности его менеджмента;
- действенности коллективных НИОКР, высокого уровня квалификации персонала предприятия и его интеллектуального потенциала;
- максимально низкого влияния предприятия на окружающую среду, его экологичности и экономичности ресурсных затрат.
- правовой обеспеченности любых направлений деятельности компании;

- высокой степени защиты коммерческих тайн предприятия и его информационной базы, одновременно с высоким уровнем информационного обеспечения деятельности всех его структур;

- максимально возможного уровня безопасности предприятия, его сотрудников, имущества, капитала и коммерческих интересов.

Вопрос 3. Использование системы стратегических показателей в системе управления экономической безопасностью.

Наиболее важным вопросом управления предприятием является вопрос адаптивности системы экономической безопасности к системе ключевых показателей эффективности (KPI, от англ. key performance indicator).

Система показателей стратегической безопасности предприятия в полной мере является гарантом достижения целей в том случае, если они выполняются в соответствии с намеченными числовыми значениями разработанной стратегии. Пороговое значение системы показателей гарантирует лишь безубыточность предприятия и простое воспроизводство. К таким показателям относятся следующие:

- платежеспособность и финансовая устойчивость;
- уровень независимости от заемных средств;
- уровень импортной независимости (от импорта оборудования материалов и комплектующих);
- правовые нормы и правила при проведении хозяйственных операций;
- безопасность информации для внутреннего пользования и информации, используемой во внешней среде;
- выполнение экологических нормативов и т. п.

Классическая структура KPI содержит ключевые показатели эффективности компании по четырем проекциям: 1) финансы; 2) клиенты; 3) внутренние бизнес-процессы; 4) обучение и развитие. Выявление величин возможного ущерба в составляющих дерева целей позволяет оценить комплексно величину и силу воздействия рисков на процесс достижения цели.

Первоочередная задача — проектирование системы экономической безопасности — заключается в том, чтобы определить соответствие целей стратегического, тактического и оперативного уровней и принципы функционального взаимодействия:

- цели системы экономической безопасности не противоречат достижению стратегических целей предприятия;
- существует тесная взаимодополняющая связь между функциями экономической безопасности и функциями предприятия;
- выполнение функций экономической безопасности должно обеспечить устойчивое финансовое положение предприятия;
- система экономической безопасности способствует повышению конкурентоспособности предприятия.

Основные функции экономической безопасности предприятия (ЭБП) и системы сбалансированных показателей стратегии (BSC - balanced scorecard) приведены в таблице 18.

Таблица 18 - Основные функции BSC и ЭБП

Проекция	Основные функции системы BSC	Основные функции ЭБП
1	2	3
Проекция маркетинга	Продвижения и реализации продуктов и услуг в ключевых сегментах рынка	Определение ключевых сегментов с зонами наименьшего риска
	Драйверы эффективности (англ. performance drivers') и их оценка	Обеспечение безопасных условий эффективной работы персонала и предотвращение внешних угроз по каждому направлению эффективности
	Увеличение добавленной стоимости организации	Нейтрализация угроз и снижение рисков при достижении стратегических показателей
Проекция бизнес-процессов	Осуществление контроля за ключевыми бизнес-процессами, вносящими основной вклад в достижение намеченных финансовых результатов и удовлетворение потребностей покупателей	Анализ бизнес-процессов с точки зрения уменьшения рисков, контроль за мерами снижения рисков, внесение поправок и предложений по обеспечению выполнения показателей
	Совершенствование процессов с целью укрепления конкурентных преимуществ организации	Совершенствование процессов для обеспечения стабильности, надежности и безопасности, определяющих преимущества организации

1	2	3
Проекция обучения и роста	Инфраструктура развития организации в долгосрочном периоде. Повышение квалификации и переквалификация кадров	Создание центров и групп обучения безопасным приемам и методам хранения и использования конфиденциальной информации
	Функция быстрого сбора и получения информации, необходимой для принятия управленческих решений, генерация инициатив, обучения персонала	Оперативное реагирование на нарушения системы функционирования информации. Анализ сбоя и утечки информации для принятия управленческих решений
	Эффективность функционирования информационных систем	Обеспечение конфиденциальности, достоверности информации
	Выполнение функции оценки текущей деятельности организации для обеспечения конкурентоспособность организации	Выполнение функции оценки экономической эффективности функционирования систем безопасности организации
Проекция финансов (ключевая составляющая)	Основные показатели платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости	Разработка показателей системы экономической безопасности. Определение их пороговых значений и контроль за выполнением

В стратегическом планировании контроль и регулирование процессов, обеспечивающих необходимый уровень экономической безопасности, может осуществляться через систему стратегических показателей (ССП). Базовая идея концепции СПП заключается в том, что процесс управления осуществляется по ключевым показателям. Информация подается в сжатой форме в виде показателей или их отклонений, что позволяет обеспечить контроль над реализацией стратегии.

Методические материалы по теме 8

ФОС по дисциплине, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по теме 8: [2, 3, 4, 8].

2 Методические указания для подготовки к практическим занятиям

Тема 1. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 1

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. Функциональный подход в исследовании проблем экономической безопасности организации заключается:

а) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности принадлежит одной из функциональных областей организации;

б) все функциональные области организации в обеспечении экономической безопасности одинаково важны;

в) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности играют разработка и описание должностных функций и обязанностей работников организации и служб безопасности;

г) обеспечение экономической безопасности осуществляется посредством математических зависимостей и функций.

2. Уровнями обеспечения экономической безопасности организации являются:

а) низший, средний, тактический и уровень собственников;

б) низший, средний, высший;

в) операционный, низший, средний, высший;

г) стратегический, низший, средний и высший уровни.

3. Угроза экономической безопасности – это:

а) вероятность наступления негативных последствий для организации;

б) представляют собой изменения во внешней и внутренней среде организации, которые могут стать препятствием для достижения ее целей;

в) совокупность факторов и условий внешней среды, которые могут негативно повлиять на деятельность организации;

г) степень потенциального ущерба экономическому состоянию организации.

4. Снижение платежеспособности населения в стране относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

а) внешние факторы;

б) эндогенные факторы;

в) внутренние факторы;

г) эндокринные факторы.

5. Волатильность курса национальной денежной единицы страны относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

а) внешние факторы;

б) эндогенные факторы;

в) внутренние факторы;

г) эндокринные факторы.

6. Угроза трудоустройства в конкурирующую организацию ключевого сотрудника компании относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

а) экзогенные факторы;

б) эндогенные факторы;

в) внешние факторы;

г) дифференциальные факторы.

7. Уровень конкуренции в отрасли относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

а) рыночные факторы;

б) макроэкономические факторы;

- в) политические факторы;
- г) технико-технологические факторы.

8. По величине ожидаемого ущерба угрозы бывают следующих видов:

а) катастрофические угрозы, значительные угрозы и угрозы, вызывающие трудности;

б) реальные и потенциальные угрозы;

в) катастрофические и незначительные угрозы;

г) катастрофические угрозы, малозначительные угрозы и незаметные угрозы.

9. По степени вероятности наступления угрозы бывают следующих видов:

а) катастрофические угрозы, значительные угрозы и угрозы, вызывающие трудности;

б) реальные и потенциальные угрозы;

в) катастрофические и незначительные угрозы;

г) катастрофические угрозы, малозначительные угрозы и незаметные угрозы.

10. По длительности существования угрозы бывают следующих видов:

а) стратегические угрозы, тактическими угрозы и среднесрочные угрозы;

б) реальные и потенциальные угрозы;

в) постоянные и временные угрозы;

г) катастрофические и незначительные угрозы.

11. По масштабу охвата организации угрозы бывают:

а) локальные и общие угрозы;

б) реальными, потенциальными;

в) постоянными, временными, реальными;

г) катастрофические и незначительные угрозы.

12. Важнейшими этапами построения управления экономической безопасностью организации являются:

а) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз;

б) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, реализация и контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами;

в) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами;

г) разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами.

Практическое задание 2

Соотнесите между собой объекты безопасности и их интересы, требующие защиты: личность, материальные ценности, конституционный строй, общество, суверенитет, духовные ценности, территориальная целостность, государство, права, свободы.

Результаты оформите в таблице.

Таблица 19 – Таблица для заполнения

Объекты безопасности	Интересы	Содержание
Государство		
... и т.д.		

Практическое задание 3

Дайте понятие «опасности», «угрозы», «риска» и заполните таблицу.

Таблица 20 – Таблица для заполнения

Явления	Компоненты		Готовность к нанесению ущерба
	намерения	возможность	
ОПАСНОСТЬ			
УГРОЗА			
РИСК			

Практическое задание 4

Систематизируйте угрозы по различным классификационным признакам: международная, правомерная, внутренняя, противоправная завуалированная, прямая, косвенная, латентная, локальная, необратимая, несформированная, перманентная, дискретная, обратимая, внешняя, вероятная, потенциальная,

реальная, осуществленная, закономерная, случайная, национальная, мгновенная.

Ответ оформите в виде таблицы.

Таблица 21 – Таблица для заполнения

Критерий классификации	Виды угроз
1. По направленности	
2. По источнику	
3. По вероятности реализации	
4. По отношению к человеческой деятельности	
5. По природе возникновения	
6. По осознанности	
7. По степени восприятия	
8. По масштабам действия	

Практическое задание 5

Распределите по группам (прямые и косвенные) внешние факторы, влияющие на уровень предпринимательского риска:

- законодательство, регулирующее предпринимательскую деятельность;
- политические условия;
- наличие финансовых средств у организации;
- экономическая обстановка в стране;
- непредвиденные действия государственных служб и учреждений;
- налоговая система;
- экономическое положение отрасли;
- стратегия организации;
- международные события;
- стихийные события;
- взаимоотношения с партнерами;
- коррупция.

Методические материалы по практическому занятию 1

ФОС по дисциплине, Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 1: [1, 2, 6, 8].

Тема 2. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях неопределенности и риска

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 2

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на следующие вопросы:

1. В чем состоит отличие понятий «риск» и «угроза»?
2. Каким группам рисков потенциально подвержено предприятие?
3. Каковы причины возникновения рисков?
4. Каковы возможные последствия реализации финансовых рисков?
5. Какие классификации применяют в практике управления рисками?
6. Что понимают под статистическими методами управления риском?
7. Охарактеризуйте основные способы снижения степени риска.
8. Дайте понятие лимитирования. Какие виды лимитов Вы знаете?
9. Опишите алгоритм управления риском.

Практическое задание 2

Охарактеризуйте сущность карты рисков и дайте описание последствий риска финансовых потерь по указанным в таблице 22 уровням.

Таблица 22 – Уровни последствий нанесенного ущерба

Уровни	Описание
5 Катастрофический	
4 Критический	
3 Высокий	
2 Значительный	
1 Незначительный	

Практическое задание 3

Определить частоту возникновения риска, а также величину риска при транспортировке сырья на малое предприятие от различных поставщиков.

Сырье доставляется на малое предприятие от двух поставщиков (А и Б). При этом ожидается, что при транспортировке сырья от поставщика А возможно получение прибыли в сумме 450 тыс. руб. в 15 случаях из 50, а убыток в сумме 450 тыс. руб. - в 5 случаях из 50, прибыль в сумме 302 тыс. руб. - в 24 случаях из 40.

Транспортировка сырья от поставщика Б обеспечивает получение прибыли в сумме 610 тыс. руб. в 10 случаях из 50, а убыток в 280 тыс. руб. в 5 случаях из 50, прибыль в сумме 402 тыс. руб. - в 28 случаях из 40.

Практическое задание 4

Торговая организация в отчетном году занимала в общем объеме рынка потребительских товаров района 0,3 %. Оборот от внереализационных операций составил 30 % в общем объеме продаж фирмы. В планируемом периоде темп прироста внереализационного оборота – 10 %. Ожидается также, что доля оборота от торговой деятельности составит по планам экономистов 91,5%

Ожидается, что в предстоящем году покупательные фонды населения изучаемого района составят примерно 45700 тыс. руб., что на 10,5 % выше, чем в настоящее время. Степень охвата объемом продаж покупательных фондов населения района предполагается довести до 55 % - это на 2,5 % выше данных отчетного года. Реализация товаров оптовыми партиями района в планируемом периоде 3046 тыс. руб., а в отчетном периоде – 2780 тыс. руб.

Упрочится ли положение торговой фирмы на рынке этого района в планируемом периоде?

Практическое задание 5

В результате проведения экспертизы после обработки данных были получены сведения для расчета коэффициента конкордации:

- фактическая дисперсия суммарных (упорядоченных) оценок, данных экспертами 0,95;
- дисперсия суммарных (упорядоченных) оценок в случае, когда мнения экспертов полностью совпадают 1,8.

Рассчитать коэффициент конкордации.

Практическое задание 6

Рассчитать коэффициент бета, при условии, что коэффициент корреляции доходности акций А и средней доходности акций на рынке составляет 0,83, при среднеквадратическом отклонении доходности акции А за семилетний период 25,2, среднеквадратическое отклонение доходности по фондовому рынку в целом за аналогичный период составило 30,3.

Практическое задание 7

Рассчитать эффективность бизнес-операции по реализации нового товара, при условии, что предполагается продать на рынке 10 000 единиц с прибылью 18,2 руб. за штуку, при этом затраты по операции составят 15 000 руб. при ожидаемых потерях в 25 000 руб. Вероятность благоприятного исхода по бизнес-операции составляет 85%.

Практическое задание 8

Произвести расчет по определению ставки рискованной премии, при условии, что коэффициент риска составляет 0,45, при этом следует учесть, что величина безрисковой ставки составляет 6,2 %.

Практическое задание 9

Рассчитать уровень риска планируемой бизнес-операции, если существует пять потенциальных сценариев исхода события:

- 1 вариант — прибыль 1 000 тыс. руб.,
- 2 вариант — прибыль 1 200 тыс. руб.,
- 3 вариант — убыток 800 тыс. руб.,
- 4 вариант — убыток 1 300 тыс. руб.,
- 5 вариант — прибыль 1 800 тыс. руб.

Практическое задание 10

Рассчитать эффективность по бизнес-операции приобретения пакета ценных бумаг, если известно, что потенциальные доходы составят 150 000 руб. при затратах на приобретение в 100 000 руб. и транзакционных затратах в 15 000 руб.

Практическое задание 11

Рассчитать относительную величину риска, если имеются следующие данные по трем вариантам исхода события реализации имущества стоимостью 7 000 тыс. руб.:

- вариант 1 — вероятность 0,9 — потенциальный убыток составляет 1 500 тыс. руб.;

- вариант 2 — вероятность 0,5 — потенциальный убыток составляет 2 000 тыс. руб.;

- вариант 3 — вероятность 0,1 - потенциальный убыток составляет 5 000 тыс. руб.

Практическое задание 12

При проведении экспертного опроса были получены следующие результаты:

- 2 эксперта (компетентность 1) выставили оценку 0,5;
- 1 эксперт (компетентность 0,9) выставил оценку 0,6;
- 1 эксперт (компетентность 0,85) выставил оценку 0,5.

Определить экспертную оценку с применением метода Дельфи.

Практическое задание 13

Для сравнения имеются два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн. руб., однако с вероятностью 0,4 можно потерять 5,5 млн. руб. Для второго проекта с вероятностью 0,8 можно получить прибыль 10 млн. руб. и с вероятностью, равной 0,2, потерять 6 млн. руб. Какой проект следует выбрать?

Практическое задание 14

Определить колеблемость прибыли относительно средней величины прибыли, при условии, что имеются следующие данные:

Таблица 23 – Исходные данные

Период	Величина прибыли, тыс. руб.
1	500
2	520
3	530
4	560

5	570
6	580
7	600

Произвести расчет коэффициента вариации.

Практическое задание 15

На основе данных, приведенных в таблице 22, рассчитать показатели риска портфеля № 1, состоящего из 50 % акций А и 50 % акций В, и портфеля № 2, состоящего из 30 % актива А и 70 % актива В. Какой портфель является наиболее предпочтительнее с точки зрения оптимизации риска и доходности?

Таблица 24 – Исходные данные

Спрос	Вероятность	Доходность акций, %	
		А	В
Высокий	0,3	100	20
Средний	0,4	15	15
Низкий	0,3	-70	10

Методические материалы по практическому занятию 2

ФОС по дисциплине, Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 2: [1, 3, 6, 9].

Тема 3. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 3

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. К внутренним угрозам финансовой безопасности предприятия относится:

а) платежная недисциплинированность покупателей;

- б) отставание техники и технологий;
- в) высокие издержки производства;
- г) высокие инфляционные ожидания.

2. Комплексное понятие, отражающее такое состояние финансов, при котором предприятие способно стабильно развиваться, сохраняя свою финансовую безопасность в условиях дополнительного уровня риска:

- а) экономическая безопасность;
- б) финансовая безопасность;
- в) валютная безопасность;
- г) комплексная безопасность.

3. К внутренним угрозам финансовой безопасности относится:

а) преднамеренные или случайные ошибки менеджмента в области управления финансами предприятия;

- б) неразвитость рынков капитала и их инфраструктуры;
- в) скупка акций, долгов предприятия нежелательными партнерами;
- г) недобросовестная конкуренция.

4. К угрозам в инновационной деятельности относится:

- а) валютные потери вследствие отказа от операций хеджирования;
- б) недостаточный уровень финансовых инноваций;
- в) отставание в создании технически передовых производств;
- г) узкий ассортимент производимой продукции.

5. Финансовая безопасность предприятия определяется:

- а) стабильностью и устойчивостью финансового состояния предприятия;
- б) нормализацией финансовых потоков и расчетных отношений;
- в) устойчивостью отношений с финансовыми партнерами (инвесторами, банками, др.);
- г) все варианты верны.

6. Главная цель финансовой безопасности предприятия:

а) обеспечение высокой финансовой эффективности работы, финансовой стойкости и независимости предприятия;

б) обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;

в) гарантировать его стабильное и максимально эффективное функционирование в данном периоде и высокий потенциал развития в будущем;

г) повышение благосостояния собственников компании и ее рыночной стоимости.

7. Что относится к положительному фактору финансовой безопасности компаний, проявляющемуся в условиях глобализации экономики:

а) выпуск новых видов продукции одновременно в нескольких странах, позволяющий быстро достичь точки безубыточности;

б) валютные войны;

в) расширение практики слияний и поглощения;

г) низкий платежеспособный спрос.

8. Какие факторы национальной экономики негативно влияют на финансовую безопасность предприятия:

а) развитый финансовый рынок;

б) коррупция;

в) государственная поддержка;

г) смягчение таможенного законодательства.

9. Задачи системы финансовой безопасности предприятия:

а) определение факторов, влияющих на финансовую и производственную деятельность, их формализация;

б) обеспечивать устойчивое развитие предприятия;

в) предотвращать преступления и административные правонарушения в финансовых правоотношениях;

г) построение системы ограничений, ликвидирующих неумышленное и преднамеренное воздействие.

10. Стратегия финансовой безопасности предприятия не должна включать:

а) разработку механизмов и мер идентификации угроз финансовой безопасности предприятия и их носителей;

б) разработку методологии прогнозирования, выявления и предотвращения возникновения факторов, определяющих возникновение угроз финансовой безопасности;

в) организацию адекватной системы обеспечения финансовой безопасности предприятия;

г) формирование механизмов и мер кадровой политики, нейтрализующих или смягчающих воздействие конкурирующих предприятий

11. Дефицит собственного оборотного капитала как следствие неэффективной производственно-коммерческой деятельности или неэффективной инвестиционной политики, низкий уровень техники, технологии и организации производства относятся к факторам:

а) внутренним;

б) внешним;

в) производственным;

г) управленческим.

Практическое задание 2

Подтвердить расчетами оптимальность выбранного плана, используя среднее значение прогнозных расчетов: оптимистического и пессимистического, полученное при использовании метода PERT.

В таблице 25 приводятся данные об объеме производства, полученные на основе различных подходов к определению плана производства по малому предприятию.

Таблица 25 – Исходные данные

Показатели	Возможный объем производства	
	тонн	тыс. руб.
1. Емкость рынка и доля производственного предприятия на нем	2360	6776,5
2. Суточная потребность в хлебе и хлебобулочных изделиях	2858	8769
3. Получение целевой прибыли	2670	7630
4. Мощности и степень их использования	2842	8262

Выбирая оптимальный план, надо исходить из того, что он должен обеспечивать получение прибыли при дальнейшем освоении рынка производимых товаров. Какой-то вариант может быть отвергнут как несостоятельный. Оптимистический, пессимистический и наиболее вероятный план определим, исходя из следующих характеристик вариантов плана.

Вариант 1 (6776,5 тыс. руб.) - не позволяет обеспечить потребности в продукте, не соответствует стратегии предприятия.

Вариант 2 (8769 тыс. руб.) - предприятие располагает необходимыми мощностями для производства, но в сложившейся ситуации навряд ли сможет быть выполнен запланированный объем производства.

Вариант 3 (7630 тыс. руб.) - позволяет получить прибыль, исходя из целевого назначения, одновременно расширяя ассортимент производимой продукции и закрепляясь на рынке.

Вариант 4 (8262 тыс. руб.) - учитывает режим работы предприятия, возможности снабжения сырьем и гарантированный сбыт.

Практическое задание 3

По данным, приведенным в таблице 26, необходимо определить:

а) Сколько процентов прибыли удастся сохранить малому предприятию, если выручка от реализации сократится на 25 %.

б) Процент снижения выручки, при котором предприятие полностью лишается прибыли и вновь встает на порог рентабельности.

в) На сколько процентов необходимо снизить постоянные издержки, чтобы при сокращении выручки на 25 % и при исходном значении силы воздействия операционного рычага малое предприятие сохранит 75 % ожидаемой прибыли.

г) Уровень эффекта финансового рычага. Условная ставка налогообложения прибыли 1/3.

Таблица 26 – Исходные данные

Показатель	тыс. руб.
Выручка от реализации	2000
Переменные издержки	1250
Валовая маржа	
Постоянные издержки	500
Прибыль	
Собственные средства	1000
Долгосрочные кредиты	250
Краткосрочные кредиты	100
Средняя расчетная ставка процента	45%

Практическое задание 4

Проанализируйте изменение безубыточного объема производства по малому предприятию в отчетном периоде по сравнению с предшествующим.

В предшествующем периоде величина постоянных затрат оставила 15635 тыс. руб., цена за единицу продукции 130 руб., удельные переменные затраты – 75 руб. За отчетный период цена возросла на 1,5 %, удельные переменные затраты – на 1,2 %, постоянные затраты увеличились на 755 тыс. руб.

Практическое задание 5

Рассчитать коэффициент оборачиваемости собственного капитала за 2021 год, при условии, что выручка составила 1 200 млн. руб., величина собственного капитала на начало периода 800 млн. руб., а на конец периода — 820 млн. руб.

Практическое задание 6

Определить, обеспечит ли поступление денежных средств на предприятие в планируемом году текущую платежеспособность?

На начало года остаток денежных средств составил 370 тыс. руб. Выручка от реализации товаров ожидается в сумме 4520 тыс. руб., от реализации имущества - 160 тыс. руб. Предполагается, что кредиты и займы составят 29 %

от общего поступления денежных средств. Сумма дивидендов и процентов по ценным бумагам составит 32 тыс. руб. Остальные собственные денежные поступления планируются в размере 58 тыс. руб.

В планируемом году предприятие намерено приобрести товарные ресурсы на 4980 тыс. руб.; на покрытие затрат должно быть использовано 1050 тыс. руб.; выплаты по кредитам составят 360 тыс. руб.; прочие выплаты ожидаются в сумме 230 тыс. руб.

Практическое задание 7

По данным таблицы 27 рассчитать для каждого малого предприятия порог рентабельности, запас финансовой прочности и силу воздействия операционного рычага. Дать оценку финансовым возможностям предприятий.

Таблица 27 – Исходные данные

Показатели	Предприятия	
	А	Б
Объем реализуемой продукции, тыс. руб.	2000	2000
Уровень переменных затрат к объему реализации, %	20	10
Сумма переменных затрат, тыс. руб.		
Общая сумма затрат, тыс. руб.		
Валовая маржа, тыс. руб.		
Сумма постоянных затрат, тыс. руб.	300	600
Прибыль, тыс. руб.		
Порог рентабельности, тыс. руб.		
Запас финансовой прочности, тыс. руб.		
Сила воздействия		

Практическое задание 8

Рассчитайте коэффициент абсолютной ликвидности на предприятии при условии, что денежные средства составляют 500 тыс. руб., краткосрочные вложения отсутствуют, а краткосрочные обязательства составляют 1 520 тыс. руб. Определите коэффициент критической ликвидности при условии, что величина краткосрочной дебиторской задолженности составит 900 тыс. руб., коэффициент критической ликвидности при условии, что величина краткосрочной дебиторской задолженности составит 900 тыс. руб.

Практическое задание 9

Используя данные таблицы 28, оценить структуру капитала малого предприятия. Какому стандарту финансовой устойчивости соответствует его структура?

Таблица 28 – Исходные данные

Актив		Пассив	
Внеоборотные активы, тыс. руб.	200	Собственный капитал, тыс. руб.	300
Оборотные активы, тыс. руб.	700	Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	600
Итого	900	Итого	900

Практическое задание 10

Определите сумму собственного капитала фирмы, если известно, что сумма внеоборотных средств фирмы составляет 1800553 тыс. руб., сумма долгосрочных обязательств – 108826 тыс. руб., краткосрочных обязательств – 1040136 тыс. руб., а сумма оборотных активов – 1015034 тыс. руб.

Практическое задание 11

Задание 1. Величина текущих обязательств предприятия (сумма итогов второго и третьего разделов баланса) на конец отчетного периода – 2350 тыс. руб., текущие обязательства – 1680 тыс. руб. Каким должна быть прибыль предприятия в следующие шесть месяцев, чтобы достигнуть нормативного значения коэффициента покрытия, равного двум, при условии, что сумма текущих обязательств не вырастет?

Практическое задание 12

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Практическое задание 13

Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. руб., а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. руб., в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. руб., на конец года валюта баланса составила 39800 тыс. руб., в том числе собственный капитал фирмы 13100 тыс. руб.

Практическое задание 14

Рассчитать вероятность банкротства по двухфакторной Z-модели Альтмана, если даны следующие характеристики предприятия.

Таблица 29 - Исходные данные (тыс. руб.)

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год
Текущие активы (оборотные активы)	44 528	56 504	67 789	89 299
Текущие обязательства (краткосрочные обязательства)	25 293	39 569	52 527	79 037
Заемные средства (сумма долгосрочных и краткосрочных обязательств)	25 293	39 569	55 377	85 537
Капитал и резервы	69 470	89 631	114 297	163 792

Практическое задание 15

Рассчитать вероятность банкротства по пятифакторной Z-модели Альтмана, если даны следующие характеристики предприятия.

Таблица 30 - Исходные данные (тыс. руб.)

Показатель	1 год	2 год	3 год
Текущие активы (оборотные активы)	65 612	80 314	101 453
Сумма активов	102 804	133 769	178 689
Заемный капитал	41 911	61 286	90 988
Нераспределенная (реинвестированная) прибыль	64 868	76 390	101 174
Прибыль до налогообложения	13 117	17 585	42 838
Балансовая стоимость капитала	116 075	147 923	211 939
Объем продаж (выручка)	267 338	379 849	806 801

Практическое задание 16

Рассчитать вероятность банкротства по шестифакторной математической модели О. П. Зайцевой, если даны следующие характеристики предприятия.

Таблица 31 - Исходные данные (тыс. руб.)

Показатель	1 год	2 год	3 год
Финансовый результат	0	2 059 182	2 287 911
Собственный капитал	29 616 720	29 616 720	29 616 720
Кредиторская задолженность	7 105 263	8 564 993	9 928 390
Дебиторская задолженность	3 119 125	3 270 194	3 556 719
Краткосрочные обязательства	23 358 169	28 188 755	23 979 668
Оборотные активы	15 881 600	16 041 143	12 829 941
Выручка	64 170 863	89 543 236	108 894 439
Долгосрочные обязательства	0	0	0
Валюта баланса	54 369 890	59 200 475	53 960 389

Методические материалы по практическому занятию 3

ФОС по дисциплине, Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме.

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 3: [1, 5, 9, 13].

Тема 4. Интеллектуальная и кадровая безопасность в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 4

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на следующие вопросы:

1. Что принято понимать под кадровой и интеллектуальной безопасностью предприятия?
2. Каким образом соотносимы понятия «интеллектуальный потенциал», «интеллектуальный капитал», «интеллектуальная собственность» и «интеллектуальная безопасность организации»?
3. Назовите известные вам виды угроз кадровой безопасности. Каковы их возможные последствия?
4. Перечислите документы, которые являются источником информации на этапе идентификации угроз кадровой и интеллектуальной безопасности.

5. В чем состоят роль и значение процедур оценки и аттестации персонала в обеспечении кадровой безопасности организации?

6. Какие виды угроз кадровой безопасности возможно предотвратить посредством своевременного проведения аттестации рабочих мест? В чем суть этой процедуры?

7. Что представляет собой мониторинг психологического климата? В чем состоят возможности применения этого инструмента для обеспечения кадровой безопасности компании?

8. Из каких компонентов складываются расходы на персонал?

9. Перечислите группы ключевых индикаторов кадровой и интеллектуальной безопасности организаций.

10. В чем состоят особенности обеспечения кадровой безопасности при приеме на работу? При увольнении?

Практическое задание 2

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. Под кадровой безопасностью понимается:

а) состояние, при котором выявляются и предотвращаются угрозы целостности и качеству кадровых ресурсов, используемых в производственном процессе;

б) механизм предотвращения угроз целостности и качеству кадровых ресурсов, используемых в производственном процессе;

в) состояние социально-трудовых отношений работодателей, работников и государственных органов, позволяющее реализовать их жизненно важные интересы.

2. Целью функционирования системы обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта является:

а) предупреждение угроз кадровому потенциалу предприятия и угроз, исходящих от сотрудников, имущественной, финансовой и информационной

безопасности хозяйствующего субъекта, угроз жизни, здоровью, материальному и социальному благосостоянию каждого сотрудника;

б) предупреждение угроз кадровому потенциалу предприятия;

в) предупреждение угроз, исходящих от сотрудников, имущественной, финансовой и информационной безопасности хозяйствующего субъекта.

3. К объектам кадровой безопасности относятся:

а) имущество хозяйствующего субъекта, ресурсы, используемые в производственном процессе, интересы сотрудника;

б) ресурсы, используемые в производственном процессе;

в) интересы сотрудника хозяйствующего субъекта.

4. Причины, в результате которых сотрудник становится источником угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта, являются:

а) климатические;

б) антропогенные;

в) политико-идеологические;

г) психологические.

5. К угрозам кадровой и интеллектуальной безопасности относятся:

а) угрозы сохранности имущества, производственных ресурсов, сохранности их качества или свойств;

б) угрозы разрушения сложившихся в хозяйствующем субъекте социально-трудовых отношений, реализующих жизненно важные интересы хозяйствующего субъекта, работника и государственных органов;

в) угрозы сохранности производственных ресурсов, сохранности их качества или свойств и непрерывности, последовательности, неизменности технологического процесса.

6. Проявлениями кадрового ресурсного риска являются:

а) неэффективная профессиональная структура кадров;

б) утечка информации;

в) недостача материальных ценностей, выявленная по результатам инвентаризации.

7. Система внутреннего контроля кадров включает направления:

а) профессиональное, организационное, нормативное, финансовое, личные качества и круг общения соискателя вакантной должности;

б) профессиональное, организационное, нормативное, финансовое, техническое;

в) профессиональное, нормативное, финансовое, личные качества и круг общения соискателя вакантной должности.

8. Риски мошенничества увеличиваются, если условия функционирования экономического субъекта характеризуются:

а) большим количеством предложений сотрудничества;

б) большим количеством сотрудников-мужчин;

в) децентрализацией управления организацией.

9. Профилактическая группа мер предотвращения угроз склонения сотрудников к противоправным действиям и нарушению обязательств перед работодателем включает:

а) ротацию кадров;

б) создание и применение технологии выбора из множества соискателей на вакантную должность;

в) контроль за трудовой дисциплиной.

10. Оперативная группа мер предотвращения угроз склонения сотрудников к противоправным действиям и нарушению обязательств перед работодателем включает:

а) обучение и консультации сотрудников;

б) контроль за трудовой дисциплиной;

в) ротацию кадров.

Практическое задание 3

Используя данные таблицы 32, дать общую оценку эффективности управления предприятием, рассчитав коэффициенты управления и другие соответствующие показатели:

Таблица 32 - Данные для расчета

Показатели	Базисный год	Отчетный год
Объем реализации услуг, тыс. руб.	1300	1411
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	250	265
Среднегодовая численность рабочих (основных работников), чел.	4	3
Среднегодовая численность управленческого персонала, чел.	2	2
Затраты на управление, тыс. руб.	140	157

Практическое задание 4

На предприятии имеются две возможности повышения производительности труда:

- а) повышать выработку на одного работника ежегодно на 2 %, чтобы за пять лет достигнуть роста производительности труда на 10 %;
- б) в первом же году повысить выработку на 8 %, а в следующие 4 года – на 0,5 % в год, чтобы за пять лет достигнуть роста производительности труда на те же 10 %.

Какой путь является более предпочтительным?

Вывод сделать на основании экономических расчетов, которые привести при условии, что выработка продукции на одного работника малого предприятия в последнем году предыдущего пятилетия составила 510 тыс. руб.

Практическое задание 5

Рассчитать явочную и среднесписочную численность рабочих на основании следующих данных:

- трудоемкость производственной программы в плановом периоде – 26000 нормо-часов;
- номинальный фонд рабочего времени по балансу – 2 032 часов;
- действительный (эффективный) фонд времени – 2 016 часов;

– коэффициент выполнения норм выработки – 1,1.

Практическое задание 6

На основании представленных данных организации рассчитайте коэффициенты, отражающие интенсивность движения персонала: коэффициент полного оборота, коэффициент оборота по приему, коэффициент оборота по выбытию, коэффициент замещения и коэффициент текучести кадров.

Проанализируйте полученные результаты и сделайте выводы о тенденциях в развитии кадровой ситуации.

Таблица 35 – Движение кадров за 3 года (чел.)

Показатели	1 год	2 год	3 год
Штатно-плановая численность	1825	1727	1701
Среднесписочная численность	1591	1460	1355
Принято, всего	41	23	107
Уволено, всего	140	109	218
Из них:			
по собственному желанию	115	89	147
За прогулы и нарушения	2	3	2
По состоянию здоровья	2	4	7
Перемена места жительства	7	7	10
Выход не пенсию	13	4	14
Призыв на воинскую службу	1	2	-
Сокращение штатов	-	-	36
Перевод в другую организацию	-	-	2

Практическое задание 7

Составьте таблицу из двух частей и обоснуйте с использованием конкретных примеров:

- слухи, которые полезны и поэтому их следует распространять;
- слухи, которые никогда распространять не следует.

Практическое задание 8

Плановый объем продукции 270000 штук изделия, плановый фонд рабочего времени – 100 часов, коэффициент выполнения норм выработки – 1,3, норма выработки 100 штук. Определить численность работников для выполнения планового объема работ.

Практическое задание 9

Необходимо определить численность основных рабочих для выполнения объема работ, трудоемкость которых составляет 273600 нормо-часов. Плановый фонд рабочего времени 1900 часов, коэффициент норм труда 1,2.

Практическое задание 10

Цех, имеющий 450 единиц оборудования, работает в две смены. Норма обслуживания составляет 40 единиц оборудования. Коэффициент приведения явочной численности к списочной – 1,1. Определите численность обслуживающих рабочих.

Практическое задание 11

Число рабочих мест – 5, количество рабочих смен – 2, коэффициент приведения явочной численности к списочной – 1,1. Определите численность вспомогательных рабочих.

Практическое задание 12

Планируемый объем продукции составляет 1 млн. руб., норматив заработной платы 0,2 руб. Определить плановый фонд оплаты труда.

Практическое задание 13

Определить плановый фонд оплаты труда на основе норматива прироста фонда труда, если базовый фонд 300 млн. рублей, прирост продукции 10 %, норматив прироста заработной платы за каждый процент прироста объема продукции – 0,3.

Практическое задание 14

Производственная программа включает 100000 единиц продукции. Сдельная расценка за единицу продукции 3 рубля. Коэффициент выполнения планового задания 1,2. Определить фонд оплаты труда рабочих – сдельщиков.

Практическое задание 15

Определить плановую численность рабочих.

1. В цехе непрерывного производства функционируют 60 аппаратов для выработки полуфабрикатов. Каждый аппарат обслуживается звеном в составе 3 человек. График работы четырехсменный (смена по 6 часов).

2. В цехе установлено 70 станков-автоматов. Режим работы двухсменный, пятидневная рабочая неделя. Норма обслуживания – 7 станков на одного наладчика.

3. На производственном участке в течение года необходимо изготовить 54 000 деталей. Сменная норма выработки на одного работающего – 25 деталей, норма выполняется в среднем на 120%. В планируемом году – 225 рабочих дней.

4. Нормативная трудоемкость работ в год – 270 тыс. нормо-часов; коэффициент выполнения норм – 1,15; баланс рабочего времени одного работающего в год – 1830 ч.

Методические материалы по практическому занятию 4

ФОС по дисциплине, Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 4: [1, 2, 6, 7].

Тема 5. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 5

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на следующие вопросы:

1. Что понимается под технико-технологической безопасностью предприятия?

2. Перечислите потенциальные угрозы технико-технологической безопасности.

3. Какие этапы включает обеспечение технико-технологической безопасности?

4. В силу каких причин технология рассматривается как инструмент обеспечения экономической безопасности?

5. Какие показатели, определяющие технологический уровень предприятия, вам известны?

6. Что определяет технический уровень производства?

7. Назовите пороговые значения ключевых показателей технико-технологической безопасности.

8. Что относится к показателям технологического потенциала предприятия?

9. Какие факторы определяют технологическую независимость?

10. Перечислите известные вам индикаторы, используемые для оценки уровня технико-технологической безопасности промышленного предприятия.

Практическое задание 2

Определите экономическую эффективность капитальных вложений на строительство нового промышленного предприятия, если сметная стоимость строительства – 60 млн. руб., капитальные вложения на создание оборотных средств – 20 млн. руб., стоимость годового объема произведенной продукции в оптовых ценах предприятия – 300 млн. руб., себестоимость годового объема производства – 280 млн. руб.

Расчетная рентабельность не менее 0,25.

Практическое задание 3

Рассчитайте показатели эффективности использования основных фондов малого предприятия на основе данных таблицы 33. Определите влияние факторов (удельного веса активной части основных фондов) на изменение фондоотдачи основных фондов предприятия. Сформулируйте выводы.

Таблица 33 - Эффективность использования основных фондов предприятия

Показатели	Базисный год	Отчетный год	Динамика, %	Отклонение, (±)
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	8530	9360		
в т. ч. активной части	5610	6000		
Удельный вес активной части основных фондов в общей их стоимости, %				
Объем производства, тыс. руб.	18200		105,8	
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	2008	2210		
Среднесписочная численность работников, чел.	220	235		
Фондоотдача,				
– всех основных фондов				
– активной части				
Фондоемкость,				
Фондорентабельность, %				
Фондовооруженность				
Техническая вооруженность труда				

Практическое задание 4

Стоимость основных средств предприятия на 1 января планируемого года 120 млн. руб. Планируется ввод в эксплуатацию основных средств – 15 млн. руб. Выбытие основных средств определено на 6 млн. руб. Ввод предусмотрен 1 марта, выбытие – 25 ноября.

Определить среднегодовую величину основных средств в плановом периоде, коэффициент обновления и выбытия.

Практическое задание 5

Разработаны варианты технологий производства товаров, различающихся по мощности, капиталовложениям и себестоимости производимой продукции, которые характеризуются показателями, представленными в таблице 34. Выберите самый эффективный вариант и обоснуйте свой выбор.

Таблица 34 – Исходные данные

Вариант	Долгосрочные инвестиции в производственные фонды, тыс. руб.	Себестоимость годового объема производства продукции, тыс. руб.	Годовой выпуск продукции, тыс. единиц
Действующий	277,2	210,0	8,4
I	315,0	216,0	9,0
II	370,0	230,0	10,0
III	440,0	242,0	11,0

Практическое задание 6

На предприятии мощность установленных станков составляет 95 тыс. шт. деталей в год. Фактически в отчетном году было изготовлено 75 тыс. шт. деталей. Плановый фонд времени работы оборудования всего предприятия – 22 000 ч. в сутки. Фактически в отчетном периоде оборудование работало в среднем 15 500 ч. в сутки. Определить интегральный коэффициент использования оборудования.

Практическое задание 7

Предприятие в отчетном месяце изготовило продукции на 22 500 тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных средств предприятия в том же периоде составила 18 500 тыс. руб. Численность работающих 100 человек. Определить фондоотдачу, фондоемкость и фондовооруженность.

Практическое задание 8

Рассчитать стоимость основных средств, выделить величину производственных и непроизводственных основных средств, также рассчитать удельный вес активной и пассивной части основных средств, используя следующие данные (млн. руб.):

- здание сборочного цеха – 1200;
- здание поликлиники – 298;
- здание общежития – 98;
- здание детского сада – 36;
- внутрипроизводственные дороги – 150;
- производственный инвентарь – 12;

- рабочие машины и оборудование – 1260;
- силовое оборудование – 186;
- специальное оборудование – 112;
- инструмент – 84.

Практическое задание 9

Стоимость основных средств 120 тыс. руб. Срок полезного использования 6 лет. Коэффициент ускорения – 2. Рассчитать амортизационные отчисления методом уменьшаемого остатка.

Практическое задание 10

Фактический объем товарной продукции по себестоимости в текущем году – 300 млн. руб. Фактическая сумма всех оборотных средств на конец текущего года 25 млн. руб. Объем товарной продукции на предстоящий год 425 млн. руб. при намеченном ускорении оборачиваемости оборотных средств на 3 дня. Определить относительное высвобождение оборотных средств.

Практическое задание 11

Чистый вес детали – 96 кг. Норма расхода материала – 108 кг. Выпуск – 3000 изделий в год. Поставки материала осуществляются один раз в квартал. Транспортный запас – 2 дня. Определить величину производственного запаса и коэффициент использования материала.

Практическое задание 12

Определить экономический эффект от освоения новых изделий при применении электроэрозионного обрабатывающего центра (ЭОЦ) на основании приведенных данных (использование ЭОЦ в процессе освоения и изготовления деталей позволяет получить дополнительный эффект за счет сокращения сроков освоения и возможного увеличения периода производства и реализации продукции):

- базовый период освоения продукции – 3,5 года;
- период освоения продукции, сложившийся в результате внедрения ЭОЦ – 3 года;
- базовый период производства и реализации продукции – 8 лет;

– текущий период производства реализации продукции после изменения, в результате использования ЭОЦ – 9 лет;

– базовый коэффициент обновления – 0,4375;

– коэффициент обновления при увеличении периода освоения – 0,375;

– коэффициент обновления при увеличении периода производства и реализации – 0,389;

– среднегодовой выпуск за период производства и реализации продукции с использованием ЭОЦ – 100 шт.;

– прибыль на единицу изделия – 3 тыс. руб.

Методические материалы по практическому занятию 5

Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 5: [6, 7, 8, 9].

Тема 6. Информационная составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 6

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на следующие вопросы:

1. Дайте определение информационной безопасности предприятия (организации).

2. В чем состоят основные особенности информационных ресурсов предприятий и организаций, рассматриваемых в качестве объектов обеспечения экономической безопасности?

3. Перечислите объекты защиты информации.

4. Что принято понимать под коммерческой тайной?

5. Каким образом можно классифицировать информацию, составляющую коммерческую тайну?

6. Перечислите общие признаки информации, составляющей коммерческую тайну.

7. Что относится к числу негативных воздействий на информационную составляющую экономической безопасности предприятий и организаций?

8. Охарактеризуйте группу количественных индикаторов информационной безопасности организации (предприятия).

9. Охарактеризуйте группу качественных индикаторов информационной безопасности организации (предприятия).

10. Какие этапы включает процесс обеспечения информационной безопасности предприятия?

Практическое задание 2

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. Информационная безопасность – это...

а) невозможность нанесения вреда свойствам объектам безопасности, обуславливаемым информацией и информационной инфраструктурой (защищенность от угроз);

б) предотвращение зла наносимого государственным структурам;

в) проведение природоохранных мероприятий.

2. К понятию информационной безопасности НЕ относятся:

а) природоохранные мероприятия;

б) надежность работы компьютера;

в) сохранность ценных данных.

3. К основным угрозам информационной безопасности НЕ относятся:

а) раскрытие конфиденциальной информации;

б) нарушение принципов экономической безопасности;

в) отказ от обслуживания.

4. К числу особенностей информации как товара НЕ относятся:

- а) сохраняемость;
- б) несамостоятельность;
- в) самостоятельность.

5. Информация может составлять коммерческую тайну, если:

- а) к ней нет свободного доступа на законном основании;
- б) содержится в учредительных документах;
- в) содержится в бухгалтерском балансе.

6. Конфиденциальность компьютерной информацией – это?

- а) предотвращение проникновения компьютерных вирусов в информационную сеть предприятия;
- б) свойство информации быть известной только допущенным и прошедшим проверку (авторизацию) субъектам системы;
- в) безопасное программное обеспечение.

7. Организационное обеспечение информационной безопасности – это..?

- а) реализация защиты информации, осуществляемая службами безопасности режима, защита информации техническими средствами и др.;
- б) совокупность средств, обеспечивающих удобства работы пользователей;
- в) нормативные документы по информационной безопасности, требования которых являются обязательными в рамках сферы действия каждого подразделения.

9. Информационными угрозами в Интернете НЕ является:

- а) несанкционированный доступ к сети организации;
- б) сбор и мониторинг сетевой информации в интересах третьих лиц;
- в) использование брандмауэра.

10. Политика безопасности входит в

- а) анализ рисков;
- б) план защиты;
- в) управление доступом.

11. Относится к вложениям в информационную безопасность как:

- а) к затратам;
- б) к инвестициям;
- в) к неизбежным потерям.

Практическое задание 3

Организация работает с информацией, составляющей государственную тайну, и информацией, являющейся коммерческой тайной.

Дайте сравнительную характеристику государственной и коммерческой тайн.

Предложите мероприятия по защите как государственной, так и коммерческой тайн.

Практическое задание 4

Руководством фирмы утвержден перечень документов, содержащих конфиденциальную информацию.

Предложите организационные мероприятия, обеспечивающие безопасный оборот подобных документов.

Практическое задание 5

Работник уличен в утрате документа, содержащего конфиденциальную информацию.

Предложите методику оценки возможного ущерба.

Разработайте первоочередные мероприятия по факту утраты.

Практическое задание 6

Необходимо провести анализ защищенности объекта защиты информации (организация (предприятие) выбранное студентом самостоятельно) по следующим разделам:

1. виды возможных угроз;
2. характер происхождения угроз;
3. классы каналов несанкционированного получения информации;
4. источники появления угроз;
5. причины нарушения целостности информации;
6. потенциально возможные злоумышленные действия;

7. определить класс защищенности автоматизированной системы.

Методические материалы по практическому занятию 6

Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС,
конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 6: [2, 3, 8].

Тема 7. Служба экономической безопасности в организации (на предприятии)

Форма занятий - практическое занятие

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 7

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на следующие вопросы и приведите конкретные примеры, иллюстрирующие ответ:

1. Зачем нужна служба безопасности на предприятии?
2. Каковы цели и задачи деятельности службы безопасности на предприятии?
3. Какие подразделения службы безопасности вы знаете?
4. В чем состоят основные функции подразделения внутренних расследований?
5. В чем состоят основные функции аналитического подразделения?
6. Какие процедуры осуществляются в рамках охранных функций службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта?
7. Какие факторы определяют структуру службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта?
8. Какая информация необходима для организации деятельности режимного подразделения службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта?

9. Какая информация необходима для организации деятельности технического подразделения службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта?

10. Какова цель кадрового обеспечения службы безопасности экономического субъекта?

Практическое задание 2

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. Цель деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта — обеспечение экономической безопасности:

- а) предприятия;
- б) сотрудников предприятия;
- в) предприятия и его сотрудников.

2. Решение о создании службы безопасности относится к компетенции:

а) собрания акционеров (участников) либо исполнительного директора (или совета директоров) в случае делегирования ему этого права высшим органом руководства;

б) собрания акционеров (участников);

в) исполнительного директора (или совета директоров) в случае делегирования ему этого права высшим органом руководства.

3. Задачами службы безопасности хозяйствующего субъекта являются:

а) противодействие коррупции;

б) анализ финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта;

в) анализ платежеспособности контрагента.

4. К охраняемым функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) обучение сотрудников приемам использования средств индивидуального обеспечения безопасности;

б) пожарная безопасность;

в) защита компьютеров и информации от внешних угроз.

5. К информационно-аналитическим функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований экономической безопасности;

б) обучение сотрудников приемам использования средств индивидуального обеспечения безопасности;

в) защита компьютеров и информации от внешних угроз.

6. К организационным функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований экономической безопасности;

б) предотвращение утечки информации через внутреннюю сеть;

в) процедура прекращения трудовых отношений.

7. Для организации деятельности охранного подразделения необходима информация о:

а) микроклимате в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличии группировок, конфликтов и т.д.;

б) функционале структурных подразделений хозяйствующего субъекта;

в) составе посетителей охраняемого объекта.

8. Для организации деятельности режимного подразделения необходима информация:

а) о составе посетителей охраняемого объекта;

б) используемая или формируемая в процессе деятельности хозяйствующего субъекта;

в) о прогнозных моделях развития хозяйствующего субъекта.

9. Для организации деятельности аналитического подразделения необходима информация:

а) о прогнозных моделях развития хозяйствующего субъекта;

б) используемая или формируемая в процессе деятельности хозяйствующего субъекта;

в) о микроклимате в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличии группировок, конфликтов и т.д.

10. Для организации деятельности информационного подразделения необходима следующая информация:

а) психологические портреты недобросовестных сотрудников;

б) функционал структурных подразделений хозяйствующего субъекта;

в) виды деятельности хозяйствующего субъекта и ресурсы, используемые при их осуществлении.

11. Для организации деятельности технического подразделения необходима следующая информация:

а) виды деятельности хозяйствующего субъекта и ресурсы, используемые при их осуществлении;

б) микроклимат в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличие группировок, конфликтов и т. д.;

в) характеристика подлежащих охране объектов (территорий, зданий, помещений, транспортных средств и иных материальных ценностей).

12. К требованиям, предъявляемым к сотрудникам службы экономической безопасности организации, относятся:

а) малая уязвимость;

б) независимость;

в) материальная обеспеченность.

13. Кадры режимного подразделения службы экономической безопасности организации должны иметь образование:

а) высшее экономическое;

б) высшее техническое;

в) высшее юридическое.

Практическое задание 3

Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе.

Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Практическое задание 4

Вы являетесь руководителем службы экономической безопасности известного вам предприятия и включены в состав комиссии по разработке стратегической программы повышения экономической безопасности фирмы.

Определите основные возможные риски и оцените вероятность их реализации.

Практическое задание 5

Руководство фирмы, реализуя стратегию развития, поставило перед Вами – руководителем службы экономической безопасности – задачу минимизировать кадровые риски.

Сформулируйте кадровые риски.

Предложите показатели и методики, обеспечивающие возможность прогнозирования кадровых рисков.

Практическое задание 6

Руководством фирмы утвержден перечень документов, содержащих конфиденциальную информацию.

Предложите организационные мероприятия, обеспечивающие безопасный оборот подобных документов.

Практическое задание 7

Выберите из предлагаемого ниже списка те типы вопросов, которые необходимо задавать кандидату на личном собеседовании. Объясните свой выбор. Приведите примеры таких вопросов.

1. Открытые вопросы

8. Гипотетические вопросы

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 2. Сдвоенные вопросы | 9. Длинные вопросы |
| 3. Наводящие вопросы | 10. Сопоставимые вопросы |
| 4. Двусмысленные вопросы | 11. «Лирические» вопросы |
| 5. Критикующие вопросы | 12. Закрытые вопросы |
| 6. Исследовательские вопросы | 13. Вопросы, предлагающие выбор |
| 7. Дискриминирующие вопросы | 14. Анкетные вопросы |

Практическое задание 8

Разработайте организационную структуру службы экономической безопасности для организации (предприятия), работающей в сфере:

- промышленного производства;
- банковской;
- торговой;
- туристического бизнеса;
- научно-технической;
- строительства;
- автомобильных (морских, железнодорожных и иных) перевозок.

Практическое задание 9

Опишите функции каждого из отделов службы безопасности конкретной организации.

Таблица 35 - Функции службы безопасности

Название отдела	Функции отдела
Отдел обеспечения безопасности деятельности	– актуализация сведений, составляющих производственно-хозяйственной коммерческую тайну; и др.
Отдел обеспечения личной безопасности сотрудников	– организация и обеспечение пропускного режима; и др.
... и т.д.	

Далее необходимо определить состав и размер затрат на создание службы безопасности данной организации.

Таблица 36 - Затраты на создание службы безопасности организации

Затраты на административно-организационные мероприятия (31)		Затраты на технические мероприятия (32)		Затраты на ликвидацию последствий (33)	
Состав затрат	тыс. руб.	Состав затрат	тыс. руб.	Состав затрат	тыс. руб.
Годовой фонд оплаты труда		Затраты на эксплуатацию технических средств		Резервный фонд, закладываемый на случай форс-мажорных обстоятельств	
Расходы на аналитическую и оперативную деятельность		и т.п.		Ущерб от разглашения конфиденциальной информации	
и т.п.					
Итого		Итого		Итого	

Рассчитать экономическую эффективность создания службы экономической безопасности по формуле:

$$Э_{СЭБ} = 33 - (31 + 32).$$

Сделать вывод об экономической эффективности создания службы экономической безопасности.

Методические материалы по практическому занятию 7

Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 7: [1, 2, 6].

Тема 8. Основные методы оценки уровня экономической безопасности **Форма занятий – практическое занятие.**

Методические указания для подготовки к практическим занятиям по теме 8

Практическое задание 1

Пользуясь учебной и справочной литературой, конспектами лекций, ответьте на вопросы теста:

1. Для мониторинга экономической безопасности организации необходимо:

- а) иметь достаточное число показателей экономической безопасности;
- б) использовать показатели экономической безопасности;
- в) сравнение фактических и нормативных значений показателей экономической безопасности, определяющих кризисные ситуации.

2. Система показателей экономической безопасности организации охватывает:

- а) все направления экономического развития и становления;
- б) количественные производственные показатели организации;
- в) только качественные показатели организации;
- г) темпы роста промышленного производства.

3. Функциональный анализ экономической безопасности организации призван:

а) оценивать значение ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность;

б) выявить недостатки и резервы реализуемого организацией комплекса мер по обеспечению каждой из функциональных составляющих экономической безопасности в целом;

в) дать возможность менеджерам скорректировать систему обеспечения экономической безопасности.

4. Целью создания службы безопасности организации является:

а) прикрытие своей противоправной деятельности;

б) обеспечение для предприятия условий защищенности от криминальной конкуренции;

в) предупредительные мероприятия по охране безопасности сотрудников.

5. Внешнюю угрозу экономической безопасности организации «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу при:

- а) высоких издержек производства;
- б) потери конкурентоспособности;

в) массовом выбытии основного капитала.

6. К внутренним угрозам экономической безопасности организации не относятся:

а) платежная недисциплинированность покупателей;

б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их невосполнение;

в) отставание техники и технологий;

г) высокие издержки производства.

7. Объектом комплексной системы обеспечения экономической безопасности является...

а) стабильное экономическое состояние субъекта;

б) имущество и персонал предприятия;

в) имущество предприятия, специальные объекты;

г) виды деятельности, имущество и ресурсы предприятия, персонал предприятия.

8. К принципам организации и функционирования комплексной системы обеспечения безопасности не относятся...

а) экономическая целесообразность, законность, сочетание превентивных и реактивных мер, комплексность, непрерывность;

б) соблюдение баланса жизненно важных интересов, прав и свобод личности;

в) экономическая целесообразность, законность, сочетание превентивных и реактивных мер, комплексность;

г) сочетание превентивных и реактивных мер, экономическая целесообразность, законность, комплексность, непрерывность, подчиненность руководству, дифференциация и координация.

9. Объектом комплексной системы обеспечения экономической безопасности является...

а) стабильное экономическое состояние субъекта;

б) имущество и персонал предприятия;

в) имущество предприятия, специальные объекты;

г) виды деятельности, имущество и ресурсы предприятия, персонал предприятия.

10. Комплексный подход в исследовании проблем экономической безопасности организации заключается в следующем:

а) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности принадлежит одной из функциональных областей организации;

б) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности играют разработка и описание должностных функций и обязанностей работников организации и служб безопасности;

в) функциональные области организации в обеспечение экономической безопасности все одинаково важны;

г) обеспечение экономической безопасности осуществляется посредством математических зависимостей и функций.

Практическое задание 2

Охарактеризовать содержание, состав критериев оценки, способы обеспечения следующих функциональных элементов экономической безопасности предприятия при организации мониторинга экономической безопасности:

- финансового;
- интеллектуального и кадрового;
- технико-технологического;
- политико-правового;
- экологического;
- информационного;
- территориально-пространственного;
- силового.

Практическое задание 3

За счет приобретения у поставщика А большей партии материалов удалось добиться скидки на общую сумму 119,12 тыс. руб., на увеличение объема закупки было израсходовано 240 тыс. руб.

Поставщиком А было предложено: в случае постоянных закупок материалов в таком объеме предприятие будет получать дополнительную скидку на общую сумму 172,06 тыс. руб.

Условие поставщика потребовало от предприятия дополнительных мероприятий по расширению складских площадей предприятия на 10 %.

Для обеспечения работы на них новой системы охраны, необходимое переобучение персонала обошлось в 18 тыс. руб.

Затраты на размещение объявления о поиске специалистов для реорганизации системы охраны склада составили 6,7 тыс. руб.

На утилизацию мусора после очистки складов израсходовано 31,4 тыс. руб. Согласно статистическим данным ущерб при кражах, произошедших на складах города, имевших аналогичное оснащение, составил в среднем 320,56 тыс. руб. в год: 20 % ущерба произошло по вине персонала самих предприятий, 30 % – сопровождалось сбоем установленных систем охраны.

Стоимость оборудования системы охраны, находящегося на складе и затраты на его монтаж составили 234,58 тыс. руб.

Заработная плата охранников из-за увеличения объема работ возросла на 52 тыс. руб.

Таблица 37 – Виды ущербов по функциональным составляющим экономической безопасности предприятия

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия	Виды ущербов			
	Ожидаемый	Предотвращенный	Реализованный	Совокупность ущербов
1. Финансовая (0,3)				
2. Интеллектуальная и кадровая (0,1)				
3. Техничко- технологическая (0,15)				
4. Политико- правовая (0,1)				
5. Экологическая (0,05)				
6. Информационная (0,2)				
7. Силовая (0,1)				
Общий ущерб				

На основании таблицы 37 рассчитать величину частных и совокупного критериев уровня обеспечения экономической безопасности предприятия в ходе данной сделки.

Оцените действия службы безопасности предприятия: что было сделано некорректно, к каким потенциальным ущербам это могло привести?

Предложите дополнения к мерам обеспечения экономической безопасности данной сделки.

Практическое задание 4

Сравнить используемые на предприятиях составляющие комплекса инженерно-технических и программных средств по критериям эффективности и затрат на установку и содержание:

- стационарное ограждение;
- системы основного и дополнительного освещения;
- системы укрепления складских и офисных помещений и периметра;
- охранно-пожарная сигнализация;
- системы видеонаблюдения и IP-телевидение с возможностью удаленного контроля;
- средства контроля и управления доступом,
- системы досмотра посетителей и грузов;
- системы оповещения;
- досмотровые средства;
- системы учета инвентаризации товарно-материальных ценностей;
- электромеханические препятствия на въездах-выездах;
- специальное оборудование для распознавания и фиксации номеров автомобиля и т. п.

Практическое задание 5

Провести оценку степени нестабильности внешней среды конкретной организации по шкале Ансоффа и определить наиболее корректные системы (виды) управления.

1. Определяют, какие из условий деятельности предприятия будут наименее стабильными в ближайшие 5-7 лет.

2. Используя таблицу 38, определяют для выбранных условий уровень привычности событий, темп изменений и предсказуемость будущего. Связав эти три характеристики, вычерчивают схему ожидающей предприятие нестабильности.

3. Разделив схему пополам вертикальной чертой, определяют средний уровень нестабильности, увязанный с делениями шкалы нестабильности.

В зависимости от степени нестабильности могут применяться следующие системы (виды) управления:

а) Управление на основе экстраполяции (долгосрочное планирование). Оценка 2,5-3,0;

б) Управление на основе предвидения изменений (стратегическое планирование; выбор стратегических позиций). Оценка 3,0-3,5;

в) Управление на основе гибких экспертных решений (ранжирование стратегических задач; управление по «слабым сигналам»; управление в условиях стратегических неожиданностей). Оценка выше 3,5.

Таблица 38 – Шкала усиления нестабильности среды предприятия

Характеристики	Стадии				
	Стабильность	Реакция на перемены	Предвидение	Исследование	Творчество
Привычность событий	Привычные	В пределах экстраполяции опыта	Неожиданные, но имеющие аналогии с прошлым		Неожиданные и совершенно новые
Темп изменений	Медленнее, чем реакция предприятия	Сравнимый с реакцией предприятия		Быстрее, чем реакция предприятия	
Предсказуемость	По аналогии с прошлым	Путем экстраполяции опыта	Предсказуемые серьезные проблемы и новые возможности	Частичная предсказуемость по слабым сигналам	Непредсказуемые изменения
Шкала нестабильности, баллы	1	2	3	4	5

Практическое задание 6

В соответствии со спецификой выбранного вами предприятия, фактическими и нормативными значениями его технико-экономических показателей, величиной их отклонения от барьерных (пороговых) значений индикаторов экономической безопасности, определите состояние предприятия по следующим принципам:

а) нормальное, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала приближена к технически обоснованным уровням загрузки оборудования и площадей;

б) предкризисное, когда превышает барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности, а другие приблизились к некоторой грани своих барьерных значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов деятельности; в) кризисное, когда превышает барьерное значение большинства основных (по мнению экспертов) индикаторов экономической безопасности и появляются признаки необратимости спада производства и частичной потери потенциала вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала;

г) критическое, когда нарушаются все (или почти все) барьеры, отделяющие нормальное и кризисное состояния развития производства, а частичная потеря потенциала становится неизбежной и неотвратимой.

Таблица 39 – Характеристика состояния экономической безопасности предприятия (пример)

Индикаторы экономической безопасности предприятия	Значения индикаторов в нормальном состоянии	Критический уровень (экспертная оценка)
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1 Объем финансирования оборотных средств за счет собственных источников, %	100	0,5
2 Уровень использования производственной мощности, %	100	0,5
3 Уровень рентабельности производства (от среднеотраслевого уровня), %	100	0,5

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
4 Доля НИОКР в объеме работ, %	40	0,5
5 Доля НИР в общем объеме НИОКР, %	20	0,6
6 Уровень зарплаты от среднеотраслевого уровня, %	150-200	0,5
7 Темп обновления ОПФ, %	10-13	0,5
8 Удельный вес работников старше 50 лет, %	20	0,4
9 Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	0,5
10 Фондоотдача от среднеотраслевого уровня, %	100	0,5

Методические материалы по практическому занятию 8

Учебно-методические материалы по практическим занятиям в ЭИОС, конспект лекций в ЭИОС по соответствующей теме

Ссылки на рекомендуемые источники по практическому занятию 8: [2, 3, 4, 8].

3 Методические указания по выполнению контрольной работы

3.1 Общие сведения, выбор варианта и исходных данных

Контрольная работа выполняется студентами заочной формы обучения в межсессионный период в сроки, установленные учебным планом, и в соответствии с данным учебно-методическим пособием и является допуском к зачету.

Целью выполнения контрольной работы является проверка степени усвоения студентами теоретического материала по указанным темам, а также их способности применять теоретические знания, полученные при изучении дисциплины «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов», для решения практических задач. Оценка контрольной работы определяется полнотой раскрытия материала. Выполненная контрольная работа подлежит защите, по результатам которой выставляется оценка («зачтено» / «незачтено»).

Контрольная работа по дисциплине «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» состоит из двух частей. Первая часть – теоретическая, включает два теоретических вопроса, которые необходимо изучить и представить материал в письменном виде, максимально используя при

этом рисунки, таблицы, графики и другие средства наглядного представления и систематизации информации, стараясь наиболее полно осветить свой взгляд на решение проблемных вопросов. Вторая часть контрольной работы представляет собой выполнение практического задания. Номера теоретических вопросов следует выбирать по таблице вариантов по двум начальным буквам фамилии (единицы шифра) и имени (десятки шифра) (таблица 1). Например, студент Петров Иван выбирает номер задания на пересечении строк 6 (по вертикали) и 3 (по горизонтали). В случае замены варианта работа не засчитывается.

Выполняя работу, студент должен как можно шире привлекать новейшую информацию, относящуюся к его теме. В перечень подбираемой литературы включаются работы отечественных и зарубежных авторов, статьи из журналов и газет, нормативные материалы.

Таблица 40 – Варианты и задания контрольной работы

Десятки шифра	Единицы шифра									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	50, 27, 1	49, 26, 2	48, 25, 3	47, 24, 4	46, 23, 5	45, 22, 6	44, 21, 7	43, 20, 8	42, 19, 9	41, 18, 10
1	40, 17, 11	39, 16, 12	38, 15, 13	37, 14, 14	36, 13, 1	35, 12, 2	34, 11, 3	33, 10, 4	32, 9, 5	31, 8, 6
2	30, 7, 7	29, 6, 8	28, 5, 9	27, 4, 10	26, 3, 11	25, 2, 12	24, 1, 13	23, 50, 14	22, 49, 1	21, 48, 2
3	20, 47, 3	19, 46, 4	18, 45, 5	17, 44, 6	16, 43, 7	15, 42, 8	14, 41, 9	13, 40, 10	12, 39, 11	11, 38, 12
4	10, 37, 13	9, 36, 14	8, 35, 1	7, 34, 2	6, 33, 3	5, 32, 4	4, 31, 5	3, 30, 6	2, 29, 7	1, 28, 8
5	50, 27, 9	49, 26, 10	48, 25, 11	47, 24, 12	46, 23, 13	45, 22, 14	44, 21, 1	43, 19, 2	42, 20, 3	41, 18, 4
6	40, 17, 5	39, 16, 6	38, 15, 7	37, 14, 8	36, 13, 9	35, 12, 10	34, 11, 11	33, 10, 12	32, 9, 13	31, 8, 14
7	30, 7, 1	29, 6, 2	28, 5, 3	27, 4, 4	26, 3, 5	25, 2, 6	24, 1, 7	23, 26, 8	22, 27, 9	21, 28, 10
8	20, 29, 11	19, 30, 12	18, 31, 13	17, 32, 14	16, 33, 1	15, 34, 2	14, 35, 3	13, 36, 4	12, 37, 5	11, 38, 6
9	10, 39, 7	9, 40, 8	8, 42, 9	7, 43, 10	6, 44, 11	5, 46, 12	4, 45, 13	3, 47, 14	2, 48, 1	1, 49, 2

Рекомендуется следующая последовательность выполнения работы:

- изучение действующих положений и инструкций;
- изучение специальной экономической литературы (учебников, монографий, брошюр и т.д.), экономических журналов и газет (при этом магистрант вначале знакомится с новыми изданиями и лишь после этого обращается к более ранним публикациям), интернет-ресурсов;
- при чтении литературы необходимо делать соответствующие выписки, фиксировать возникшие собственные мысли или критические замечания. Выписки следует делать на отдельных листках, указывая литературные источники и страницу. Сделанные выписки надо группировать по отдельным вопросам (разделам) работы в соответствии с её планом;
- распределение материала в соответствии с планом;
- написание работы и её оформление.

Ниже приведен состав контрольной работы и примерное число страниц в скобках:

- Титульный лист;
- Лист СОДЕРЖАНИЕ;
- ВВЕДЕНИЕ (1-2);
- 1 Теоретический вопрос-1 (5-7);
- 2 Теоретический вопрос-2 (5-7)
- 3 Практическое задание (1-3);
- ЗАКЛЮЧЕНИЕ (1-2);
- СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ – не менее 5 наименований;
- ПРИЛОЖЕНИЕ А – при необходимости.

Объем контрольной работы должен быть меньше $(3+7)=10$ и не больше $(3+20) = 23$ страниц - без приложений. (кегель 14, шрифт Times New Roman, межстрочный интервал 1,5). Здесь «3» - служебные страницы: 1) титульная страница, 2) страница СОДЕРЖАНИЕ – обязательна, если в работе более

10 страниц текста, 3) страница. Не рекомендуется без необходимости выходить за рамки указанного диапазона.

Контрольная работа должна быть выполнена в соответствии с методическими рекомендациями по оформлению учебных текстовых работ в ИНОТЭКУ [5].

Исходные данные и более подробная информация о выполнении практической части контрольной работы приведены ниже.

Пример страницы СОДЕРЖАНИЕ контрольной работы приведен в приложении А.

Структура введения. Во введении излагаются значение дисциплины и ее особенности.

Первый и второй разделы излагаются в соответствии с особенностями теоретических вопросов работы. Здесь должны содержаться теоретические аспекты экономической безопасности предприятия. Недопустимо простое переписывание учебных пособий, монографий или источников из всемирной сети Интернет, материал должен быть освоен и переработан студентом. В работе не должно быть материалов, не относящихся к рассматриваемым вопросам.

Третий раздел (практический) – излагается в соответствии со спецификой практического задания. Необходимая часть задания оформляется в виде таблицы. Могут быть дополнены иллюстративным материалом.

Перечень теоретических вопросов к контрольной работе:

1. Сущность и содержание угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
2. Политика безопасности и концепция безопасности как базовые понятия государства и бизнеса.
3. Структура программы экономической безопасности предприятия.
4. Особенности анализа коммерческого риска.
5. Система управления риском на предприятиях.
6. Оценка внутренних и внешних угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

7. Информация в системе защиты предпринимательства.
8. Коммерческая тайна и организация ее защиты.
9. Понятие, классификация, особенности кадровых рисков.
10. Методы защиты нематериальных активов организации.
11. Экономическая безопасность предприятия и недобросовестная конкуренция.
12. Технологические инновации и инновационная политика.
13. Мониторинг экономической безопасности предприятия.
14. Сущность и характеристика финансовых рисков деятельности хозяйствующих субъектов.
15. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
16. Системный подход к обеспечению экономической безопасности организации.
17. Системный подход к обеспечению региональной экономической безопасности.
18. Определение и содержание экономической безопасности организации.
19. Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
20. Основные цели экономической безопасности организации.
21. Система обеспечения экономической безопасности организации.
22. Основные источники угроз экономической безопасности организации.
23. Алгоритм анализа уровня экономической безопасности организации.
24. Частный функциональный критерий экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
25. Совокупный критерий экономической безопасности организации.
26. Анализ уровня экономической безопасности организации.
27. Анализ угроз и рисков в предпринимательстве.
28. Сущность информационной составляющей экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

29. Основные индикаторы состояния информационной составляющей экономической безопасности организации.

30. Обеспечение информационной составляющей экономической безопасности организации.

31. Современные угрозы экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

32. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов и ее функциональные составляющие.

33. Показатели финансовой безопасности предприятия.

34. Факторы и источники угроз экономической безопасности.

35. Финансовая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

36. Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности организации.

37. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

38. Правовая составляющая экономической безопасности организации.

39. Экологическая составляющая экономической безопасности.

40. Внутренние угрозы экономической безопасности организации.

41. Внешние угрозы экономической безопасности организации.

42. Диагностика кризисных ситуаций в организации (предприятия).

43. Безопасность предпринимательства как функция инфраструктуры рыночной экономики.

44. Механизм обеспечения экономической безопасности организации (предприятия).

45. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности.

46. Этапы жизненного цикла организации и их характеристика.

47. Понятие и факторы банкротства предприятия.

48. Понятие и виды корпоративных ресурсов предприятия.

49. Показатели экономической безопасности предприятия.

50. Риски деятельности предприятий как объект управления экономической безопасностью.

51. Объективные и субъективные условия возникновения рисков экономической безопасности предприятия.

52. Концепции безопасности кадрового развития компании

Практические задания к контрольной работе

Практическое задание 1

На материалах известного студенту предприятия, расположенного на территории Калининградской области, необходимо выявить угрозы экономической безопасности компании. Проведите оценку выявленных угроз методом экспертных оценок (число экспертов минимум 3) и полученные результаты сведите в таблицу 41.

Таблица 41 - Экспертная оценка степени опасности угроз для организации

Перечень угроз	Баллы					Сумма
	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Эксперт N	
Угроза 1						
Угроза 2						
Угроза 3						
Угроза ...						
Угроза N						

Практическое задание 2

Выполните анализ и оценку угроз экономической безопасности известной вам организации с использованием сети Интернет. Используйте материалы сайтов: Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации www.minfin.ru; Официальный сайт Пенсионного фонда Российской Федерации www.pfrf.ru; Официальный сайт Правительства РФ government.ru; Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации www.ach.gov.ru; Официальный сайт Федерального фонда обязательного медицинского страхования в Российской Федерации www.ffoms.ru; Официальный сайт Фонда социального страхования Российской Федерации www.fss.ru; Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации www.cbr.ru; Центр раскрытия

корпоративной информации www.e-disclosure.ru; Министерства экономического развития и торговли РФ <http://www.economy.gov.ru>; Центр макроэкономического анализа <http://www.forecast.ru/>; Бюджетно-финансовый аналитический центр <http://www.olap.ru/catalog/bfac.asp>; Корпоративный Менеджмент <http://www.cfin.ru>; Эксперт <http://www.expert.ru>; Финансовое моделирование, бюджетирование, планирование <http://www.finmodeling.ru/>; Госкомстата России <http://www.gks.ru>. В процессе выполнения задания на примере финансовой отчетности конкретной корпорации, выполняется обзор основных экономических показателей и индикаторов ее развития. Далее необходимо составить аналитическую таблицу «Состав основных показателей финансовой безопасности» (на примере корпорации, отдельного финансового сегмента) - (презентация). Анализируются полученные данные, выявляются отклонения, тенденции., указываются причины отклонений. По результатам анализа необходимо сделать заключение, содержащее выводы и предложения по повышению уровня экономической безопасности организации (предприятия).

Практическое задание 3

Выручка от реализации в базовом периоде – 1000 тыс. руб. Затраты в базовом периоде 850 тыс. руб. Структура затрат в базовом периоде следующая:

- материальные затраты 70 %, в том числе 55 % затраты на сырье и материалы;
- расходы на оплату труда с отчислениями – 20 %, в том числе 13 % - переменные расходы на оплату труда;
- амортизационные отчисления 6 %;
- прочие расходы 4 %, из них переменные 2,5 %.

Планируется:

- увеличить объем производства на 10 %;
- увеличить цену на продукцию на 5 %;
- прогнозируется увеличение цен на материальные затраты на 6 %;
- снизить трудоемкость продукции на 7 %;
- поднять уровень оплаты труда на 5 %;

- переоценить основные фонды с коэффициентом 1,1.

Рассчитайте влияние указанных факторов на прибыль в плановом периоде и ее величину.

Практическое задание 4

Компания имеет следующие показатели, млн. руб.:

- денежные средства и высоколиквидные ценные бумаги – 100;
- внеоборотные активы – 283,5;
- выручка – 1000;
- чистая прибыль – 50;
- коэффициент быстрой ликвидности – 2;
- коэффициент текущей ликвидности – 3;
- срок оборота дебиторской задолженности, дн. – 40;
- рентабельность собственного капитала, % - 12.

Определите:

1. Дебиторскую задолженность.
2. Краткосрочные обязательства.
3. Оборотные активы.
4. Общие активы.
5. Рентабельность активов.
6. Собственный капитал.
7. Долгосрочную задолженность.

Практическое задание 5

На основе данных, приведенных в таблице 42, определите:

- 1) потребность в оборотных средствах на создание запасов материалов в плановом периоде по нормам расхода отчетного и планового периодов;
- 2) размер высвобождения оборотных средств в результате улучшения использования материалов.

Таблица 42 – Исходные данные

Показатель	Изделие			
	А	Б	В	Г
Годовой объем выпуска, тыс. руб.	40	50	70	80

Расход материалов на 1 изделие по нормам тыс. (в действ. ценах)	130	150	120	180
---	-----	-----	-----	-----

Норма запаса материалов 30 дней. В плановом периоде предполагается снизить нормы расхода по изделию А на 6 %, Б — на 8, В — на 10, но на изделие Г норма увеличится на 2 %. Годовой объем производства, а также и цены на продукцию возрастут в среднем на 5 %.

Практическое задание 6

Опираясь на следующие данные, составьте баланс предприятия:

- выручка от реализации продукции, млн. руб. – 52;
- период оборачиваемости дебиторской задолженности, дни – 50;
- коэффициент текущей ликвидности – 2,5;
- коэффициент оборачиваемости запасов – 6;
- коэффициент финансового рычага – 0,75;
- период оборачиваемости кредиторской задолженности (по себестоимости), дни – 28;
- денежные средства, тыс. руб. – 500;
- общие активы, тыс. руб. – 5 000.

Практическое задание 7

На основании исходных данных о доходах и расходах предприятия рассчитать следующие показатели прибыли: валовую прибыль, прибыль от продаж, прочие доходы и расходы, прибыль до налогообложения, чистую прибыль, нераспределенную прибыль.

Ставка налога на прибыль – 20 %.

Статьи доходов и расходов, включаемые в отчет о финансовых результатах, в тыс. денежных единиц:

- выручка от продажи продукции, работ и услуг – 3839;
- налог на добавленную стоимость – 57;
- себестоимость проданных продукции, работ и услуг – 2480;
- коммерческие расходы – 89;
- поступления от продажи активов – 314;

- стоимость безвозмездно полученных активов – 550;
- прибыль от совместной деятельности – 736;
- доходы от участия в уставном капитале других организаций – 460;
- налог на имущество – 588;
- расходы, связанные с продажей активов – 112;
- штрафы, пени, неустойки уплаченные – 16;
- дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности, – 212;
- сборы на нужды образовательных учреждений – 114;
- управленческие расходы – 170;
- доходы от сдачи имущества в аренду – 187;
- дивиденды по обыкновенным акциям (40 % от чистой прибыли);
- расходы на проведение НИОКР – 300.

Практическое задание 8

На основе данных бухгалтерского учета конкретного предприятия оцените состояние финансовой безопасности. Для этого необходимо фактические данные сравнить с пороговыми значениями. Дайте оценку деятельности предприятия (фирмы) по обеспечению безопасности, сформулируйте угрозы и пути повышения уровня экономической безопасности.

Таблица 43 - Индикаторы финансовой безопасности организации (предприятия) (Система «контрольных точек»)

№ п/п	Показатель	Безопасное значение	год	год	год
1	2	3	4	5	6
1	Коэффициент текущей ликвидности	> 1			
2	Коэффициент автономии	> 0,5			
3	Плечо финансового рычага	≤ 1			
4	Рентабельности активов	Более индекса инфляции			

Окончание таблицы 43

1	2	3	4	5	6
5	Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов			

6	Уровень инвестирования амортизации	> 1			
7	Темп роста прибыли	Более темпа выручки			
8	Темп роста выручки	Более темпа активов			
9	Темп роста активов	> 1			
10	Оборачиваемость дебиторской задолженности	> 12			
11	Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости дебиторской задолженности			
12	Достаточность денежных средств на счетах	> 1			
13	Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	Менее рентабельности активов			
14	Экономическая добавленная стоимость	> 0			

Практическое задание 9

Провести диагностику экономической безопасности конкретной организации (предприятия) Калининградской области. На основе полученных результатов необходимо выявить основные возможные угрозы экономической безопасности организации и разработать действия по их преодолению и заполнить таблицы 44-46.

Таблица 44 – Угрозы экономической безопасности»

Вероятность реализации угрозы	Последствия реализации угроз			
	Катастрофические	Критические	Тяжелые	Незначительные
Высокая				
Средняя				
Низкая				

Таблица 45 - Средства защиты финансовой безопасности

Вероятность осуществления действий	Эффективность действий		
	Высокая	Средняя	Низкая
Высокая			
Средняя			
Низкая			

Используя таблицу 46 в качестве образца, составьте матрицу «Угрозы-средства защиты экономической безопасности» выбранного предприятия.

Таблица 46 - «Угрозы-средства защиты» (пример)

Средства защиты

Повышение производительности труда	+		+	
Поиск внутренних резервов по снижению материальных затрат	+		+	+
Обновление оборудования	+	+	+	
Капитальный ремонт оборудования	+	+		
	Потеря прибыли	Остановка производства	Потеря конкурентоспособности продукции	Нехватка денежных средств, неплатежеспособность предприятия

Угрозы

Практическое задание 10

Рассчитайте чистый приведенный (дисконтированный) доход по годам эксплуатации проекта и срок окупаемости инвестиций на основе таблицы 47.

Таблица 47 – Исходные данные

Показатели	Значение по годам, тыс. дол.				
	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Инвестиции	250	10	10	-	-
Чистая прибыль	-	130	150	350	190
Амортизация	-	90	73	42	35

Кредит будет получен под разные проценты: 120 тыс. дол. – под 17 % годовых, 150 тыс. дол. – под 24 % годовых. При уровне инфляции – 5 %

Практическое задание 11

Руководство предприятия приняло на рассмотрение два инвестиционных проекта, тыс. долл.:

Таблица 48 – Проект X

Показатель, тыс. дол.	Год реализации проекта			
	«0»	I	II	III
Вложение	90	90		
Доход	60	65	100	280

Ставка банковского кредита - **14 %**.

Таблица 49 – Проект Y

Показатель, тыс. дол.	Год реализации проекта			
	«0»	I	II	III
Вложение	150		50	
Доход	-	100	160	320

Ставка банковского кредита – **15 %**.

Проанализируйте проекты, используя основные критерии оценки эффективности инвестиционных проектов, и выберите более предпочтительный проект для реализации с финансовой точки зрения.

Практическое задание 12

Оценить чувствительность проекта к изменению в ценах, объемах продаж, постоянных и переменных затратах, цене капитала, продолжительности эксплуатации проекта и единовременных инвестиционных затратах на основании исходных данных в таблице 50.

Таблица 50 – Исходные данные

Показатели	Пессимистические оценки	Ожидаемые оценки	Оптимистические оценки
Объем продаж, тыс. шт.	65	98	105
Цена единицы продаж, ден. ед.	20,0	22,4	24,0
Годовые постоянные затраты, ден. ед., в том числе амортизация	480 000 90 000	480 000 90 000	480 000 90 000
Переменные затраты, ден. ед.	16	14	12
Срок реализации проекта, лет	6	8	10
Единовременные инвестиционные затраты, ден. ед.	1 000 000	900 000	900 000
Дисконтная ставка, %	12	10	10

Практическое задание 13

Проанализируйте темпы роста и падения используемых ресурсов для первого и второго года деятельности предприятия, используя данные таблицы 51.

Таблица 51 – Исходные данные

Показатели	1 год	2 год	Темп роста, %
1. Объем реализации продукции, тыс. руб.	104 560	81 520	
2. Количество работающих, чел	368	354	
3. Фактический фонд оплаты труда с начислениями, тыс. руб.	10 765	10 200	
4. Затраты на оплату сырья и материалов, тыс. руб.	80 367	52 763	
5. Амортизационные отчисления, тыс. руб.	7 315	6 751	
6. Основные производственные фонды, тыс. руб.	72 671	74 682	
7. Оборотные средства в товарно-материальных ценностях, тыс. руб.	15 018	14 130	

Далее по данным таблицы 51:

1. Определите эффективность использования ресурсов: рассчитайте и оцените производительность труда, зарплатоотдачу, материалоотдачу, коэффициент оборачиваемости.

2. Составьте модель рентабельности активов.

3. Рассчитайте зарплатоемкость (трудоемкость), материальность продукции, амортизационную емкость, фондоемкость, коэффициент закрепления оборотных средств. Подставьте расчётные данные, используя метод цепной подстановки. Определите наиболее влияющие на рентабельность активов факторы.

Практическое задание 14

Выполнить диагностику экономической безопасности организации на основе финансовых показателей таблицы 52. Необходимо рассчитать:

- рентабельность совокупного капитал;
- рентабельность собственного капитала;
- валовая рентабельность продаж;
- операционная рентабельность продаж;

- чистая рентабельность продаж;
- валовая рентабельность производства;
- чистая рентабельность производства.

Таблица 52 - Исходные данные для расчета показателей рентабельности

Показатели	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
1. Собственный капитал, тыс. ден. ед.	8375,7	9706,0	9993,0	9236,4	8507,1
2. Баланс, тыс. ден. ед.	9117,5	10131,0	10526,8	9517,6	10354,1
3. Чистый доход от реализации продукции, тыс. ден. ед.	13104,1	3033,6	7856,8	8531,8	14135,9
4. Себестоимость реализованной продукции, тыс. ден. ед.	8360,5	9155,0	5947,8	6730,2	10865,4
5. Валовая прибыль, тыс. ден.	4743,6	3878,6	1190,9	1801,6	3270,5
6. Прибыль от операционной деятельности, тыс. ден. ед.	3771,3	2352,2	558,7	420,7	282,5
7. Прибыль от обычной деятельности, тыс. ден. ед.	3611,5	1871,5	433,2	335,8	31,1
8. Чистая прибыль, тыс. ден. ед.	2337,7	1310,7	309,0	54,4	8,7

4 Задания и методические указания по выполнению курсового проекта

Написание курсового проекта направлено на закрепление у студентов навыков и компетенций, приобретенных в процессе освоения дисциплины.

Целью курсового проекта является формирование способности студентов к самостоятельной работе по изучению, анализу и изложению материала, умений делать обобщающие выводы и давать конкретные практические рекомендации по проблематике дисциплины.

Задачи курсового проекта: расширение теоретической базы знаний по теоретическим основам управления экономической безопасностью организации (предприятия), аналитический обзор и анализ отечественного и зарубежного опыта по заявленной тематике, закрепление и развитие понимания основ управления экономической безопасностью, практический подход к решению выявленных в ходе анализа проблем в рамках выбранной темы проекта, а также дальнейшее развитие логического мышления студентов.

Курсовой проект выполняется в межсессионный период в сроки, установленные учебным планом, и в соответствии с данным учебно-методическим пособием и является допуском к экзамену.

Единые для ИНОТЭКУ требования к оформлению курсового проекта детально изложены в работе [3].

Для выполнения курсового проекта студент должен выбрать одну из предложенных ниже тем. При выборе темы должны быть учтены не только желание студента, его личные наклонности и актуальность темы, но и возможность получения материала для выполнения практической части работы, которая в дальнейшем может быть использована как основа выпускной квалификационной работы. При этом необходимо соблюдать одно важное условие: темы в группе не должны повторяться.

Тему необходимо согласовать с преподавателем.

Ниже приводятся примерные темы курсовых проектов, перечень которых в дальнейшем, с учетом изменений в экономической обстановке, может быть уточнен и расширен.

Темы курсовых проектов:

1. Концепция экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.
3. Основные источники угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
4. Современные подходы к обеспечению экономической безопасности.
5. Алгоритм проведения анализа и оценки экономической безопасности предприятия.
6. Алгоритм анализа уровня экономической безопасности.
7. Основные критерии экономической безопасности предприятия.
8. Анализ уровня экономической безопасности предприятия.
9. Классификация рисков экономической безопасности организации.
10. Анализ угроз и рисков в предпринимательстве.
11. Анализ и оценка коммерческих рисков фирмы.

12. Роль экономической безопасности при оценке конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

13. Методы оценки и имитации риска экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

14. Методы и технические особенности принятия решений в условиях риска экономической безопасности.

15. Методы минимизации рисков экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

16. Мониторинг и диагностика рисков экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

17. Проблемы обеспечения экономической безопасности организации в современных условиях.

18. Основные индикаторы состояния экономической безопасности предприятия.

19. Влияние состояния основных фондов на обеспечение экономической безопасности организации.

20. Амортизационная политика предприятия и ее роль в обеспечении экономической безопасности предприятия.

21. Оборотные средства и их роль в управлении экономической безопасностью предприятия.

22. Оценка финансового состояния предприятия и пути предотвращения несостоятельности (банкротства).

23. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности организации.

24. Финансовые методы предупреждения банкротства организации (предприятия).

25. Ценовая политика как фактор повышения экономической безопасности предприятия.

26. Инвестиционные риски и инвестиционная составляющая экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

27. Оценка и пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия.

28. Реальные и потенциальные угрозы безопасности предприятия: меры по их предупреждению и нейтрализации.

29. Организация защиты коммерческой тайны предприятия.

30. Развитие организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

31. Формирование системы безопасности предприятия реального сектора экономики.

32. Развитие механизмов обеспечения экономической безопасности предприятия.

33. Оценка потенциально возможных угроз в реальном секторе экономики.

34. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия.

35. Формирование системы управления рисками на предприятии.

36. Эффективность мероприятий по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

37. Методы и инструменты повышения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

38. Пороговые значения показателей экономической безопасности предприятия и методы их определения.

39. Классификация угроз экономической безопасности по сферам экономики (на примере комплекса компаний (предприятий) (производственная, социальная, финансовая, внешнеторговая, военно-промышленная и др.).

40. Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

41. Механизмы возникновения кризисных ситуаций, снижающих уровень экономической безопасности предприятия и меры по их преодолению.

42. Корпоративные ресурсы стратегического назначения и экономической безопасности фирмы.

43. Мониторинг факторов, угрожающих экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

44. Методические аспекты обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

45. Формирование системы безопасности хозяйствующих субъектов.

46. Обеспечение экономической безопасности предприятий конкретной отрасли промышленности (рыбная отрасль, промышленность, сельское хозяйство, строительство, транспорт).

47. Информационная и правовая составляющие экономической безопасности предпринимательской деятельности организации (предприятия).

48. Кадровая политика и ее влияние на экономическую безопасность хозяйствующих субъектов.

49. Классификация угроз предпринимательству: виды и их оценка.

50. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

51. Место и роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности организации.

52. Модели антикризисного менеджмента в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

53. Общая характеристика хозяйственных рисков и их влияние на экономическую безопасность предприятия.

54. Операционные риски и их влияние на экономическую безопасность хозяйствующих субъектов.

55. Практика защиты коммерческой тайны в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

56. Внеоборотные активы и их роль в обеспечении экономической безопасностью предприятия.

57. Финансовая политика и ее роль в обеспечении экономической безопасностью предприятия

58. Обеспечение экономической безопасности предприятия на основе управления себестоимостью продукции

59. Обеспечение экономической безопасности предприятия на основе управления собственным капиталом компании.

60. Оценка эффективности службы экономической безопасности организации.

61. Финансовая отчетность организации и ее использование при выявлении экономических правонарушений.

62. Оценка эффективности мероприятий по устранению угроз экономической безопасности предприятия.

63. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия (организации).

Ниже дан состав курсового проекта и примерное число страниц в скобках:

- Титульный лист;
- Содержание;
- Введение (1-1,5);
- Раздел 1 (теоретический) по выбранной теме (15-17);
- Раздел 2 (аналитический): анализ проблемы в соответствии с темой курсового проекта на материалах конкретного предприятия Калининграда или Калининградской области, разработка предложений и направлений ее решения, обоснование разработанных рекомендаций (15-20);
- Заключение (1,5-2);
- Список использованных источников – не менее 25 наименований;
- Приложения.

Примерный план работы представлен в Приложении А. Объем курсового проекта составлять 36-45 страниц без учета приложений (кегель 14, шрифт Times New Roman, межстрочный интервал 1,5). Не рекомендуется без необходимости выходить за рамки указанного диапазона.

Детальные требования к содержанию курсового проекта представлены в соответствующих методических материалах по дисциплине, размещенных в ЭИОС института.

5 Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации

Промежуточная (заключительная) аттестация по дисциплине проводится в форме зачета в четвертом семестре и экзамена в пятом. К зачету допускаются студенты:

- получившие положительную оценку по результатам практических занятий в четвертом семестре;
- получившие положительную оценку по контрольной работе (для студентов заочного обучения).

Зачетная оценка («зачтено», «не зачтено») по итогам четвертого семестра выставляется по результатам выполнения практических работ студента в семестре.

К экзамену допускаются студенты, получившие положительную оценку по результатам практических занятий в пятом семестре.

Экзамен проводится в устной форме по экзаменационным билетам. В экзаменационный билет включаются два теоретических вопроса.

Экзаменационная оценка («отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно») является экспертной и зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины (наличия и сущности ошибок, допущенных студентом при ответе на экзаменационные вопросы).

Критерии оценивания приведены ниже в таблице 53.

Таблица 53 - Критерии оценивания

Форма контроля	Критерии			
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетворительно»
1	2	3	4	5
Экзамен	Выставляется в случаях полного и четкого ответа на два теоретических вопроса и дополнительные вопросы по изученной дисциплин	Выставляется в случаях полного и четкого ответа на два теоретических вопроса, в основном верно решенной задаче, и незначительных, не принципиальных погрешностях при ответах на дополнительные вопросы	При правильных ответах на вопросы экзаменационного билета. Допускаются не принципиальные погрешности или незначительная незавершенность ответов, диктуемая лимитом времени, а также незначительные замечания и неточности по теоретическим вопросам и задаче. Не менее 50% основных положений экзаменационных вопросов должны быть раскрыты студентом полностью	Выставляется при ответах, не удовлетворяющих критериям, указанным в предыдущих пунктах
Курсовой проект	В курсовом проекте присутствуют элементы научного творчества, используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, делается самостоятельный его анализ на основе знаний по данной теме, делаются самостоятельные выводы, дается аргументированная критика; студент правильно и уверенно отвечает на все вопросы рецензента	В проекте используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, полно и всесторонне освещены вопросы темы, делаются самостоятельные выводы, но нет должной степени творчества; студент в целом правильно, но не всегда уверенно отвечает на все вопросы рецензента	В курсовом проекте используется современный теоретический и статистический материал по теме исследования, недостаточно освещены вопросы темы, отсутствуют самостоятельные выводы; студент не всегда может дать объяснения выводам, правильно отвечает не на все вопросы рецензента	В проекте используется устаревший теоретический и статистический материал, недостаточно полно освещены вопросы темы, выводы отсутствуют либо не верны; студент не владеет материалом работы, не в состоянии дать объяснение выводам и положениям данной работы, не может ответить на вопросы рецензента

1	2	3
Контрольная работа	«зачтено»	«не зачтено»
	показано умение применять полученные теоретические знания, глубокое и творческое овладение основной и дополнительной литературой; материал изложен грамотно, аргументировано и логически стройно; показано умение теоретически обосновывать изложенные положения; практическая часть выполнена в полном объеме; соблюдены требования к оформлению контрольной работы.	выставляется в случаях, когда не выполнены условия, позволяющие поставить оценку «зачтено»

Контрольные вопросы по дисциплине «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов»

1. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: сущность, опасности и угрозы.
2. Функциональные составляющие, способы и принципы обеспечения экономической безопасности организации.
3. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.
4. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
5. Индикаторы и критерии экономической безопасности организации.
Мониторинг экономической безопасности предприятия.
6. Организация (предприятие): понятие, краткая характеристика, классификация.
7. Товарное производство и рынки.
8. Предпринимательство: субъекты, виды и риски.
9. Организационно-правовые формы предприятий (хозяйственные товарищества, кооперативы, хозяйственные общества).
10. Акционерные общества: сущность и особенности функционирования.
11. Унитарные предприятия: понятие и особенности функционирования разных видов унитарных предприятий.

12. Ассоциативные (корпоративные) формы предпринимательства и некоммерческие организации.
13. Рынок ценных бумаг: сущность и участники рынка.
14. Ценные бумаги: виды, характеристики.
15. Расходы предприятий: сущность и классификация.
16. Методы планирования себестоимости продукции
17. Методы калькуляции себестоимости (Direct Costing, Absorption Costing).
18. Сущность и классификация доходов организации. Методы прогнозирования и планирования выручки.
19. Сущность и классификация доходов организации. Методы начисления и прогнозирования выручки.
20. Прибыль как ключевой показатель экономической безопасности предприятия.
21. Виды прибыли, методы их планирования и распределения.
22. Операционный рычаг (производственный левверидж): сущность, методика определения и особенности применения.
23. Анализ безубыточности: методика определения и особенности применения.
24. Основные фонды предприятия: сущность, состав и структура.
25. Виды оценки стоимости элементов основных фондов.
26. Методы определения рыночной стоимости объектов основных средств предприятия.
27. Сущность амортизации основных фондов. Методы начисления амортизационных отчислений.
28. Сущность и виды износа основных фондов.
29. Анализ наличия и движения основных фондов. Воспроизводство основных фондов.
30. Показатели, характеризующие использование основных фондов.

31. Аренда и лизинг имущества: определение, виды, участники и механизм осуществления.
32. Нематериальные активы: понятие, состав, виды оценки и значение для экономической безопасности организации.
33. Оборотные средства: сущность и характеристика.
34. Определение потребности предприятия в оборотных средствах: методика и роль в обеспечении экономической безопасности организации.
35. Сущность технико-технологической составляющей экономической хозяйствующих субъектов.
36. Обеспечение технико-технологической безопасности предприятий материальной сферы.
37. Обеспечение технико-технологической безопасности предприятий нематериальной сферы.
38. Ресурсосбережение как результат обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности.
39. Сущность информационной составляющей экономической хозяйствующих субъектов.
40. Виды информации, подлежащие защите.
41. Способы получения информации и методы защиты текущей информации.
42. Компьютерные преступления и меры по их предупреждению.
43. Основные индикаторы состояния информационной составляющей экономической безопасности предприятия
44. Понятие кадровой безопасности. Основные ее составляющие.
45. Концепции безопасности кадрового развития компании.
46. Благонадежность и лояльность персонала как основа кадровой безопасности хозяйствующих субъектов.
47. Безопасность найма и служебной деятельности.
48. Служба экономической безопасности в структуре современного предприятия: сущность, структура и функции.

49. Основные подразделения экономической безопасности предприятия.
50. Сущность риска в концепции экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
51. Риски предприятий как объект управления. Объективные и субъективные условия риска хозяйствующих субъектов.
52. Классификация рисков.
53. Методы качественной и количественной оценки рисков.
54. Способы снижения рисков в концепции экономической безопасности предприятия.
55. Качественные и количественные показатели экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
56. Методы анализа уровня экономической безопасности предприятия.
57. Экономико-математические методы анализа коммерческого риска.
58. Процессный подход к обеспечению уровня экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
59. Система стратегических показателей в управлении экономической безопасностью хозяйствующих субъектов.
60. Основные направления обеспечения защищенности и предотвращения угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

6 Методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине

Самостоятельная работа студентов в ходе семестра является важной составной частью учебного процесса и необходима для закрепления и углубления знаний, полученных в период сессии на лекциях, практических занятиях, а также для индивидуального изучения дисциплины в соответствии с программой и рекомендованной литературой. Самостоятельная работа выполняется в виде подготовки домашнего задания или сообщения по отдельным вопросам, реферативного обзора.

Контроль качества самостоятельной работы может осуществляться с помощью устного опроса на практических занятиях, проведения тестирования.

Устные формы контроля помогут оценить владение студентами жанрами научной речи (дискуссия, диспут, сообщение, доклад и др.), в которых раскрывается умение студентов передать нужную информацию, грамотно использовать языковые средства, а также ораторские приемы для контакта с аудиторией. Письменные работы помогают преподавателю оценить владение источниками, научным стилем изложения, для которого характерны: логичность, точность терминологии, обобщенность и отвлеченность, насыщенность фактической информацией.

Самостоятельная работа предусмотрена в следующих формах:

1) Освоение теоретического учебного материала, в том числе подготовка к практическим занятиям (форма контроля – тестирование, контроль на практических занятиях).

2) Выполнение контрольной работы – для студентов заочной формы обучения (форма контроля – защита контрольной работы).

3) Разработка курсового проекта (форма контроля – защита курсового проекта). Курсовой проект выполняется студентами согласно требованиям, представленным в учебно-методическом пособии по выполнению курсового проекта [5]. Основная цель курсового проекта – закрепление, расширение и углубление знаний, полученных в теоретическом курсе, приобретение навыков разработки практических рекомендаций в условиях большей, чем на практических занятиях, самостоятельности. Оценка за курсовой проект учитывается при промежуточной аттестации по дисциплине. Оценка курсового проекта («отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно») является экспертной и зависит от уровня усвоения и изложения студентом выбранной темы, наличия и сущности ошибок, допущенных студентом.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Основные

1. Плащенко, В. Обеспечение безопасности бизнеса промышленных предприятий: теория и практика: учеб. пособие / В. Плащенко. - Череповец: Изд-во ЧГУ, 2014. - 331 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

2. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 272 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Дополнительные

3. Гончаренко, Л. П. Управление безопасностью: учеб. пособие / Л. П. Гончаренко, Е. С. Куценко. - Москва: КноРус, 2005. - 272 с.

4. Криворотов, В. В. Экономическая безопасность государства и регионов: учеб. пособие / В. В. Криворотов, А. В. Калина, Н. Д. Эриашвили. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 350 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

5. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., испр., доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.

6. Шлыков, В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия: науч. изд. / В. В. Шлыков. - Санкт-Петербург: Алетейя, 1999. - 138 с.

7. Гусев, В. С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов: учеб. / В. С. Гусев, В. А. Демин, Б. И. Кузин. - 2-е изд. - Санкт-Петербург: Питер, 2004. - 282 с.

8. Зубик, В. Б. Экономическая безопасность предприятия (фирмы) / В. Б. Зубик [и др.]. - Минск: Вышэйшая школа, 1998. - 391 с. 6.

9. Богомолов, В. А. Экономическая безопасность: учеб. пособие / В. А. Богомолов, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 296 с.

10. Фирсова, О. А. Экономическая безопасность предприятия: учеб.-метод. пособие / О. А. Фирсова. - Орел: МАБИВ, 2014. - 174 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Пример страницы СОДЕРЖАНИЕ курсового проекта

(тема: Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия
(на примере ООО «ЭРА»))

СОДЕРЖАНИЕ

	Введение	3
1	Теоретические основы нейтрализации внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия	5
1.1	Понятие и сущность внешних и внутренних угроз	5
1.2	Характеристика угроз экономической безопасности предприятия	10
1.3	Методические подходы к нейтрализации угроз экономической безопасности организации	15
2	Разработка мероприятий по нейтрализации внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия ООО «ЭРА»	20
2.1	Общая характеристика ООО «ЭРА»	20
2.2	Анализ уровня экономической безопасности предприятия	25
2.3	Основные рекомендации по нейтрализации внешних и внутренних угроз экономической безопасности АО «ЭРА»	35
	Заключение	43
	Список использованных источников	45
	Приложение А <Заголовок >	46
	Приложение Б <Заголовок >	48
	Приложение В <Заголовок >	50

Примечания:

- 1) Номера страниц проставлены приблизительно.
- 2) Границы таблицы после заполнения убираются.
- 3) Приложений может быть несколько.

Локальный электронный методический материал

Виктория Борисовна Горбунова

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

Редактор Э. С. Круглова

Уч.-изд. л. 10,1 Печ. л. 9,5

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Калининградский государственный технический университет».
236022, Калининград, Советский проспект, 1