



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПС

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе модуля)  
**СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
**ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА**

основной профессиональной образовательной программы специалитета  
по специальности  
**38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Специализация программы:  
**«ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»**

ИНСТИТУТ  
РАЗРАБОТЧИК

Отраслевой экономики и управления  
Кафедра экономической безопасности

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>ПК-3: Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p>	<p>ПК-3.2: Разрабатывает стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>Стратегия экономической безопасности предприятий продовольственного сектора</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятийный аппарат стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора;</li> <li>- содержание теорий, концепций и современных подходов к стратегическому управлению экономической безопасностью предприятий;</li> <li>- теоретические основы и методологию стратегического управления экономической безопасностью;</li> <li>- принципы, критерии и показатели экономической безопасности, а также основные направления повышения эффективности стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора;</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ социально-экономической динамики развития предприятий продовольственного сектора;</li> <li>- анализировать и оценивать состояние экономической безопасности и уметь разрабатывать разделы стратегии экономической безопасности или её политики;</li> <li>- производить расчеты и обоснования экономической эффективности системы управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора;</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками работы с нормативными актами, иными документами и статистическими данными;</li> <li>- навыками подготовки проектов аналитических докладов, расчетов, справок, предложений по совершенствованию экономической безопасности предприятий продовольственного сектора;</li> <li>- методами поиска, обработки и анализа информации, необходимой для подготовки и</li> </ul>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			обоснования управленческих решений, а также анализа проблем в области стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора

## **2 ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПОЭТАПНОГО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ) И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

2.1 Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего контроля успеваемости;
- оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания;
- задания для проведения практических занятий;
- задания для проведения семинарских занятий.

2.3 Промежуточная аттестация по дисциплине, проводимая в форме дифференцированного зачета (зачета с оценкой), проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости и заданий по выполнению контрольной работы (по заочной форме обучения).

## **3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

3.1 Тестовые задания используются для оценки освоения теоретического материала студентами всех форм обучения. Тестовое задание предусматривает выбор одного правильного ответа на поставленный вопрос из предлагаемых вариантов ответа. Итоговое тестирование обучающихся проводится после завершения рассмотрения на лекциях всех тем дисциплины (приложение №1).

Оценка теста определяется количеством правильных ответов:

- «Отлично» - 90-100% правильных ответов в тесте;
- «Хорошо» - 70-90% правильных ответов в тесте;
- «Удовлетворительно» - 50-70% правильных ответов в тесте;
- «Неудовлетворительно» - менее 50% правильных ответов в тесте.

3.2 Практические занятия проводятся с целью углубления и закрепления полученных знаний студентами, приобретения практических навыков аналитической и расчетной работы. В приложении №2 приведены примеры типовых практических задач по отдельным темам дисциплины, предусмотренным рабочей программой модуля.

Оценка задач осуществляется следующим образом:

«Отлично» - при полностью правильно решенной задаче;

«Хорошо» - если задача решена с незначительными ошибками;

«Удовлетворительно» - если в решении определено правильное направление, но содержатся значительные ошибки;

«Неудовлетворительно» - задача не решена.

3.3 Для формирования у студентов навыков обобщения и изложения учебного материала проводятся семинарские занятия. Типовые задания для семинарских занятий приведены в приложении №3. Положительная оценка по ним ставится при выполнении студентом задания и защиты у преподавателя, ведущего практические занятия. Неудовлетворительная оценка выставляется, если студент не выполнил и не «защитил» предусмотренные рабочей программой модуля задания.

#### **4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

4.1 В приложении № 4 приведены типовые задания по контрольным работам для студентов заочной формы обучения. Контрольная работа предполагает раскрытие теоретического вопроса и выполнение практического задания по вариантам. Алгоритм выполнения практического задания приведен в УМПИД. Варианты контрольной работы студентам определяет преподаватель.

По результатам проверки контрольной работы выставляется оценка. Работа положительно оценивается при условии соблюдения требований задания по ее выполнению. В том случае, если работа не отвечает предъявляемым требованиям (не раскрыто содержание теоретического вопроса, не выполнено практическое задание), то она возвращается автору на доработку. Студент должен переделать работу с учетом замечаний и предоставить для проверки новый вариант.

Выполненная контрольная работа подлежит защите, по результатам которой выставляется экспертная оценка («зачтено» / «не зачтено»), и учитывается при промежуточной аттестации по дисциплине (на зачете).

Оценка «зачтено» ставится, если задание выполнено с незначительными замечаниями, студент правильно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя.

Оценка «не зачтено» ставится, если студент выполнил задание с ошибками, не смог правильно ответить на дополнительные вопросы преподавателя.

4.2 Промежуточная аттестация проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости.

В приложении №5 приведены контрольные вопросы по дисциплине «Стратегия экономической безопасности предприятий продовольственного сектора», которые при необходимости могут быть использованы для промежуточной аттестации.

4.3 Оценивание зачета с оценкой по дисциплине является экспертным и зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины (наличия и сущности ошибок, допущенных студентом при ответе на вопросы зачета).

#### Критерии оценивания дифференцированного зачета по дисциплине

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (таблица 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1. Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной системой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>2. Работа с информацией</b>	Не в состоянии найти необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках по-

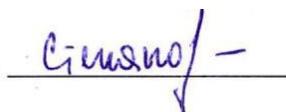
Система оценок  Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
				ставленной задачи
<b>3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
<b>4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

## **5 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ**

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Стратегия экономической безопасности предприятий продовольственного сектора» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы специалитета по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»)

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономической безопасности (протокол № 9 от 26.04.2022).

Заведующий кафедрой



Т.Е. Степанова

**ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»**

**Вариант 1**

1. Одним из факторов внешней среды предприятия является:

- а) наличие оборудования;
- б) улучшение труда;
- в) сбыт.

2. Стратегия – это:

- а) завоевание рынка;
- б) организация управления рынком и внешним окружением;
- в) подробный, всесторонний комплексный план.

3. На внутреннюю среду предприятия влияет:

- а) квалификация рабочей силы;
- б) уровень инфляции;
- в) стиль жизни потребителя.

4. Способ обеспечения экономической безопасности – это:

- а) оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия;
- б) набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия;
- в) совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение приемлемого уровня безопасности функционирования предприятия, нацеленных на предотвращение воздействия существующих или возможных угроз безопасности и направленных на восстановление (компенсацию) наносимого ущерба.

5. Деловая стратегия предприятия – это стратегия для:

- а) компании и сфер ее деятельности в целом;
- б) каждого отдельного вида деятельности компании;
- в) каждого функционального направления определенной сферы деятельности компании.

6. К этапу оценки эффективности реализации стратегии относят:

- а) эффективность реализации отдельных стратегических программ;
- б) достижение поставленных тактически целей;
- в) мониторинг и контроль разработанных мероприятий.

7. В организации нематериальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности организации – это:

- а) производственно-технологическое оборудование;
- б) здания и сооружения;
- в) система интеллектуальных технологий организации, ее know-how.

8. Экономическая безопасность компании – это обеспечение:

- а) наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных ее элементов;
- б) эффективного использования корпоративных ресурсов при достижении поставленных целей;
- в) стабильного функционирования компании при оптимальном использовании ресурсов.

9. К стратегии экономической безопасности предприятия относится стратегия, ориентированная на:

- а) устранение существующих или предотвращение возникновения возможных угроз экономической безопасности;
- б) повышение конкурентоспособности предприятия;
- в) воздействие на внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.

10. К способам оценки стоимости стратегического плана относят:

- а) метод аналогов;
- б) метод сравнений;
- в) аддитивный метод.

11. Суть контроля выполнения стратегии экономической безопасности предприятия заключается в:

- а) выяснении возможности реализации аналогичной стратегии в будущем;
- б) корректировки мероприятий стратегии;
- в) изучения положений стратегии.

12. К объективным угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) изменение конъюнктуры рынка;
- б) инфляция;
- в) поломка оборудования.

13. К внешним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относятся:

- а) снижение качества продукции;
- б) изменение способов транспортировки импортного сырья;
- в) низкая квалификация персонала.

14. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относят:

- а) поломка производственного оборудования;
- б) инфляция;
- в) девальвация;

15. Уровень экономической безопасности предприятия, при котором выявлено несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям можно охарактеризовать как:

- а) стабильный;
- б) предкризисный;
- в) кризисный.

## **Вариант 2**

1. Одним из факторов внешней среды предприятия являются:

- а) продвижение товара;
- б) наличие оборудования;
- в) имидж предприятия.

2. Основной момент корпоративной стратегии:

- а) разрабатывается в рамках функциональных подразделений;
- б) распределение ресурсов между подразделениями;
- в) направления на отдельные подразделения или продукты.

3. На внутреннюю среду предприятия влияет:

- а) манера жизни потребителя;
- б) конкуренты;
- в) уровень инфляции.

4. Уровень экономической безопасности предприятия – это:

- а) совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение приемлемого уровня безопасности функционирования предприятия, нацеленных

на предотвращение воздействия существующих или возможных угроз безопасности и направленных на восстановление (компенсацию) наносимого ущерба;

- б) оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия;
- в) набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия.

5. Функциональная стратегия предприятия разрабатывается для:

- а) каждого отдельного вида деятельности компании;
- б) основных структурных единиц: заводов, торговых региональных представителей и отделов внутри функциональных направлений;
- в) каждого функционального направления определенной сферы деятельности компании.

6. К этапу оценки эффективности реализации стратегии относят:

- а) соответствие разработанных мероприятий общей программе действий;
- б) степень достижения поставленных стратегических целей;
- в) разработка подпрограмм реализации стратегии;

7. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) выход из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам.

8. К факторам бизнеса, используемым владельцами или менеджерами предприятия, для выполнения целей бизнеса относятся следующие корпоративные ресурсы:

- а) капитала, персонала, информации и технологии, техники и оборудования, прав;
- б) капитала, информации техники и оборудования, прав;
- в) финансов, кадров, технологии и оборудования.

9. К стратегии экономической безопасности предприятия относится стратегия, нацеленная на:

- а) предотвращение ущерба от воздействия существующих или возможных угроз экономической безопасности;
- б) сохранение существующего уровня экономической безопасности предприятия;
- в) обеспечение стратегического развития предприятия.

10. К способам оценки стоимости стратегического плана относят:

- а) элементный метод;
- б) метод сопоставлений;
- в) метод произведений.

11. К завершающему этапу реализации стратегии экономической безопасности относится:

- а) контроль выполнения стратегии;
- б) реализация последних мероприятий;
- в) подписание заключительных документов.

12. К объективным угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) колебание валютного курса;
- б) политические изменения;
- в) промышленный шпионаж.

13. К внешним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относятся:

- а) утечка информации, содержащей коммерческую тайну;
- б) поломка производственной линии;
- в) изменение мировых логистических цепочек поставок.

14. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относят:

- а) низкая квалификация персонала;
- б) изменение условий валютно-финансовых платежей;
- в) военные конфликты.

15. Уровень экономической безопасности предприятия, при котором выявлено несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие исчерпания технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала можно охарактеризовать как:

- а) катастрофический;
- б) предкризисный;
- в) кризисный.

### **Вариант 3**

1. Условиями формирования стратегии являются:

- а) рациональное использование ресурсов;

б) основные подходы к изучению предприятия;

в) рост конкуренции.

2. Для определения информации используются следующие способы:

а) оценка и контроль результатов деятельности предприятия;

б) изменение организационной структуры;

в) личный опыт.

3. Какой из приведенных элементов относится к внутренней среде:

а) сбыт и продвижение товаров;

б) производство;

в) потребление товаров.

4. Стратегия экономической безопасности – это:

а) совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение приемлемого уровня безопасности функционирования предприятия, нацеленных на предотвращение воздействия существующих или возможных угроз безопасности и направленных на восстановление (компенсацию) наносимого ущерба;

б) набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия;

в) оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия.

5. Операционная стратегия предприятия разрабатывается для:

а) каждого отдельного вида деятельности компании;

б) основных структурных единиц: заводов, торговых региональных представителей и отделов внутри функциональных направлений;

в) компании и сфер ее деятельности в целом.

6. К этапу оценки эффективности реализации стратегии относят:

а) соответствие общей стратегии;

б) выбор тактических мероприятий для реализации общей стратегии;

в) степень соответствия поставленных стратегических целей интересам руководства предприятия.

7. Завершающий процесс, который осуществляется на стадии стратегического обновления и должен обеспечить качественную обратную связь – это:

а) стратегия предприятия;

б) контроль по реализации стратегии;

в) управление стратегией.

8. К целям экономической безопасности предприятия относят:

- а) обеспечение устойчивого и максимально эффективного функционирования в настоящих условиях, создание высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем;
- б) обеспечение оптимального развития при существующем потенциале компании;
- в) обеспечение максимального развития компании с использованием имеющихся ресурсов.

9. К стратегии экономической безопасности предприятия относится стратегия, направленная на:

- а) компенсацию наносимого в результате действия угроз экономической безопасности ущерба;
- б) минимизацию внешних и внутренних угроз функционирования и развития компании;
- в) соблюдение стратегических интересов компании при обеспечении желаемого уровня экономической безопасности.

10. Метод оценки стоимости стратегического плана, предполагающий калькуляцию затрат на каждый из видов работ, входящих в программу – это ...

- а) элементный метод;
- б) метод аналогов;
- в) метод сравнения.

11. По результатам стратегического контроля может быть принято решение о корректировке:

- а) реализуемой стратегии, целей организации в обеспечении экономической безопасности;
- б) корректировка стратегии запрещена;
- в) только реализуемой стратегии.

12. К объективным угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) инфляция;
- б) девальвация;
- в) снижение качества продукции.

13. К внешним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относятся:

- а) ограничение использование доллара и евро в качестве платежных средств во внешней торговле;
- б) противоправные действия персонала;
- в) нарушение технологического процесса производства.

14. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относят:

- а) изменение структуры мировой экономики;
- б) рейдерский захват предприятия;
- в) снижение производительности труда.

15. Уровень экономической безопасности предприятия, при котором индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам можно охарактеризовать как:

- а) стабильный;
- б) предкризисный;
- в) кризисный.

Приложение № 2

к п. 3.3

**ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»**

**Вариант 1**

**Тема практического занятия: «Экономическая безопасность предприятий продовольственного сектора и способы ее обеспечения» (к теме 1)**

Задание. Выберите одного из региональных производителей молочной продукции и проведите анализ внешних угроз его экономической безопасности. Информацию для анализа можно взять из открытых источников сети Интернет, официального сайта компании.

Начиная анализ угроз деятельности предприятия необходимо изучить все их многообразие и разносторонний характер. Для этого необходимо использовать классификационные признаки, которые позволят исследовать все области опасности для деятельности предприятия, в том числе в системе внешнеэкономических связей.

Угрозы внешнеэкономической деятельности предприятия можно разделить по следующим классификационным признакам:

- по источнику (внешние, внутренние);
- по сфере возникновения (политические, экономические, военные, научно-технические, культурные, экологические);
- по субъективности (объективные, субъективные);
- по степени осознанности (осознанные, неосознанные);
- по уровню воздействия (макро-, мезо- и микроуровень);
- по последствиям (всеобщие, локальные, частные);
- по возможности воздействия (нейтрализуемые, минимизируемые, неуправляемые);
- по протяженности во времени (длящиеся, дискретные);
- по срокам реализации (близкий срок реализации, отдаленный срок реализации);
- по вероятности наступления (наиболее вероятные, наименее вероятные);
- по величине ущерба (катастрофические, критические, приемлемые, незначительные).

Данный список является открытым и может дополняться в зависимости от области и

целей исследования.

Используйте пример алгоритма по выявлению угроз безопасности предприятия, представленный на рисунке 1, для выполнения задания.

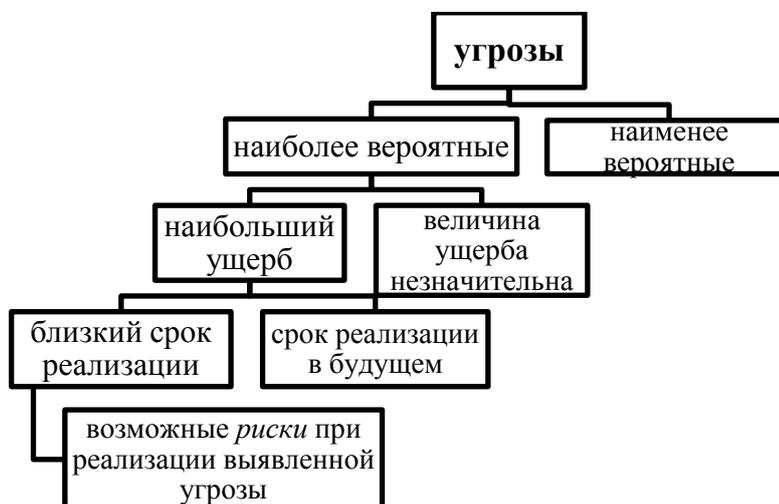


Рисунок 1 – Алгоритм выявления угроз экономической безопасности предприятия в соответствии с классификацией угроз

## Вариант 2

**Тема практического занятия: Стратегия предприятия, ее сущность и виды (к теме 2)**

Задание. В практике планирования получили наибольшее распространение стратегии по отношению к конкурентам и инструментальные стратегии. Для предприятия, осуществляющего производство молочной продукции, угрозы экономической безопасности которого были изучены в задании № 1 темы 1 необходимо выбрать наиболее подходящую стратегию. Для аргументированного выбора необходимо провести сравнительную характеристику стратегий на основе следующей таблицы.

Таблица - Сравнительная характеристика стратегий предприятия

Группа стратегий	Вид стратегии	Сущность стратегии	Инструменты стратегии
Стратегии по отношению к конкурентам	Защитная стратегия		
	Атакующая стратегия		
	Фронтальная стратегия		
	Фланговый маневр		
	Партизанская война		

Инструментальные стратегии	Продуктовая стратегия		
	Стратегия проникновения		
	Стратегия распределения		
	Стратегия внутреннего развития		
	Стратегия внешнего развития		

### Вариант 3

#### Тема практического занятия: «Этапы построения стратегии экономической безопасности предприятия» (к теме 4)

Задание № 1. Для дальнейшей разработки стратегии экономической безопасности предприятия наполните содержанием элементы стратегии экономической безопасности выбранного предприятия по производству молочной продукции в следующей таблице.

Элементы стратегии	Содержание элемента стратегии
Видение	
Предположение о развитии ключевых факторов внешней среды и действий конкурентов	
Перечень приоритетов в обеспечении экономической безопасности и распределении ресурсов	
Внутренние и внешние ограничения деятельности	
Курс действий	
Правила внешних и внутренних отношений	
Ключевые факторы успеха	
Программы, обеспечивающие реализацию стратегии и финансовый план	

Задание № 2. Составьте план применения атакующей стратегии для изучаемого предприятия по производству молочной продукции и, используя информацию из открытых источников сети Интернет, проведите оценку стоимости предложенного стратегического плана.

Решение рекомендуется проводить в следующей последовательности.

1. Разработать план атакующей стратегии, т.е. расширения доли продаж.
2. Оценить стоимость стратегического плана.

Для оценки стоимости стратегического плана используйте один из следующих способов:

- метод аналогов предполагает сравнение с аналогичными программами, реализовавшимися в прошлом в организации или со стоимостью аналогичных программ, реализуемых конкурентами;

- элементный метод предполагает калькуляцию затрат на каждый из видов работ, входящих в программу.

Приложение № 3

к п. 3.4

**ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»**

**Задание 1**

**Тема семинарского занятия: «Экономическая безопасность предприятий продовольственного сектора и способы ее обеспечения» (к теме 1)**

Вопросы для обсуждения

1. Угрозы в продовольственном секторе экономики.
2. Ресурсно-функциональный подход к обеспечению экономической безопасности.
3. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия.
4. Индикаторы и пороговые значения экономической безопасности предприятия.
5. Алгоритм обеспечения экономической безопасности предприятия.

**Задание 2**

**Тема семинарского занятия: «Стратегия предприятия, ее сущность и виды» (к теме 2)**

Вопросы для обсуждения

1. Подходы к определению понятия стратегии.
2. Цели и задачи стратегии предприятия.
3. Иерархия стратегий предприятия.
4. Виды стратегий предприятия.

**Задание 3**

**Тема семинарского занятия: «Ключевые элементы построения стратегии и типы стратегии экономической безопасности предприятия» (к теме 3)**

Вопросы для обсуждения

1. Стратегические факторы экономической безопасности предприятия.
2. Элементы стратегии экономической безопасности предприятия.
3. Типы стратегий экономической безопасности предприятия.

#### **Задание 4**

**Тема семинарского занятия: «Этапы построения стратегии экономической безопасности предприятия» (к теме 4)**

Вопросы для обсуждения

1. Алгоритм стратегического управления организацией.
2. Методы стратегического планирования.
3. Экспертные методы стратегического анализа.
4. Анализ внешней среды компании.
5. Анализ внутренней среды компании.

#### **Задание 5**

**Тема семинарского занятия: «Оценка эффективности стратегии экономической безопасности предприятий продовольственного сектора» (к теме 5)**

Вопросы для обсуждения

1. Процесс реализации стратегии экономической безопасности.
2. Методы оценки стоимости стратегических программ.
3. Формирование бюджета стратегических программ.
4. Оценка эффективности реализации стратегии.
5. Контроль выполнения стратегии экономической безопасности предприятия.

Приложение №4

к п. 4.1

**ТИПОВЫЕ ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»**

Вариант 1

1. Структура и последовательность анализа внутренних факторов и внешней среды в процессе выработки стратегии.
2. Практическое задание по разработке стратегии экономической безопасности предприятия мясожирового и колбасного производства на примере «...».

Примерная структура контрольной работы:

- титульный лист;
- содержание.

Введение;

1 Структура и последовательность анализа внутренних факторов и внешней среды в процессе выработки стратегии

1.1 Внутренние факторы, влияющие на стратегию предприятия

1.2 Влияние внешней среды на стратегию предприятия

1.3 Последовательность анализа факторов внутренней и внешней среды предприятия

2. Стратегия экономической безопасности предприятия мясожирового и колбасного производства на примере «...»

2.1 Описание предприятия

2.2 Анализ угроз экономической безопасности предприятия

2.3 Позиция предприятия и его стратегические факторы

2.4 Стратегия экономической безопасности предприятия

Заключение;

Список использованных источников;

Приложение А – при необходимости.

Вариант 2

1. Методика и последовательность использования основных вопросов, необходимых при анализе общей ситуации в отрасли и состояния конкуренции в ней.
2. Практическое задание по разработке стратегии экономической безопасности предприятия мукомольного производства на примере «...».

Примерная структура контрольной работы:

- титульный лист;
- содержание.

Введение;

1 Методика и последовательность использования основных вопросов, необходимых при анализе общей ситуации в отрасли и состояния конкуренции в ней

1.1 Анализ состояния отрасли

1.2 Анализ конкуренции в отрасли и позиция в ней предприятия

1.3 Методика использования основных вопросов при анализе отрасли и конкуренции

2 Стратегия экономической безопасности предприятия мукомольного производства на примере «...»

2.1 Описание предприятия

2.2 Анализ угроз экономической безопасности предприятия

2.3 Позиция предприятия и его стратегические факторы

2.4 Стратегия экономической безопасности предприятия

Заключение;

Список использованных источников;

Приложение А – при необходимости.

Вариант 3

1. Особенности стратегии роста крупных предприятий продовольственного сектора.

2. Практическое задание по разработке стратегии экономической безопасности предприятия рыбопромышленного производства на примере «...».

Примерная структура контрольной работы:

- титульный лист;
- содержание;

Введение;

## 1 Особенности стратегии роста крупных предприятий продовольственного сектора

### 1.1 Стратегии роста

### 1.2 Особенности стратегий роста для крупных компаний

### 1.3 Особенности стратегий предприятий продовольственного сектора

## 2 Стратегия экономической безопасности предприятия рыбопромышленного производства на примере «...»

### 2.1 Описание предприятия

### 2.2 Анализ угроз экономической безопасности предприятия

### 2.3 Позиция предприятия и его стратегические факторы

### 2.4 Стратегия экономической безопасности предприятия

Заключение;

Список использованных источников;

Приложение А – при необходимости.

## Вариант 4

1. Специфика стратегического планирования и управления деятельностью предприятием продовольственного сектора.

2. Практическое задание по разработке стратегии экономической безопасности предприятия хлебобулочного производства на примере «...».

Примерная структура контрольной работы:

- титульный лист;
- содержание;

Введение;

1 Специфика стратегического планирования и управления деятельностью предприятия продовольственного сектора

### 1.1 Стратегическое планирование

### 1.2 Стратегическое управление

1.3 Специфика стратегического управления и планирования для предприятий продовольственного сектора

2 Стратегия экономической безопасности предприятия хлебобулочного производства на примере «...»

### 2.1 Описание предприятия

2.2 Анализ угроз экономической безопасности предприятия

2.3 Позиция предприятия и его стратегические факторы

2.4 Стратегия экономической безопасности предприятия

Заключение;

Список использованных источников;

Приложение А – при необходимости.

**КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»,  
КОТОРЫЕ ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ ДЛЯ  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

1. Сущность стратегии и различные подходы к ее определению.
2. Иерархия стратегий предприятия.
3. Виды стратегий предприятия.
4. Модели стратегического управления.
5. Элементы обеспечения экономической безопасности предприятия.
6. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятий продовольственного сектора.
7. Внешние угрозы экономической безопасности предприятий продовольственного сектора.
8. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.
9. Определение уровня экономической безопасности предприятия.
10. Шкалы оценки экономической безопасности предприятия.
11. Классификация угроз экономической безопасности предприятий продовольственного сектора.
12. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.
13. Ресурсно-функциональный подход к экономической безопасности предприятия.
14. Внутренняя среда предприятия.
15. Внешняя среда предприятия и ее элементы.
16. Технология проведения SWOT-анализа.
17. Процесс реализации стратегии.
18. Стратегический контроль.
19. Методы стратегического анализа.
20. Оценка стоимости бюджета стратегической программы.
21. Алгоритм стратегического управления организацией.
22. Элементы стратегии предприятия.
23. Ресурсный подход к стратегическому управлению.
24. Оценка эффективности реализации стратегии.

25. Стратегические факторы обеспечения экономической безопасности.
26. Типы стратегии экономической безопасности предприятия.
27. Факторы, влияющие на определение стратегии экономической безопасности предприятия.
28. Оценка стоимости стратегического плана экономической безопасности предприятия. Элементный метод.
29. Оценка стоимости стратегического плана экономической безопасности предприятия. Метод аналогий.
30. Формирование бюджета стратегической программы.
31. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия.
32. Суть стратегии экономической безопасности, ориентированной на устранение существующих или предотвращение возникновения возможных угроз экономической безопасности.
33. Суть стратегии экономической безопасности, нацеленной на предотвращение ущерба от воздействия существующих или возможных угроз экономической безопасности.
34. Суть стратегии экономической безопасности, направленная на компенсацию наносимого в результате действия угроз экономической безопасности ущерба.
35. Методы разработки стратегических прогнозов, программ и планов.
36. Элементы процесса стратегического управления организацией.
37. Контроль выполнения стратегии экономической безопасности.
38. Индикаторы и пороговые значения экономической безопасности предприятия.
39. Алгоритм определения угроз экономической безопасности предприятий продовольственного сектора.
40. Сравнительная характеристика стратегий экономической безопасности предприятий продовольственного сектора.
41. Методы разработки стратегических прогнозов, программ и планов. Математические модели.
42. Методы разработки стратегических прогнозов, программ и планов. Экспертный метод.
43. Методы разработки стратегических прогнозов, программ и планов. Методы социально-экономического анализа.
44. Методы разработки стратегических прогнозов, программ и планов. Балансовый метод.

45. Современные стратегические аспекту управления предприятиями продовольственного сектора.
46. Сущность стратегического управления организацией.
47. Соотношение стратегия – политика.
48. Особенности внутренней среды предприятий продовольственного сектора.
49. Особенности стратегического управления предприятиями продовольственного сектора в современном мире.
50. Задачи стратегии экономической безопасности предприятия.