



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПСИ

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе модуля)  
**«ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛИЗАЦИЯ КРИЗИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

основной профессиональной образовательной программы магистратуры  
по направлению подготовки

**38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ**

Профиль программы

**«КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ И ОЦЕНКА БИЗНЕСА»**

ИНСТИТУТ                      отраслевой экономики и управления  
РАЗРАБОТЧИК                кафедра экономики и финансов

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1– Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>ПКС-5: Способность выявлять и проводить исследование актуальных научных проблем в области финансов и кредита</p>	<p>ПКС-5.5 - Выявляет и проводит исследование актуальных научных проблем в области финансовой стабилизации кризисных предприятий</p>	<p>Финансовая стабилизация кризисных предприятий</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные подходы к рассмотрению вопроса цикличности развития организации и возникновению кризисов;</li> <li>- современные методы диагностики признаков финансовой нестабильности в деятельности предприятия;</li> <li>- современную нормативно-правовую базу, регулиующую вопросы финансовой стабилизации деятельности кризисных предприятий;</li> <li>- современные подходы к разработке стратегии, тактике и механизма антикризисного управления.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организации и оценивать признаки и факторы кризиса;</li> <li>- применять современные методы диагностики финансовой нестабильности в организации и прогнозировании вероятности банкротства;</li> <li>- разрабатывать стратегию, тактику и механизм антикризисного управления;</li> <li>- разрабатывать оптимальные финансовые по локализации, предотвращению кризисных ситуаций на предприятии на основе современных моделей управления.</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками диагностики кризисной ситуации на разных</li> </ul>

			этапах жизненного цикла организации; - навыками определения рисков, инструментами разработки антикризисного плана и технологии его реализации; навыками выработки стратегии, тактики и механизма антикризисного управления.
--	--	--	---

## **2 ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПОЭТАПНОГО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ) И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

2.1 Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего контроля успеваемости;
- оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания;
- задания по темам практических занятий;

2.3 К оценочным средствам для промежуточной аттестации по дисциплине, проводимой в форме экзамена, относятся:

- задания по выполнению контрольной работы.
- вопросы к экзамену.

## **3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

3.1 Тестовые задания используются для оценки освоения тем дисциплины студентами всех форм обучения (Приложение №1). Тестирование проводится как форма самостоятельной работы студентов всех форм обучения.

Тестовое задание предусматривает выбор правильного ответа (или нескольких вариантов ответа) на поставленный вопрос из предлагаемых вариантов ответа.

Тестирование производится методом случайной выборки в системе тестирования «INDIGO». Оценка по результатам тестирования зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины и соответствует следующему диапазону (%):

- от 0 до 55 – неудовлетворительно;
- от 56 до 70 – удовлетворительно;
- от 71 до 85 – хорошо;
- от 86 до 100 – отлично.

Положительная оценка выставляется студенту при получении от 56 до 100% верных ответов.

В приложении № 6 приведены ключи правильных ответов к тестовым заданиям.

3.2 В приложении № 2 приведены типовые задания для проведения практических занятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а решения задач в приложении № 5. Для самостоятельной подготовки к практическому занятию необходимо внимательно изучить цель занятия, материал, полученный на лекции. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. Положительная оценка по ним ставится при выполнении студентом задания и защиты у преподавателя ведущего практические занятия. Неудовлетворительная оценка выставляется, если студент не выполнил предусмотренные рабочей программой дисциплины практические задания.

3.3 В приложении № 3 приведены типовые задания по контрольной работе для студентов заочной формы обучения. Задания контрольной работы включают теоретические вопросы и прикладную часть, выполняемую на основе финансовой отчетности организации.

Контрольная работа сдается путем прикрепления в ЭИОС КГТУ в соответствующую рубрику, созданную преподавателем по данной дисциплине. Срок сдачи: не позднее начала зачетно-экзаменационной сессии, установленной графиком учебного процесса.

По результатам проверки контрольной работы выставляется оценка. Работа положительно оценивается при условии соблюдения требований задания на ее выполнение. В том случае, если работа не отвечает предъявляемым требованиям (не раскрыты теоретические вопросы или отдельные вопросы плана, использовано менее пяти литературных источников по каждому вопросу, изложение материала поверхностно, отсутствуют выводы, не решена задача, отсутствуют результаты расчетов и анализа данных финансовой отчетности корпорации), то она возвращается автору на доработку. Студент должен переделать работу с учетом замечаний и предоставить для проверки новый вариант.

#### **4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

4.1 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена.

К экзамену допускаются студенты:

- положительно аттестованные по результатам тестирования;
- получившие положительную оценку по результатам выполнения практических заданий.

- имеющие защищенную контрольную работу.

Критерии оценивания контрольной работы приведены ниже в таблице 1.

Таблица 1 – Критерии оценивания контрольной работы

Форма контроля	Критерии	
	«зачтено»	«незачтено»
Контрольная работа	Показано умение применять полученные теоретические знания, глубокое и творческое овладение основной и дополнительной литературой; материал изложен грамотно, аргументированно и логически стройно; показано умение теоретически обосновывать изложенные положения; практическая часть выполнена в полном объеме; соблюдены требования к оформлению контрольной работы	Выставляется в случаях, когда не выполнены условия, позволяющие поставить оценку «зачтено»

4.3 Оценивание экзамена по дисциплине является экспертным и зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины (наличия и сущности ошибок, допущенных студентом при ответе на вопрос зачета/экзамена, выполнении им задания).

Критерии оценивания экзамена по дисциплине:

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2)

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок / Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно- корректно	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
	связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	изучаемый объект	изучаемый объект	
<b>2 Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
<b>4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает

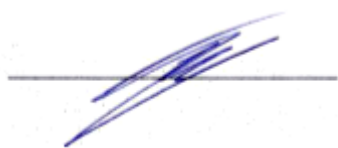
Система оценок Критерий	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
	<b>0-40%</b>	<b>41-60%</b>	<b>61-80 %</b>	<b>81-100 %</b>
	<b>«неудовлетворительно»</b>	<b>«удовлетворительно»</b>	<b>«хорошо»</b>	<b>«отлично»</b>
	<b>«не зачтено»</b>	<b>«зачтено»</b>		
	заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	алгоритмом	алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	новые решения в рамках поставленной задачи

## **5 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ**

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Финансовая стабилизация кризисных предприятий» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.08 Финансы и кредит (профиль «Корпоративные финансы и оценка бизнеса»)

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и финансов (протокол № 6 от 26.04.2022 г.)

Заведующий кафедрой



А.Г. Мнацаканян



**ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛИЗАЦИЯ КРИЗИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

**Вариант 1**

**1. Крайнее обострение противоречий развития; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и др. систем; переломный момент в процессах изменений – это:**

- а) стагнация;
- б) банкротство;
- в) кризис.

**2. Антикризисный менеджмент – это:**

- а) система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений;
- б) обеспечение условий, когда финансовые затруднения не могут иметь постоянный стабильный характер;
- в) специально организованные действия по определению вероятности и реальности наступления кризиса, прогнозированию его причин и симптомов.

**3. Анализ финансового состояния предприятия включает в себя следующие разделы:**

- а) анализ структуры активов и пассивов; анализ платежеспособности и ликвидности; анализ финансовой устойчивости; анализ деловой активности; анализ рентабельности.
- б) анализ имущественного положения;
- в) экспресс-анализ финансового состояния;

**4. Судебные процедуры банкротства: 1) наблюдение; 2) реорганизация; 3) финансовое оздоровление; 4) внешнее управление; 5) доверительное управление; 6) предупреждение банкротства; 7) конкурсное производство; 8) мировое соглашение:**

- а) 1,3,4,7,8;
- б) 1,2,3,4,7;
- в) 3,4,5,7,8;

**5. Критерием несостоятельности должника является его неспособность удовлетворить требования кредиторов в течение ... со дня наступления сроков их исполнения:**

- а) 14 дней;
- б) 1 месяца;
- в) 3 месяцев.

**6. Этапы финансовой стабилизации на предприятии в условиях кризисной ситуации: 1) осуществление мониторинга финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков его кризисного развития; 2) определение масштабов кризисного состояния предприятия; 3) исследование основных факторов, обуславливающих кризисное развитие предприятия; 4) устранение**

**неплатежеспособности; 5) восстановление финансовой устойчивости; 6) обеспечение финансового равновесия в длительном периоде:**

- а) 1,2,3;
- б) 4,5,6;
- в) 3,4,5;

**7. Арбитражный управляющий полностью заменяет собой руководителя и получает достаточно широкие полномочия по распоряжению имуществом должника следующей процедуре банкротства:**

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) внешнее управление.

**8. Обязательная процедура банкротства:**

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) конкурсное производство.

**9. Ведет ли реорганизация путем слияния, выделения, присоединения или преобразования к изменению структуры и статуса кризисного предприятия:**

- а) ведет;
- б) не ведет;
- в) ведет в случае реализации плана финансового оздоровления.

**10. Защитные оперативные мероприятия по финансовому оздоровлению:**

- а) совершенствование управления;
- б) модернизация;
- в) сокращение персонала, производства и сбыта;
- г) высокие цены на продукцию.

**11. Возможные направления политики реструктуризации:**

- а) пересмотр системы договоров с поставщиками;
- б) сокращение штата работников, связанных с убыточными видами деятельности;
- в) изменение принципов деятельности предприятия;
- г) проведение конкурсов на замещение высокооплачиваемых должностей.

**12. Тактика финансового оздоровления:**

- а) определяет долгосрочные цели и относительно долговременные мероприятия по стабилизации и развитию организации;
- б) направлена на разработку системы быстрых мер, позволяющих в короткие сроки "купировать болезнь", не дать кризису развиваться и углубляться;
- в) направлена на поддержание фактических доходов и расходов ;

**13. Финансовое планирование включает этапы:**

- а) планирование производства; планирование ассортиментной политики; планирование сбыта продукции;
- б) анализ финансового положения; составление прогнозных смет и бюджетов; определение общей потребности в финансовых ресурсах;
- в) планирование производства; планирование ассортиментной политики; определение общей потребности в финансовых ресурсах;

**14. Для снижения риска убытков вследствие непоступления выручки от реализации продукции по вине покупателей по возможности следует:**

- а) требовать предоплату поставляемой продукции или использовать аккредитивную форму расчётов;
- б) запугивать покупателей своими связями в криминальном мире;
- в) самим всегда предварительно производить платежи поставщикам и подрядчикам;

**15. При расчете коэффициента устойчивого роста используется показатель:**

- а) рентабельность активов;
- б) рентабельность собственного капитала;
- в) платежеспособность.

**16. Вид банкротства, который возникает вследствие неэффективной и нерациональной деятельности:**

- а) непредвиденное;
- б) ложное;
- в) неосторожное.

**17. Система экспресс – диагностики финансового кризиса не включает:**

- а) ранее обнаружение признаков кризисного развития предприятия;
- б) предварительную оценку масштабов кризисного его состояния;
- в) оценку и прогнозирование способности предприятия к нейтрализации финансового кризиса за счёт внутреннего финансового потенциала.

**18. Тактический механизм финансовой стабилизации представляет собой:**

- а) систему мер, направленных на достижение точки финансового равновесия предприятия в предстоящем периоде;
- б) систему мер, направленных на поддержание достигнутого финансового равновесия предприятия в длительном периоде;
- в) систему мер, направленных на уменьшение размера текущих внешних и внутренних финансовых обязательств предприятия в краткосрочном периоде, а также на увеличение суммы денежных активов, обеспечивающих срочное погашение этих обязательств.

**19. Обстоятельства, заставляющие фирму устанавливать цены ниже прейскурантных, а иногда и ниже себестоимости, в целях стимулирования сбыта:**

- а) расчет на покупку других товаров фирмы в тех же местах продаж; скидки наличными - деньги непосредственно передаваемые покупателю продавцом;
- б) особые случаи, типа распродажи устаревших моделей товара; скидки с цен, предлагаемые продавцами;
- в) расчет на покупку других товаров фирмы в тех же местах продаж; скидки наличными - деньги непосредственно передаваемые покупателю продавцом; особые случаи, типа распродажи устаревших моделей товара; скидки с цен, предлагаемые продавцами;

**20. К методам реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного не относится:**

- а) погашение задолженности лишь перед бюджетом;
- б) передача имущества должника в счет погашения задолженности;
- в) передача ценных бумаг в счет погашения задолженности.

## Вариант 2

### **1. Признаки возможности развития кризиса, которые можно назвать, даже не прибегая к анализу бухгалтерской отчетности?**

- а) недостаточная диверсификация деятельности предприятия, чрезмерная зависимость сегодняшних и будущих результатов его функционирования от узкой номенклатуры продукции, какого-либо конкретного проекта, вида актива и т. д.;
- б) потеря мелких партнеров или осложнения во взаимоотношениях с ними;
- в) эффективные долгосрочные соглашения с поставщиками и потребителями продукции, а также кредиторами;

### **2. Не является этапом экономического оздоровления и дальнейшего развития предприятий:**

- а) формирование платежного календаря;
- б) разработка и внедрение систем финансового планирования и управления;
- в) разработка антикризисных программ и планов внешнего управления;

### **3. Год, в котором в РФ была принята первая редакция ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»:**

- а) 1991;
- б) 1992;
- в) 1999.

### **4. Финансовые рычаги государственного стимулирования производства:**

- а) налоговый механизм;
- б) валютный контроль;
- в) фонды экономического стимулирования предприятий.

### **5. Несостоятельность (банкротство) – это:**

- а) неспособность предприятия удовлетворить претензии кредиторов в установленные сроки;
- б) признанная арбитражным судом или объявленная должником неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов;
- в) финансовая несостоятельность предприятия, признанная кредиторами.

### **6. Совокупное влияние операционного и финансового рычагов измеряет:**

- а) инвестиционную привлекательность компании;
- б) степень финансовой устойчивости компании;
- в) меру общего предпринимательского риска.

### **7. Нормальное ограничение коэффициента обеспеченности собственными средствами (отношения собственных оборотных средств к общей сумме оборотных активов):**

- а) 0,6 -0,8;
- б) равен или более 0,1;
- в) менее 0,1.

### **8. Срок процедура финансового оздоровления:**

- а) не более чем на 1 год;
- б) не более чем на 2 года;

в) может вводиться на весь срок рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде.

**9. К разделу финансового анализа относится:**

- а) оценка системы финансового контроля на предприятии;
- б) анализ организационной структуры управления финансовыми ресурсами;
- в) оценка достоверности бухгалтерской отчетности за период.

**10. К оперативным мероприятиям финансовой реструктуризации не относится:**

- а) снижение дебиторской задолженности;
- б) реализация лишних запасов;
- в) укрепление позиций на рынке за счет сниженной конкуренции;

**11. Финансовое планирование обеспечивает:**

- а) оценку эффективности деятельности бизнеса организации;
- б) контроль за использованием и образованием материальных, трудовых и денежных резервов;
- в) оперативное регулирование хозяйственной деятельностью.

**12. Мероприятие, способствующее уменьшению финансовых обязательств предприятия:**

- а) сокращение краткосрочных финансовых вложений;
- б) пролонгация краткосрочной кредиторской задолженности;
- в) оптимизация структуры оборотного капитала.

**13. Мероприятие, способствующее увеличению ликвидных активов предприятия:**

- а) ускорение оборачиваемости оборотного капитала;
- б) рефинансирование дебиторской задолженности;
- в) отсрочка выплаты дивидендов и вознаграждений.

**14. Прием финансового менеджмента, обеспечивающий рефинансирование дебиторской задолженности:**

- а) факторинг;
- б) учет векселей;
- в) форфейтинг;

**15. Фактором превышения плановой суммы пассивов над плановой суммой активов может быть:**

- а) более медленная оборачиваемость дебиторской задолженности по сравнению с кредиторской;
- б) более быстрая оборачиваемость дебиторской задолженности по сравнению с кредиторской;
- в) более быстрая оборачиваемость запасов по сравнению с дебиторской задолженностью.

**16. Прогнозирование является основой:**

- а) оперативного планирования;
- б) текущего планирования;
- в) стратегического планирования.

**17. К факторам, определяющим устойчивые темпы роста предприятия, относятся:**

- а) дивидендная политика фирмы;
- б) политика в области структуры капитала;
- в) амортизационная политика фирмы.

**18. Отличия программы финансового оздоровления предприятия от общей программы развития:**

а) у программ развития и программ оздоровления разные цели; программы развития разрабатываются для стабильно работающих предприятий, нацеленных на укрепление позиций, расширение деятельности; задачами программ финансового оздоровления являются стабилизация производственной, финансовой и инвестиционной деятельности, вывод предприятия из состояния убыточности;

б) программы развития разрабатываются для стабильно работающих предприятий, нацеленных на укрепление позиций, расширение деятельности; программы финансового оздоровления разрабатываются для стабильно работающих предприятий, нацеленных на укрепление позиций, расширение деятельности.

в) задачами программ развития являются стабилизация производственной, финансовой и инвестиционной деятельности, вывод предприятия из состояния убыточности;

**19. Задачами программ финансового оздоровления являются:**

- а) стабилизация производственной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятия, вывод предприятия из состояния убыточности и погашение долгов;
- б) сокращение персонала и расходов на его содержание;
- в) уменьшения управленческих и коммерческих расходов.

**20. Фирма инициативно снижает цену на свой товар в случае:**

- а) недогрузки производственных мощностей; стремления добиться доминирующего положения на рынке; устойчивой мировой инфляции;
- б) сокращении доли рынка в результате ценовой конкуренции; наличии чрезмерного спроса; устойчивой мировой инфляции;
- в) недогрузки производственных мощностей; стремления добиться доминирующего положения на рынке; сокращении доли рынка в результате ценовой конкуренции;

### **Вариант 3**

**1. Причины кризиса, связанные с тенденциями и стратегией макроэкономического развития:**

- а) внешние причины;
- б) внутренние причины;
- в) мировые причины.

**2. Кризисы, обусловленные циклическим функционированием экономической системы, рассматриваются как:**

- а) локальные;
- б) краткосрочные;
- в) закономерные.

**3. Ошибочное суждение:**

- а) кризисные процессы могут быть управляемы;
- б) кризисы невозможно предвидеть;
- в) кризисы в определенной мере можно ускорять, предварять, отодвигать.

**4. Функционирование механизма, ориентированного на предвидение опасности кризиса организации, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использование его факторов для последующего развития предполагает система:**

- а) антикризисного регулирования;
- б) антикризисного управления;
- в) антикризисного развития.

**5. Государственное регулирование кризисных ситуаций включает следующие виды деятельности:**

- а) нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, производство, социальная политика;
- б) нормативно-законодательная деятельность, налоговое регулирование, производство и коммерция, социальная политика;
- в) финансирование антикризисных программ, нормативно-законодательная деятельность, социальная политика.

**6. Необходимость антикризисного управления определяется:**

- а) целями развития предприятия;
- б) человеческим фактором;
- в) знанием циклического характера развития социально-экономических систем.

**7. Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами составит, если запасы – 7800 тыс. руб., собственный капитал – 10800 тыс. руб., внеоборотные активы – 9200 тыс. руб., оборотный капитал – 14800 тыс. руб.:**

- а) 0,21;
- б) 1,38;
- в) 0,53.

**8. Позитивной тенденцией развития предприятия по данным финансовой отчетности можно считать:**

- а) уменьшение запасов с уменьшением объемов выручки;
- б) увеличение запасов с уменьшением объемов выручки;
- в) уменьшение запасов с увеличением объемов выручки.

**9. Степень зависимости предприятия от кредиторов и инвесторов отражает:**

- а) коэффициент финансовой устойчивости;
- б) коэффициент ликвидности;
- в) коэффициент оборачиваемости вложенных средств.

**10. Главная проблема управления финансами организации заключается в выборе компромисса между следующими параметрами:**

- а) рентабельностью и оборачиваемостью активов;
- б) рентабельностью и вероятностью неплатежеспособности;
- в) вероятностью неплатежеспособности и структурой капитала.

**11. Удачно предотвращенная угроза в случае, если конкурентам не удалось устранить эту же угрозу:**

- а) может создать у организации дополнительную сильную сторону;
- б) может сформировать дополнительные угрозы;
- в) может способствовать появлению новых слабых сторон организации.

**12. Финансовая стабилизация в условиях кризисной ситуации последовательно осуществляется по таким основным этапам:**

- а) устранение неплатежеспособности, восстановление финансовой устойчивости, изменение финансовой стратегии с целью ускорения экономического роста;
- б) восстановление финансовой устойчивости, устранение неплатежеспособности, изменение финансовой стратегии с целью ускорения экономического роста;
- в) изменение финансовой стратегии с целью ускорения экономического роста, устранение неплатежеспособности, восстановление финансовой устойчивости.

**13. Решение проблем уменьшения платежной нагрузки на определенный период в связи с платежами по обслуживанию кредиторской задолженности предприятия возможно путем:**

- а) ликвидации предприятия;
- б) составления платежного календаря;
- в) реструктуризации дебиторской задолженности.

**14. Консервация имущества предприятия позволяет:**

- а) исключить это имущество из налогооблагаемой базы для расчета налога на имущество;
- б) исключить это имущество из налогооблагаемой базы для расчета налога на прибыль;
- в) отсрочить расчеты с поставщиками нового имущества.

**15. Реформирование организации – это:**

- а) оценка стоимости организации;
- б) изменение принципов функционирования, способствующее улучшению управления;
- в) реструктурирование организации и переход на другие принципы функционирования

**16. Определите основные признаки организаций, нуждающихся в реструктуризации:**

- а) невостребованность на рынке товарной массы, производимой предприятием;
- б) высокий уровень затрат на производство и реализацию продукции предприятия в сравнении с конкурентами;
- в) неуккомплектованный штат сотрудников.

**17. Для стратегии поворота характерны следующие мероприятия:**

- а) изменение цен, переориентация, разработка нового товара;
- б) продажа с обратной арендой, продажа неиспользуемых мощностей;
- в) изъятие инвестиций, договор о франшизе.

**18. Антикризисные стратегии — это стратегии:**

- а) способствующие выходу и продвижению продукции предприятия на мировые рынки;



- б) оптимизирующие поведение фирм в условиях спада в отрасли, устойчивого снижения основных финансовых показателей деятельности фирм и угрозы банкротства;
- в) направленные на улучшение имиджа предприятия в условиях угрозы его банкротства.

**19. Профессионализм антикризисного управления является:**

- а) фактором эффективности антикризисного управления;
- б) принципом антикризисного управления;
- в) целью антикризисного управления.

**20. Действие Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» распространяется на:**

- а) все юридические лица, за исключением казенных предприятий, учреждений, общественных и религиозных организаций;
- б) все юридические лица, за исключением сельскохозяйственных предприятий, торгово-промышленных групп;
- в) все юридические лица, за исключением предприятий имеющих долю иностранного капитала.

Приложение № 2

к п. 3.2

**ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**2.1. Тема 1. Кризисные явления в экономике организации**

**2.2 Форма проведения занятия – семинар.**

*Задания к практическому занятию:*

- изучить научную и учебную литературу целью определения содержания и роли кризисов в социально-экономическом развитии;

-изучить разновидности кризисов в развитии организации, систематизировать подходы, объясняющие цикличность, причины и последствия возникновения кризисов в хозяйственной деятельности организаций.

Данные представить в форме эссе.

*Контрольные вопросы:*

1. Назовите закономерности и причины возникновения экономических кризисов?
2. Охарактеризуйте фазы цикла общественного производства.
- 3.Как теории жизненного цикла организации объясняют опасность возникновения кризиса (Л. Грейнера, И. Адизеса, Р. Дафта, Э. Короткова и др.)?
4. Каковы причины и симптомы возникновения кризисов в организации?
5. Охарактеризуйте фазы финансового кризиса в организации.
6. Обозначьте последствия кризисной ситуации в организации.

**Тема 3. Диагностика кризисов в процессе управления организацией**

**Форма проведения занятия – семинар.**

*Задания к практическому занятию:*

- систематизировать подходы к диагностике кризисной ситуации в организации;  
- изучить нормативные акты, регулирующие оценку финансового состояния арбитражными управляющими РФ.

*Контрольные вопросы:*

1. Охарактеризуйте сущность, виды и принципы диагностики?
2. Какие особенности имеет ситуационный, организационно-управленческий и кадровый анализ в период кризиса в организации?
3. Каким образом проводится производственно-хозяйственный анализ?
4. Какие особенности присущи финансово-экономическому анализу и оценке бизнеса в период кризиса в организации?

5. Каковы особенности методики диагностики финансового состояния организации, применяемая арбитражными управляющими РФ?

### **Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации несостоятельных организаций**

#### **Форма проведения занятия – семинар.**

*Задания к практическому занятию:* изучить учебную и методическую, нормативную литературу по проблеме формирования финансового механизма стабилизации несостоятельных организаций.

#### *Контрольные вопросы:*

1. Что подразумевает санация предприятий?
2. В чем особенности управления финансами неплатежеспособных предприятий?
3. Как происходит формирование финансовых целей и критериев?
4. Перечислите внутренние механизмы стабилизации.
5. Как происходит финансовое планирование и прогнозирование несостоятельных предприятий.
6. Охарактеризуйте основы бюджетирования организации.

### **2.6 Тема 6. Разработка антикризисных стратегий**

#### **2.2 Форма проведения занятия – семинар.**

#### *Задания к практическому занятию:*

- изучить особенности формирования стратегии и тактики антикризисного управления;
- составить глоссарий терминологии, принятой в антикризисном управлении.

#### *Контрольные вопросы:*

1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?
2. Охарактеризуйте механизм разработки антикризисной стратегии организации?
3. Каков алгоритм разработки и реализации антикризисной стратегии управления организацией?
4. Дайте краткую характеристику основных этапов антикризисного стратегического планирования.
5. Как происходит формирование целей антикризисной стратегии (выявление факторов, анализ их взаимодействия)?

6. Каков механизм разработки антикризисных программ и их ресурсного обеспечения?

7. Какова структура антикризисного плана?

8. Какие мероприятия необходимо реализовать при совершенствовании организационной структуры в условиях реализации антикризисной стратегии?

9. В чем заключается система контроля и оценки результатов реализации антикризисных стратегий?

10. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой структурой?

## ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЕ

В процессе изучения дисциплины «Финансовая стабилизация кризисных предприятий» студенты выполняют контрольную работу.

Основная часть работы включает в себя 2 части (см. описание ниже).

**Основная часть контрольная работа состоит из: теоретической части** (предполагает раскрытие теоретического вопроса по проблематике курса) и **прикладной части работы.**

**Тематика теоретической части контрольной работы (см. дополнительно закрепление преподавателем номера вопроса за студентом):**

### **1. Риск-менеджмент в антикризисном финансовом управлении**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. В чем заключается сущность риска и каковы его разновидности?
2. Приведите методику оценки рисков в хозяйственной деятельности предприятия.
3. Охарактеризовать модели управления рисками на предприятии.

### **3. Основные понятия законодательства и процедуры банкротства в России**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Чем различаются понятия «неплатежеспособность», «несостоятельность» и «банкротство»?
2. Охарактеризовать нормативно-правовую базу, регулирующую применение процедур банкротства юридических лиц в РФ.
3. Привести характеристику процедур банкротства юридических лиц: наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство и мировое соглашение.
4. Описать особенности банкротства отдельных категорий должников в РФ.

### **5. Комплексные информационные системы антикризисного финансового управления**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Раскрыть сущность и виды информационных потоков системы информационного обеспечения антикризисного управления

2. Охарактеризовать блоки системы информационного обеспечения антикризисного управления: стратегического анализа и моделирования; управления по ключевым показателям; корпоративного планирования и бюджетирования; консолидации финансовой отчетности.

### **8. Основные этапы экспресс-диагностики кризисных явлений на предприятии**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Раскрыть сущность понятий «диагностика» и «экспресс-диагностика», цели, задачи диагностики кризисных явлений в деятельности предприятия;
2. Охарактеризовать этапы экспресс-диагностики кризисных явлений на предприятии.
3. Систематизировать методы экспресс-диагностики кризисных явлений на предприятии.

### **12. Тактический механизм финансовой стабилизации**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. В чем заключается сущность понятия «финансовая стабилизация»; «механизм финансовой стабилизации», задачи и принципы;
2. Охарактеризовать составляющие тактического механизма финансовой стабилизации.

### **15. Санация предприятия**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. В чем заключается сущность понятия «санация предприятия»;
2. Охарактеризовать виды санирования предприятия;
3. Раскрыть сущность и особенности методов санирования предприятия.

### **20. Антикризисное управление оборотными активами**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Раскрыть сущность и классификацию оборотных активов предприятия;
2. Показатели оценки состояния и использования оборотных активов предприятия;
3. Методы антикризисного управления оборотными активами предприятия.

### **26. Антикризисное управление задолженностями**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Назовите состав дебиторской и кредиторской задолженности хозяйствующего субъекта.
2. Охарактеризуйте структурирование задолженности по срокам.

3. Каковы особенности реструктуризации задолженности?
4. По каким показателям осуществляется оценка эффективности управления задолженностями?
5. Охарактеризуйте механизмы управления дебиторской и кредиторской задолженностями предприятия.

### **29. Порядок определения признаков фиктивного или преднамеренного банкротства**

Магистранту необходимо раскрыть следующие вопросы:

1. Раскрыть сущность и основания для возбуждения дела о банкротстве хозяйствующего субъекта.
2. Охарактеризовать порядок определения признаков фиктивного банкротства.
3. Охарактеризовать порядок определения признаков преднамеренного банкротства.

**2. Прикладная часть контрольной работы** должна отражать результаты оценки риска банкротства по данным финансовой отчетности с использованием моделей банкротства Э. Альтмана, Р. Таффлера и Г. Тишоу, Р. С. Сайфулина и Г. Г. Кадыкова, О. П. Зайцевой (по самостоятельно выбранному объекту, на потоке объект оценки не повторяется).

Приложение № 4  
к п. 4.2

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ (ЭКЗАМЕН)  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛИЗАЦИЯ КРИЗИСНЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ»**

1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
2. Разновидности кризисов.
3. Понятие кризиса в развитии организации. Объективные и субъективные причины возникновения кризиса, внутренние и внешние факторы кризисной ситуации в организации.
4. Механизмы антикризисного управления.
5. Политика государственного антикризисного регулирования деятельности организаций. Государственные органы антикризисного управления, их функции и задачи.
6. Основные инструменты государственного антикризисного регулирования в России.
7. Правовое регулирование несостоятельности и банкротства организаций.
8. Сущность, виды и процедуры банкротства.
9. Особенности применения процедур банкротства юридических лиц в РФ.
10. Особенности банкротства отдельных категорий должников в РФ.
11. Показатели, используемые для оценки и прогнозирования финансового состояния организации.
12. Механизмы финансовой стабилизации.
13. Способы увеличения денежных средств.
14. Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде: основные задачи (конкурентоспособность продукции, оборачиваемость активов и др.).
15. Антикризисный маркетинг.
16. Санация организаций.
17. Формирование финансовых целей и критериев.
18. Создание финансового механизма устойчивости организации.
19. Внутренние механизмы стабилизации.
20. Финансовое планирование и прогнозирование несостоятельных организаций.
21. Роль стратегии в финансовой стабилизации кризисных предприятий.



22. Эталонные стратегии: роста, стабильности, дохода. Особенности антикризисных стратегий.
23. Модели стратегических планов (американский и японский подход).
24. Стратегии в отношении ранее освоенной продукции.
25. Ресурсные стратегии, матричный и портфельный тип.
26. Основные этапы и элементы разработки стратегии предприятия.
27. Мероприятия по управлению рисками.
28. Антикризисное управление внеоборотными активами.
29. Антикризисное управления оборотными активами.
30. Антикризисное управление денежными активами предприятия.
31. Антикризисное управления капиталом предприятия.
32. Антикризисное управление эмиссионными процессами и дивидендами.
33. Антикризисное управления реальными, инновационными, финансовыми инвестициями.
34. Антикризисное управление денежными потоками по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.
35. Антикризисное управление чистой прибылью.
36. Антикризисное управления задолженностями.
37. Система несостоятельности (банкротства) в развитых рыночных странах.
38. Факторы возникновения кризисных ситуаций и риска (несостоятельности) банкротств.
39. Стадии развития кризисного состояния предприятия (организации) и угрозы банкротства.
40. Мониторинг финансового состояния предприятия (организации) как инструмент диагностики финансового кризиса: традиционные и нетрадиционные подходы.
41. Управленческий и финансовый анализ в диагностике риска банкротства.
42. Специальные методы диагностики потенциального банкротства.