

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КАЛИНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**Ю. С. Конопина**

**ДИАГНОСТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ОТРАСЛЕЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА**

Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины  
для специалитета по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»

Калининград  
Издательство ФГБОУ ВО «КГТУ»  
2022

УДК 338.2

Рецензент

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности ФГБОУ ВО «КГТУ» А.Е. Тарутина

**Коноплина, Ю.С.** Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для специалитета по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» / **Ю.С. Коноплина.** – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2022. – 97 с.

Пособие является руководством по изучению дисциплины «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» для специалитета по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность». В учебно-методическом пособии представлены цели, задачи и структура дисциплины, содержание дисциплины и методические указания по ее изучению, содержание и методические указания по подготовке к практическим занятиям и выполнению курсовой работы, а также список литературы и контрольные вопросы к экзамену по дисциплине.

Пособие рассмотрено и одобрено в качестве локального электронного методического материала кафедрой экономической безопасности ФГБОУ ВО «КГТУ» 17 мая 2022 г., протокол № 10

Пособие рекомендовано к использованию в учебном процессе в качестве локального электронного методического материала методической комиссией ИНОТЭКУ 08 июня 2022 г., протокол № 6

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет», 2022 г.

© Коноплина Ю. С., 2022 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
<b>1 Тематический план по дисциплине и методические указания по ее изучению.....</b>	<b>9</b>
1.1 Тема 1. Концептуальные основы экономической безопасности.....	9
1.2 Тема 2. Методические подходы диагностики экономической безопасности.....	11
1.3 Тема 3. Роль и место отраслей продовольственного сектора в экономике России.....	13
1.4 Тема 4. Проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.....	14
1.5 Тема 5. Оценка сырьевых ресурсов отраслей продовольственного сектора.....	17
1.6 Тема 6. Социально-экономические процессы в отраслях продовольственного сектора.....	19
1.7 Тема 7. Научно-технический прогресс в отраслях продовольственного сектора.....	21
1.8 Тема 8. Диагностика конкурентоспособности отраслей продовольственного сектора.....	23
<b>2 Методические указания по подготовке к практическим занятиям</b>	<b>26</b>
2.1 Тема 1. Концептуальные основы экономической безопасности.....	26
2.2 Тема 2. Методические подходы диагностики экономической безопасности.....	28
2.3 Тема 3. Роль и место отраслей продовольственного сектора в экономике России.....	31
2.4 Тема 4. Проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.....	34

2.5	Тема 5. Оценка сырьевых ресурсов отраслей продовольственного сектора.....	37
2.6	Тема 6. Социально-экономические процессы в отраслях продовольственного сектора.....	40
2.7	Тема 7. Научно-технический прогресс в отраслях продовольственного сектора.....	44
2.8	Тема 8. Диагностика конкурентоспособности отраслей продовольственного сектора.....	47
3	<b>Методические указания по выполнению курсовой работы.....</b>	50
3.1	Общие сведения по выполнению курсовой работы.....	50
3.2	Задания для выполнения курсовых работ.....	67
4	<b>Методические указания по подготовке и сдаче экзамена.....</b>	72
4.1	Экзаменационные вопросы.....	74
4.2	Примерные экзаменационные практические задания.....	77
5	<b>Методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине.....</b>	80
5.1	Перечень контрольных вопросов по отдельным темам дисциплины....	82
5.2	Содержание практических заданий.....	86
5.3	Тематика докладов и рефератов.....	91
	<b>БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....</b>	93
	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А Пример листа СОДЕРЖАНИЕ в курсовой работе.....</b>	94

## ВВЕДЕНИЕ

Учебно-методическое пособие составлено в соответствии с требованиями утвержденной рабочей программы модуля по выбору 2 «Экономическое обеспечение продовольственной безопасности» QD-8.1/РПМ-309.(33.48) образовательной программы специалитета по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

Целью освоения дисциплины «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» является формирование системы знаний и навыков по проведению диагностики уровня экономической безопасности предприятий и организаций отраслей продовольственного сектора с целью выявления и оценки существующих угроз, а также разработки мероприятий по их нейтрализации.

Планируемые результаты освоения дисциплины «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» заключаются в том, что студент должен

### **знать:**

- ✓ этапы диагностики экономической безопасности отраслей продовольственного сектора;
- ✓ основные группы индикаторов, характеризующих уровень экономической безопасности;
- ✓ инструменты и методы анализа и планирования экономической безопасности в области сырьевых ресурсов, структуры управления, материально-технического обеспечения, научно-технического прогресса, трудовых ресурсов и особенностей организации и планирования производства;

### **уметь:**

- ✓ проводить анализ уровня экономической безопасности отраслей продовольственного сектора;

✓ выявлять основные риски и угрозы в сфере продовольственной безопасности;

✓ разрабатывать направления укрепления экономической безопасности отдельных отраслей продовольственного сектора;

**владеть:**

✓ методикой расчета основных индикаторов экономической безопасности;

✓ навыками работы с нормативными актами, иными документами и статистическими данными;

✓ разработки решений по нейтрализации, предупреждению, ликвидации угроз экономической безопасности.

Дисциплина «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» модуля по выбору 2 (Б1.В.ДВ.01.02) относится к блоку 1 вариативной части образовательной программы специалитета по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность». Параметры дисциплины для очной формы обучения:

- трудоемкость освоения составляет 4 зачетных единицы (з.е.), т.е. 144 академических часа;
- лекций – 32 часа;
- практических занятий – 32 часа.

Параметры дисциплины для заочной формы обучения:

- трудоемкость освоения составляет 4 зачетных единицы (з.е.), т.е. 144 академических часа;
- лекций – 4 часов;
- практических занятий – 8 часов.

По дисциплине «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» предусмотрена курсовая работа, методические рекомендации по выполнению которой представлены в разделе 3 данного учебно-методического пособия.

Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего формирования результатов освоения (текущая аттестация);

- оценочные средства для заключительной аттестации по дисциплине (промежуточная аттестация).

К оценочным средствам текущего формирования результатов освоения дисциплины относятся:

- задания для подготовки к практическим занятиям;

- задания для курсовой работы;

- задания по выполнению самостоятельной работы.

К оценочным средствам для промежуточной аттестации по дисциплине, проводимой в форме экзамена, соответственно относятся:

- вопросы и задания для экзамена.

Допуск студента к промежуточной аттестации по дисциплине предусматривает положительную оценку выполненных заданий для практических занятий и самостоятельной работы, успешную защиту курсовой работы. Студент, выполнивший задания для практических занятий и самостоятельной работы, но имеющий неудовлетворительную оценку по курсовой работе, выполняет курсовую работу повторно. Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена. К экзамену допускаются студенты, положительно аттестованные по результатам текущей аттестации по дисциплине (получившие при этой аттестации оценку «зачтено»). Оценки выставляются в зависимости от объема правильно выполненных заданий в процентах:

– 0-40 % – «неудовлетворительно», «не зачтено»;

– 41-60 % – «удовлетворительно», «зачтено»;

– 61-80 % – «хорошо», «зачтено»;

– 81-100 % – «отлично», «зачтено».

В первом разделе учебно-методического пособия приводится содержание изучаемой дисциплины и даются методические указания по ее изучению.

Во втором разделе учебно-методического пособия содержатся методические указания по подготовке к практическим занятиям.

В третьем разделе учебно-методического пособия представлены задания и методические указания по выполнению курсовой работы.

Четвертый раздел учебно-методического пособия содержит методические указания по подготовке и сдаче экзамена.

В пятом разделе учебно-методического пособия даны методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине.

В конце учебно-методического пособия указаны рекомендуемые источники по изучению дисциплины.

# **1 Тематический план по дисциплине и методические указания по ее изучению**

## **1.1 Тема 1. Концептуальные основы экономической безопасности**

**Форма проведения занятия** – лекция.

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Смысловое направление изучения экономической безопасности.

**Вопрос 2.** Место и роль обеспечения экономической безопасности в социально-экономической системе.

### **1.1.1 Методические указания по изучению темы 1**

Цель изучения темы – ознакомление с предметом, целью, содержанием и задачами дисциплины, местом дисциплины в структуре образовательной программы, понятием диагностики экономической безопасности и его ролью в деятельности организации. Изучение данной темы направлено на закрепление знаний по содержанию, цели, основным задачам диагностики экономической безопасности на современном предприятии.

**Вопрос 1.** Для качественного изучения данного вопроса темы необходимо освоить связь дисциплины «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» с другими науками о максимальном использовании потенциала предприятия, значение диагностики экономической безопасности в обосновании подходов к качественному совершенствованию систем и методов принятия решений на предприятии. Изучение данного вопроса темы следует сочетать с освоением предварительной информации о цели и функциях обеспечения экономической безопасности, подходах к определению структуры системы обеспечения экономической безопасности. Также понадобятся материалы по основным определяющим свойствам системы обеспечения экономической безопасности, этапам развития знаний об экономической безопасности в

контексте развития экономической науки. Для лучшего освоения материала необходимо обратить внимание на теоретические основы разработки системы экономической безопасности. Важным для изучения учебного материала представляется освоение особенностей реализации системы экономической безопасности, вызванных непредсказуемостью возможного развития рыночной ситуации. Полезным при изучении данного материала будет осуществление студентом сравнительного анализа отдельно экономической безопасности предприятий и в целом экономической безопасности социально-экономической системы.

**Вопрос 2.** Поможет в освоении данного вопроса темы материал о сущности источников и этапов формирования понятия «экономическая безопасность». При изучении учебного материала полезными будут базовые сведения о содержании понятий «безопасность», «жизненно важные интересы», «национальные ценности», «национальный образ жизни», что позволит студенту легче освоить место обеспечения экономической безопасности в системе интересов предприятия. Внимание при изучении данного вопроса темы следует обратить на ознакомление с особенностями формирования понятия экономической безопасности в России. Основные усилия при изучении данного вопроса темы нужно направить на современные подходы к определению понятия «экономическая безопасность». Необходимо разобраться в том, что представляют собой показатели, критерии, пороговые значения, характеризующие состояние экономической безопасности социально-экономической системы. Важным аспектом освоения данного вопроса темы является изучение стратегии и концепции обеспечения экономической безопасности России. Для лучшего освоения материала необходимо обратить внимание на характеристику уровней обеспечения экономической безопасности и их роли в совершенствовании деятельности предприятия и повышении показателей ее эффективности.

### **1.1.2 Методические материалы по теме 1**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.1.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 1 [1–3].**

## **1.2 Тема 2. Методические подходы диагностики экономической безопасности**

**Форма проведения занятия** – лекция.

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Основные характеристики подходов диагностики экономической безопасности.

**Вопрос 2.** Предпосылки успешного обеспечения экономической безопасности предприятия.

### **1.2.1 Методические указания по изучению темы 2**

Цель изучения темы – углубленное изучение понятия диагностики экономической безопасности, форм и методов диагностики экономической безопасностью, критериев эффективности диагностики экономической безопасности. В процессе изучения темы студент должен осваивать направления совершенствования обеспечения экономической безопасности, рациональность организации обеспечения экономической безопасности на предприятии, приемы и методы организации диагностики экономической безопасности на предприятии.

**Вопрос 1.** Для полного освоения данного вопроса темы необходимо изучить сущность и составляющие экономической безопасности предприятия, охарактеризовать взаимосвязь управления экономической безопасностью с разнообразными концепциями предприятия в современной экономике, уяснить

полезность внедрения систем диагностики экономической безопасности на современных предприятиях. Кроме того, облегчить изучение данного вопроса темы можно за счет освоения подходов к классификации критериев экономической безопасности предприятия. К тому же, полезно обратить особое внимание на характеристику классификации применяемых в обеспечении экономической безопасности подходов к изучению факторов рыночной среды. Также понадобится освоение взаимосвязи экономической безопасности и основных закономерностей, определяющих функционирование и развитие предприятия.

**Вопрос 2.** Повышенное внимание при изучении данного вопроса темы необходимо уделить анализу основных подходов к раскрытию смыслового содержания системы экономической безопасности предприятия. Для качественного освоения данного вопроса темы нужно изучить понятие политики, стратегии и концепции обеспечения экономической безопасности предприятия. Важное значение для изучения данного вопроса темы имеет освоение направлений учета внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия и анализ их пороговых значений. Необходимым будет тщательное изучение сущности и показателей построения системы критериев устойчивости экономической безопасности предприятия. Особое внимание потребуется направить на изучение характеристики методических аспектов диагностики и оценки состояния экономической безопасности предприятия.

### **1.2.2 Методические материалы по теме 2**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.2.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 2 [1–3].**

### **1.3 Тема 3. Роль и место отраслей продовольственного сектора в экономике России**

**Форма проведения занятия – лекция**

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Смысловое ядро понятия экономики отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Характеристики отраслей продовольственного сектора как составной части экономики страны.

#### **1.3.1 Методические указания по изучению темы 3**

Цель изучения темы – ознакомление с наиболее распространенными научными подходами к систематизации методов обеспечения работы отраслей продовольственного сектора. В процессе изучения темы студент должен освоить взаимосвязь системного подхода и методов управления рыбохозяйственным комплексом, а также научиться учитывать особенности управления рыбохозяйственным комплексом на различных этапах развития экономики страны.

**Вопрос 1.** Важное значение для изучения данного вопроса темы имеет освоение системного характера и этапов развития экономики отраслей продовольственного сектора. Кроме того, поможет в освоении данного вопроса темы изучение материалов по смысловому наполнению конкретных задач экономики отраслей продовольственного сектора, а также по организационному механизму учета особенностей управления рыбохозяйственным комплексом. Облегчить восприятие данного вопроса темы поможет изучение особенностей экономики отраслей продовольственного сектора, что позволит обеспечить детальный анализ факторов, определяющих условия успешной работы отраслей продовольственного сектора. Необходимо обратить внимание на основные элементы структуры отраслей продовольственного сектора России в плане обеспечения

предпосылок для повышения экономической эффективности его функционирования.

**Вопрос 2.** Для уяснения связей данного вопроса темы с другими аспектами изучаемой дисциплины необходимо направить усилия на освоение экономических отношений экономики отраслей продовольственного сектора с другими отраслями. Важным аспектом данного вопроса темы являются анализ и характеристика всех уровней исследования проблем отраслей продовольственного сектора. Усилить практический аспект материала данного вопроса темы можно путем освоения методов исследования в экономике отраслей продовольственного сектора, а также значения отраслей продовольственного сектора в экономике России, включая перспективы развития отраслей продовольственного сектора России. Полезным для изучения данного вопроса темы будет также уяснение необходимых предпосылок для эффективного функционирования отраслей продовольственного сектора как составной части экономики страны. Востребованным на практике окажется освоение подходов к определению сущности и значения инфраструктуры отраслей продовольственного сектора, а также классификации инфраструктуры отраслей продовольственного сектора.

### **1.3.2 Методические материалы по теме 3**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.3.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 3 [1–3].**

**1.4 Тема 4. Проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия – лекция.**

### **Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Инфраструктурные проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Материально-технические проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.

#### **1.4.1 Методические указания по изучению темы 4**

Цель изучения темы – освоить основное содержание и главные формы проявления инфраструктурных и материально-технических проблем обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора. При изучении темы студент должен выявлять и анализировать характеристики основных факторов потенциальных проблем в отраслях продовольственного сектора, учитывать роль и место экономической безопасности в максимально возможном использовании потенциала успешного функционирования отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 1.** Облегчить изучение данного вопроса темы можно за счет освоения классификации условий для обеспечения высокой успешности функционирования отраслей продовольственного сектора. В этом отношении полезным будет освоение системы методов конкретизации общих факторов успеха отрасли и учет особенностей их применения именно в отраслях продовольственного сектора. Для усиления практической направленности данного вопроса темы следует обратить особое внимание на содержание и характеристику, экономическое значение производственной инфраструктуры отраслей продовольственного сектора, на характеристику социальной инфраструктуры отраслей продовольственного сектора и ее роли в развитии данной отрасли, а также на практические аспекты организации работы по максимально возможному использованию потенциала социальной инфраструктуры как одного из главных факторов преодоления проблем экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора. Практическая составляющая данного вопроса темы может быть раскрыта в

большой мере путем изучения успешного опыта организации работы специалистов по обеспечению экономической безопасности в отношении каждой из основных проблем обеспечения экономической безопасности отраслей продовольственного сектора с точки зрения их воздействия на эффективность работы отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** В данном вопросе темы следует уделить особое внимание проблеме определения понятия материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора. Практически востребованным окажется освоение подходов к определению состава материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора, а также роли материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора в обеспечении экономической безопасности его функционирования. Кроме того, для облегчения будущей практической деятельности рекомендуется уделить особое внимание изучению прогрессивных подходов к классификации рисков, связанных с запасом энергетических мощностей в отраслях продовольственного сектора, а также практическими методами работы по нейтрализации этих рисков и минимизации их последствий. Полезным для освоения данного вопроса темы будет изучение характеристик планирования энерговооруженности в отраслях продовольственного сектора, а также общих характеристик материально-технического снабжения в отраслях продовольственного сектора. Востребованным на практике окажется и освоение подходов к управлению материально-техническим снабжением производства в отраслях продовольственного сектора.

#### **1.4.2 Методические материалы по теме 4**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

#### **1.4.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 4 [1–3].**

## **1.5 Тема 5. Оценка сырьевых ресурсов отраслей продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – лекция.

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Учет влияния факторов сырьевых ресурсов в обеспечении экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Особенности оценки и разработки водных биоресурсов с учетом экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.

### **1.5.1 Методические указания по изучению темы 5**

Цель изучения темы – изучить основные подходы к формированию системы исследования и анализа структуры влияния сырьевых факторов на различные аспекты обеспечения экономической безопасности отраслей продовольственного сектора. В процессе изучения темы студент должен освоить особенности применения механизма разработки требований к экономической безопасности с учетом сырьевых факторов в зависимости от уровня рыночной конкуренции, а также научиться определять и применять в практической деятельности наиболее эффективные и перспективные методы изучения влияния сырьевых факторов.

**Вопрос 1.** Для полного освоения данного вопроса темы рекомендуется обратить особое внимание на такие аспекты, как практические особенности подходов к определению понятия сырья в рыбном хозяйстве и его классификации, а также к учету влияния характеристик сырья на обеспечение экономической безопасности. Облегчить изучение данного вопроса темы можно за счет освоения классификации условий для наиболее эффективного применения актуальных принципов управления развитием промышленного, прибрежного рыболовства и рыболовства во внутренних водоемах. В этом отношении полезным будет

освоение системы методов определения направлений формирования структуры основных объектов промысла, в наибольшей степени соответствующей специфике деятельности предприятий отраслей продовольственного сектора. Для усиления практической направленности данного вопроса темы следует обратить особое внимание на содержание и характеристику основных факторов анализа общемировой продукции рыболовства и объемов мировой торговли рыбой с учетом их влияния на экономическую безопасность отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Практическая составляющая данного вопроса темы также может быть раскрыта в большей мере путем изучения международно-правовых норм использования водных биоресурсов и их роли в экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора. Для облегчения восприятия данного вопроса темы необходимо обратить внимание на такие аспекты, как экономическая оценка запасов водных биоресурсов и их роль в обеспечении экономической безопасности отраслей продовольственного сектора. Для обеспечения систематизации знаний по данному вопросу темы необходимо уяснить основные аспекты и характеристики подходов к сохранению и воспроизводству водных биоресурсов в контексте обеспечения экономической безопасности отраслей продовольственного сектора. Необходимо обратить внимание на прогрессивные подходы к характеристике предназначения и смыслового наполнения методического инструментария исследования понятия, состава и роли материальных ресурсов рыбной промышленности. Важное значение для изучения данного вопроса темы имеет освоение комплексного характера используемых в практической деятельности подходов к классификации рыб и нерыбных объектов водного промысла. Востребованным на практике окажется освоение методов анализа и эффективных приемов применения основных физико-химические характеристики гидробионтов в контексте обеспечения экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора.

### **1.5.2 Методические материалы по теме 5**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.5.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 5 [1–3].**

## **1.6 Тема 6. Социально-экономические процессы в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – лекция.

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Человеческий капитал как фактор обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Стратегические аспекты управления персоналом и их роль в обеспечении экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.

### **1.6.1 Методические указания по изучению темы 6**

Цель изучения темы – освоить общеэкономические методы прогнозирования в качестве основы для прогнозирования возможного среднего уровня производительности труда и оплаты труда как факторов обеспечения экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. В процессе изучения темы студент должен сформировать всестороннее глубокое понимание основных подходов к использованию различных аспектов управления персоналом для обеспечения экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 1.** При изучении данного вопроса темы следует в первую очередь обратить внимание на основные подходы к характеристике формирования и

развития человеческого капитала как фактора обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора. В качестве ядра данного вопроса темы рекомендуется рассматривать характеристику кадрового состава в отраслях продовольственного сектора. Необходимо обратить особое внимание на основные формы работы по обеспечению повышения производительности труда в отраслях продовольственного сектора как одного из основных факторов обеспечения экономической безопасности в данной отрасли. Облегчить изучение данного вопроса темы можно за счет освоения подходов к характеристике потенциальных вариантов ответной реакции со стороны сферы экономической безопасности предприятия на различные аспекты управления заработной платой на предприятиях в отраслях продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Для усиления практической направленности данного вопроса темы следует обратить особое внимание на особенности применения на практике методов управления персоналом предприятия в отраслях продовольственного сектора. Важным аспектом изучения данного вопроса темы является освоение применения на практике основных методов классификации персонала предприятия в отраслях продовольственного сектора. Для лучшего усвоения материала данного вопроса темы нужно обратить дополнительное внимание на систематизацию показателей использования персонала предприятия в отраслях продовольственного сектора. С точки зрения качества усвоения материала полезным будет перекрестное изучение таких аспектов данного вопроса темы, как особенности подходов к определению численности различных категорий работников отраслей продовольственного сектора и их роль в обеспечении экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора. Для понимания данного вопроса темы важным является изучение детальных характеристик основных стратегий планирования и реализации кадровой политики в отраслях продовольственного сектора, учитывая особую востребованность обоснованного выбора такой стратегии в контексте обеспечения высокой эффективности функционирования современного предприятия. Кроме того, поможет в освоении

данного вопроса темы изучение материалов относительно прогрессивных подходов к анализу показателей и методики определения обеспеченности трудовыми ресурсами в отраслях продовольственного сектора.

### **1.6.2 Методические материалы по теме 6**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.6.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 6 [1–3].**

## **1.7 Тема 7. Научно-технический прогресс в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – лекция.

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Характеристики предпосылок научно-технического прогресса в отраслях продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Подходы к обеспечению научно-технического прогресса в отраслях продовольственного сектора.

### **1.7.1 Методические указания по изучению темы 7**

Цель изучения темы – освоить особенности применения методов изучения предпосылок научно-технического прогресса в отраслях продовольственного сектора с учетом необходимости извлечения максимальной пользы из положительного опыта инновационной деятельности. В процессе изучения темы студенту следует освоить методологический аппарат подходов к созданию предпосылок научно-технического прогресса на предприятиях отраслей продовольственного сектора в контексте обеспечения их экономической безопасности.

**Вопрос 1.** С точки зрения качества усвоения материала полезным будет перекрестное изучение таких аспектов данного вопроса темы, как проблемы взаимосвязи между характеристиками состава и роли материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора и обеспечением внедрения в его деятельность новейших достижений научно-технического прогресса. Также рекомендуется сосредоточить усилия на приобретении навыков анализа эффективности использования в деятельности предприятий отраслей продовольственного сектора потенциала, заложенного в понятии «инновация». Следует также уяснить роль, преимущества и недостатки современной практики анализа и учета факторов, усложняющих инновационный процесс в современной экономике. Для обеспечения качественного изучения материала данной темы необходимо сосредоточить усилия на освоении методов анализа самых главных свойства успешных инноваций с учетом повышающихся требований к эффективности функционирования современных предприятий отраслей продовольственного сектора при одновременном обеспечении их экономической безопасности. Для лучшего усвоения материала данного вопроса темы нужно обратить дополнительное внимание на классификацию методов инновационной политики, инструменты которой доступны к применению на уровне предприятий отраслей продовольственного сектора с целью создания предпосылок для внедрения новейших достижений научно-технического прогресса, облегчающих процесс разработки и внедрения инноваций, при обязательном повышении эффективности обеспечения экономической безопасности.

**Вопрос 2.** Для обеспечения систематизации знаний по данному вопросу темы необходимо уяснить базовые характеристики и взаимосвязь основных средств механизации в отраслях продовольственного сектора и методику определения их эффективности, что особенно востребовано в контексте обеспечения высокой экономической безопасности функционирования современных предприятий. Поможет в восприятии данного вопроса темы перенесение фокуса внимания на эффективность использования транспортных средств в отраслях

продовольственного сектора, а также на особенности формирования материально-технических ресурсов в отраслях продовольственного сектора. Важное значение для изучения данного вопроса темы имеет освоение комплексного характера воздействия на экономическую безопасность предприятий отраслей продовольственного сектора научно-технического уровня основных средств предприятий. Для облегчения восприятия данного вопроса темы необходимо обратить внимание на такие аспекты, как подходы к оценке основных фондов в отраслях продовольственного сектора, а также тенденции воспроизводства основных производственных фондов в отраслях продовольственного сектора. Практическая составляющая данного вопроса темы также может быть раскрыта в большей мере путем освоения классификации и особенностей применения показателей эффективности использования основных производственных фондов в отраслях продовольственного сектора в контексте обеспечения высокого научно-технического уровня функционирования предприятий и соблюдении требований экономической безопасности их деятельности.

### **1.7.2 Методические материалы по теме 7**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.7.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 7 [1–3].**

## **1.8 Тема 8. Диагностика конкурентоспособности отраслей продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия – лекция.**

**Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** Финансово-экономические аспекты диагностики экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 2.** Приоритеты развития отраслей продовольственного сектора при обеспечении экономической безопасности.

### **1.8.1 Методические указания по изучению темы 8**

Цель изучения темы – освоить подходы к разработке системы экономической безопасности на предприятиях отраслей продовольственного сектора, использованию потенциала развития предприятий при одновременном обеспечении экономической безопасности, что особенно важно, поскольку связано с учетом перспектив и интересов предприятий. В процессе изучения темы студент должен освоить систему подходов к оперативному и максимально полному учету требований по обеспечению экономической безопасности в процессе повышения конкурентоспособности предприятий отраслей продовольственного сектора.

**Вопрос 1.** В фокусе внимания в данном вопросе темы расположены подходы к всестороннему использованию в деятельности предприятия полезных аспектов и рыночного потенциала, связанных с понятием конкурентоспособности, однако при обязательном соблюдении требований обеспечения конкурентоспособности за счет системы диагностики. Особенно следует поработать с изучением существующих требований к основным направлениям оценки экономической безопасности отраслей продовольственного сектора. Важное значение также имеет освоение форм финансового оздоровления предприятий отраслей продовольственного сектора в контексте усиления конкурентной борьбы в современной экономике. Основное содержание данного вопроса темы тесно связано с изучением влияния аналитической системы диагностики экономической безопасности предприятий и методов финансового оздоровления предприятий отраслей продовольственного сектора. Поможет в восприятии данного вопроса темы перенесение фокуса внимания на анализ подходов к защите предприятий отраслей продовольственного сектора от кризисных ситуаций.

**Вопрос 2.** Изучение данного вопроса темы рекомендуется основывать на обработке базы знаний относительно характеристики признаков и особенностей формирования пороговых значений индикаторов оценки экономической безопасности предприятий отраслей продовольственного сектора. Важное значение также имеет усвоение особенностей анализа составных элементов информации о приоритетах развития отраслей продовольственного сектора при обеспечении экономической безопасности, которая должна быть доведена до предприятий отраслей продовольственного сектора. В связи с этим особого внимания требует освоение вариантов возможных действий, которые вправе выбрать предприятие отраслей продовольственного сектора в случае обнаружения признаков кризисной ситуации и поиска путей повышения конкурентоспособности своей деятельности. В данном вопросе темы большое значение имеет формирование знаний относительно особенностей и характеристик механизмов противодействия экономическим преступлениям в отраслях продовольственного сектора. Для полноты изученного материала в данном вопросе темы рекомендуется освоить классификацию угроз и рисков хозяйственной деятельности производителей отраслей продовольственного сектора, систематизировать меры по повышению эффективности и конкурентоспособности предприятий отраслей продовольственного сектора.

### **1.8.2 Методические материалы по теме 8**

В ходе работы по теме студенту следует использовать лекционный материал; материалы, полученные в ходе практического занятия; рекомендованную литературу; все материалы в разделе дисциплины в ЭИОС КГТУ. Рекомендованы официальные сайты Правительства Российской Федерации, сайты справочных нормативных ресурсов.

### **1.8.3 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 8 [1–3].**

## **2 Методические указания по подготовке к практическим занятиям**

### **2.1 Тема 1. Концептуальные основы экономической безопасности**

**Форма проведения занятия – практическое занятие.**

#### **2.1.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 1**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний об особенностях практического применения теоретических основ обеспечения экономической безопасности предприятия. Студенту необходимо уметь определять и использовать наиболее эффективные и перспективные формы работы по диагностике угроз экономической безопасности предприятия. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности применения в практической деятельности предприятий приемов и методов, направленных на повышение эффективности функционирования предприятия.

**Задание 1.** Определить точку безубыточности проекта предприятия, если планируемая цена единицы продукции составляет 830 руб., переменные расходы на единицу продукции составляют 700 руб., а постоянные расходы 23790000 руб.

**Задание 2.** Предприятие рассматривает два проекта: проект «А» обеспечивает годовую прибыль в размере 15 млн. рублей с вероятностью 0,6, но и приносит убыток 5,5 млн. руб., проект «Б» может принести прибыль 10 млн. руб. с вероятностью 0,8 и можно потерять 6 млн. руб. с вероятностью 0,2. Рассчитать риски каждого проекта и выбрать наиболее приемлемый.

**Задание 3.** В результате экспертного оценивания выявлено, что вероятность банкротства предприятия в течение года составляет 15 %. Определите, чему равна вероятность того, что банкротство произойдет в течение месяца, квартала, трех лет.

**Задание 4.** В договоре страхования имущества предприятия предусмотрена условная франшиза в размере 10 тыс. руб. Убыток составил 16 тыс. руб. Определите, какая сумма страхового возмещения будет выплачена.

**Задание 5.** В результате осуществления инновационного проекта объем выручки от реализации составил 35,48 млн. руб. Себестоимость реализованной продукции – 31,22 млн. руб., в том числе совокупные переменные затраты – 23,41 млн. руб. Определить устойчивость проекта методом определения границ безубыточности.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Охарактеризуйте источники и этапы формирования понятия «экономическая безопасность».
- 2) Раскройте содержание понятий «безопасность», «жизненно важные интересы», «национальные ценности», «национальный образ жизни».
- 3) Проанализируйте особенности формирования понятия экономической безопасности в России.
- 4) Охарактеризуйте современные подходы к определению понятия «экономическая безопасность».
- 5) Представьте показатели, критерии, пороговые значения, характеризующие состояние экономической безопасности социально-экономической системы.
- 6) Охарактеризуйте стратегию и концепцию обеспечения экономической безопасности России.
- 7) Определите уровни обеспечения экономической безопасности.
- 8) Проанализируйте составляющие и уровень экономической безопасности социально-экономической системы.
- 9) Охарактеризуйте расчет совокупного критерия безопасности социально-экономической системы.
- 10) Раскройте содержание понятий «хозяйственный риск», «угроза безопасности», «опасность».

## **2.1.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 1 [1–3].**

## **2.2 Тема 2. Методические подходы диагностики экономической безопасности**

**Форма проведения занятия** – практическое занятие.

### **2.2.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 2**

Результатом проведения практического занятия является освоение особенностей применения на практике разнообразных современных методов и приемов, а также методических подходов к вопросам диагностики экономической безопасности предприятия. К тому же, в качестве результата выступает формирование знаний о практических подходах к подготовке действий по обеспечению эффективного применения специальных приемов маркетинга и менеджмента с учетом фазы жизненного цикла товара и возможных разновидностей жизненного цикла товара.

**Задание 1.** Определите, какая сумма из кредиторской задолженности предприятия в 1 млн руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120 % годовых; ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20 % годовых; кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12 % годовых.

**Задание 2.** Предприятие застраховало имущество сроком на год с ответственность за риск на сумму 1000 тыс. руб. Ставка страхового тарифа – 0,3 % от страховой суммы. По договору страхования предусмотрена безусловная франшиза в размере 500 тыс. руб., при которой предоставляется скидка к тарифу 4 %.

Вычислить размер страхового платежа и страхового возмещения, если ущерб составил 10 млн. руб.

**Задание 3.** Предприятие разработало новый товар. Стоимость производства товара – 2,5 млн. руб. Для организации производства потребуется год, однако вероятность того, что будет обеспечена необходимая безопасность технологического процесса, составляет 0,55. В связи с этим встает вопрос о разработке компьютерной контролирующей системы, которая обеспечит безопасность. Исследования по ее созданию продлятся год и будут стоить 1 млн. руб. При этом вероятность успешного создания такой системы – 0,75. Разработку такой системы можно начать либо немедленно, либо подождать год до выяснения безопасности технологического процесса. В случае, если продажа нового товара начнется через год, то доход составит 10 млн. руб. Если отложить выпуск товара на год, то доход упадет до 8,5 руб. из-за возможного появления конкурентов. Необходимо построить дерево решений; принять решение; выяснить, как должна измениться вероятность успешной разработки такой системы, чтобы изменилось решение.

**Задание 4.** Деятельность предприятия характеризуется следующими данными. Величина чистой прибыли, полученной предприятием в текущем году, составляет 279 тыс. руб., среднегодовая сумма собственного капитала 1505,9 тыс. руб.; ставка процента по банковскому кредиту равняется 14 %; ставка налога на прибыль составляет 20 %; уровень расходов по привлечению кредита 10 %; средняя сумма ценовой скидки при расчете за продукцию денежной наличностью составляет 5 %; средний срок отсрочки платежа – 2 мес. Удельный вес собственного капитала в общей сумме активов предприятия составляет 76,82 %, краткосрочных кредитов банков – 0,03 %, кредиторская задолженность за товары (работы, услуги) – 11,81 %. Средняя прибыльность активов фонда самострахования рисков определяется как средний процент за депозитами и составляет 10 %. Для предприятия определены такие виды рисков: форс-мажорные обстоятельства, потери от которого прогнозируются в размере 4 % от суммы активов с

вероятностью 20 %; задержки в оплате контрагентами, поставок материалов и комплектующих (коммерческие риски), потери от которого составляют 5 % от суммы активов с вероятностью 60 %; риски повреждения имущества и основных средств, потери от которого составляют 11 % от суммы активов с вероятностью 10 %.

**Задание 5.** Особым спросом среди выпускаемых предприятием продуктов пользуется продукт «А», который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других предприятий. Неожиданно одно из этих предприятий-конкурентов выпустило на рынок продукт «В», который позиционировался как полный аналог продукта «А» по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30 % дешевле продукта «А». Какие действия следует предпринять руководству предприятия, выпускающего продукт «А», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт «В».

**Задание 6.** Предприятие рассматривает коммерческий проект открытия нового канала реализации продукции. Если оно откроет большой магазин, то при благоприятном состоянии рынка получит прибыль 60 млн. руб., при неблагоприятном – понесет убытки 40 млн. руб. Маленький магазин принесет ему 30 млн. руб. прибыли при благоприятном состоянии рынка и 10 млн. руб. убытков при неблагоприятном. Возможность благоприятного и неблагоприятного состояния рынка он оценивает одинаково. Исследование рынка, которое может провести специалист, обойдется предприятию в 5 млн. руб. Специалист считает, что с вероятностью 0,6 состояние рынка окажется благоприятным. В то же время при положительном заключении состояние рынка окажется благоприятным с вероятностью 0,9. При отрицательном заключении с вероятностью 0,12 состояние рынка может оказаться благоприятным. Используйте «дерево решений» для

того, чтобы помочь предприятию принять решение. Следует ли заказать проведение обследования состояния рынка? Следует ли открыть большой магазин?

**Контрольные вопросы:**

- 1) Проанализируйте основные законы, определяющие функционирование и развитие организации.
- 2) Охарактеризуйте систему экономической безопасности организации.
- 3) Раскройте политику, стратегию и концепции обеспечения экономической безопасности организации.
- 4) Опишите внутренние и внешние угрозы экономической безопасности организации и их пороговые значения.
- 5) Охарактеризуйте построение системы критериев устойчивости экономической безопасности организации.
- 6) Охарактеризуйте диагностику и оценку состояния экономической безопасности организации.
- 7) Раскройте целевое начало как фактор обеспечения экономической безопасности организации.
- 8) Проанализируйте требования управляемости и наблюдаемости в обеспечении экономической безопасности организации.
- 9) Представьте механизм обеспечения экономической безопасности организации.
- 10) Определите инновационную составляющую обеспечения экономической безопасности организации.

**2.2.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 2 [1–3].**

**2.3 Тема 3. Роль и место отраслей продовольственного сектора в экономике России**

**Форма проведения занятия – практическое занятие.**

**2.3.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 3**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний о правилах и наиболее распространенных научных подходах к анализу функционирования предприятий. В процессе изучения темы студент должен освоить особенности функционирования предприятий на каждом из этапов формирования жизненного цикла предприятия, а также учета характера и степени воздействия различных типов рынка в зависимости от степени конкуренции на деятельность предприятия.

**Задание 1.** Определите, какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства. Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7. Краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 000 руб. и не меняется со временем в обоих вариантах: 1) вариант 1 – продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму в 600 000 руб.; 2) вариант 2 – в течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли в 400 000 руб. При этом необходимые для освоения указанной продукции инвестиции равны 200 000 руб. и финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

**Задание 2.** Предприятие решает вопрос о целесообразности приобретения технологической линии стоимостью 270000 руб. Анализ показывает, что чистые ежегодные поступления от реализации проекта составят 85000 руб. Работа линии рассчитана на 5 лет. Ликвидационная стоимость равна затратам на ее демонтаж. Ставка дисконтирования составляет 15 %. Определить целесообразность реализации проекта.

**Задание 3.** Предприятие выпускает продукцию, срок хранения которой не превышает 1 мес. Объем выпуска продукции планируется до начала каждого месяца. Известно, что ежемесячный спрос может находиться в пределах от 10 до 20 т. Стоимость производства тонны продукции – 400000 руб., цена, по которой продается тонна растворителя, – 600000 руб. Для удобства рассматривают:

низкий спрос 10 т в месяц, вероятность которого составляет 0,3; средний – 15 т в месяц с вероятностью 0,6 и высокий – 20 т в месяц с вероятностью 0,1. Необходимо построить дерево решений; принять решение.

**Задание 4.** Активы предприятия составляют 100 млн. руб., доля заемного капитала равна 50 % от всего капитала, процентная ставка по займам равна 5 %. Фактор риска – рентабельность активов, которую рассматриваем как нормально распределенную случайную величину с математическим ожиданием 10 % и среднеквадратическом отклонением 3 %. Выделяют три зоны риска: первая ( $ROE \geq 8\%$ ); вторая ( $ROE$  не опускается ниже ставки по депозитам в 5 %) и третья ( $ROE < 5\%$ ). Методом Монте-Карло получены следующие случайные числа (12,15,8,10,10,8,11,12,9,15,4,11,10,8,6,7,10,5,12,11). Построить профиль риска. Определить предельные значения изменения рентабельности активов, если количество экспериментов существенно увеличить.

**Задание 5.** Конструкторы одного предприятия разработали и довели до серийного производства изделие, необходимое отрасли. Доработка опытного образца до серии производилась в сжатые сроки, изделие получилось высшего качества и конкурентоспособным. Оно составило 80 % всей выпускаемой предприятием продукции. Производство было хорошо отлажено, и предприятие постоянно выполняло заказы. Главный инженер отдал распоряжение никаких изменений, усовершенствований по данному изделию не проводить, рабочие параметры не изменять; вследствие чего 5 лет конструкторы занимались только совершенствованием упаковки.

За это время на другом предприятии разрабатывали аналогичные изделия, но с улучшенными эксплуатационными характеристиками. В результате на первом заводе продукцию вынуждены были снять с производства и предприятие стало перестраиваться на выпуск другого изделия. Перестройка проходила очень тяжело, и предприятие в течение многих месяцев не могло выйти на заданную программу. Определить: 1) целесообразно ли было снимать с производства одно изделие и заменять его другим; 2) как следовало поступить в данной ситуации

руководству первого предприятия; 3) какие конкурентные преимущества имеет второе предприятие перед первым и почему.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Раскройте задачи экономики отраслей продовольственного сектора.
- 2) Охарактеризуйте понятие экономики отраслей продовольственного сектора.
- 3) Представьте структуру отраслей продовольственного сектора России.
- 4) Опишите экономические связи экономики отраслей продовольственного сектора с другими отраслями.
- 5) Раскройте уровни исследования проблем отраслей продовольственного сектора.
- 6) Представьте методы исследования в экономике отраслей продовольственного сектора.
- 7) Проанализируйте значение отраслей продовольственного сектора в экономике России.
- 8) Представьте перспективы развития отраслей продовольственного сектора России.
- 9) Охарактеризуйте сущность и значение инфраструктуры отраслей продовольственного сектора.
- 10) Представьте классификацию инфраструктуры отраслей продовольственного сектора.

**2.3.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 3 [1–3].**

**2.4 Тема 4. Проблемы обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия – практическое занятие.**

**2.4.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 4**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний о роли основных факторов, вызывающих проблемы обеспечения экономической безопасности, уяснение практических деталей разработки подходов к минимизации различных угроз экономической безопасности с учетом сохранения оптимального уровня объемов сбыта. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности применения в практической деятельности предприятий характеристик экономической безопасности предприятий, а также учета влияния рисков, связанных с разработкой и реализацией нового продукта.

**Задание 1.** Предприятие столкнулось с серьезными трудностями в своей деятельности вследствие изменений, происшедших на тех рынках сбыта, где традиционно реализовывалась продукция завода. Сокращение объемов реализации продукции, производимой заводом, привело к необходимости изменения, а точнее, формирования новой стратегии развития предприятия. Определите: 1) какое, с вашей точки зрения, влияние оказало изменение потребительского спроса на продукцию, производимую заводом, на деятельность предприятия; 2) что могло бы послужить основой стратегической политики завода, ориентированной на новые реалии потребительского рынка.

**Задание 2.** Деятельность предприятия характеризуется такими данными. Переменные издержки на единицу продукции в текущем году составили 100 руб. на единицу. Всего изготовлено 5000 изделий. Постоянные издержки за год составили 20000 руб. Предполагается установить на изделия после изготовления 20%-ную наценку. Определите: 1) себестоимость единицы изделия; 2) продажную цену изделия; 3) выручку предприятия при продаже данных 5000 изделий; 4) валовую прибыль предприятия и валовую маржу (маржинальную прибыль).

**Задание 3.** Организация розничной торговли рыбой и морепродуктами ведет закупку товара А с интенсивностью 150 единиц в месяц. Последнее маркетинговое исследование выявило, что такой график закупок не позволяет полностью удовлетворить спрос. С учетом рыночной доли организации прогнозируемая величина продаж данного вида товаров в магазине может составлять 2000

шт. за год. В результате дополнительных переговоров с поставщиком удалось прийти к соглашению об увеличении объема поставок до 200 шт. в месяц. При этом издержки оформления заказа составляют 500 руб. в расчете на партию товара. Расходы на хранение единицы товара в запасе – 40 руб., потери от дефицита товаров, связанные с неудовлетворительным спросом, определяются величиной неполученного дохода. Цена закупки единицы товара составляет 380 руб., торговая надбавка 20 %. Определите наиболее приемлемый вариант организации закупок на основе расчета величины совокупных издержек: 1) при сложившихся условиях; 2) при ежемесячных закупках товаров партиями по 200 шт.; 3) при использовании оптимальных параметров поставки.

**Задание 4.** Предприятие планирует инвестировать 16000 тыс. руб. в приобретение новой технологии, имеющей срок службы 5 лет. Доход от проекта составляет в первый год 6000 тыс. руб. и в последующие годы – 8000 тыс. руб. Текущие расходы составляют 1500 тыс. руб. в первый год и 3000 тыс. руб. в последующие годы. Рассчитать NPV при ставке дисконтирования 15 %.

**Задание 5.** В деятельности предприятия выручка от продажи рыбы в январе превысила выручку от продажи рыбопродуктов в 2 раза. В феврале продажа рыбы возросла на 15 %, рыбопродуктов – на 20 %. Определите, на сколько процентов в среднем возросла продажа двух видов продукции вместе; рассчитайте абсолютный прирост товарооборота по обоим видам продукции вместе вследствие среднего увеличения объема их продаж в натуральном выражении, если в январе за рыбу продавцами выручено 240 тыс. руб.

**Задание 6.** Предприятию требуется определить целесообразность скидки для товара А – 4 % при оплате в 5 дней и максимальной отсрочке в 44 дня; для товара В – 2 % при оплате в 5 дней и максимальной отсрочке в 45 дней; для товара С – 8 % при оплате в 2 дня и максимальной отсрочке в 36 дней. Средняя ставка банковского процента 15 %.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Проанализируйте экономическое значение производственной инфраструктуры отраслей продовольственного сектора.
- 2) Охарактеризуйте социальную инфраструктуру отраслей продовольственного сектора.
- 3) Раскройте роль социальной инфраструктуры в развитии отраслей продовольственного сектора.
- 4) Охарактеризуйте понятие материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора.
- 5) Представьте состав материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора.
- 6) Опишите роль материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора.
- 7) Охарактеризуйте расчет общего запаса энергетических мощностей в отраслях продовольственного сектора.
- 8) Раскройте понятие энерговооруженности в отраслях продовольственного сектора.
- 9) Проанализируйте материально-техническое снабжение в отраслях продовольственного сектора.
- 10) Охарактеризуйте управление материально-техническим снабжением производства в отраслях продовольственного сектора.

#### **2.4.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 4 [1–3].**

### **2.5 Тема 5. Оценка сырьевых ресурсов отраслей продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия – практическое занятие.**

#### **2.5.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 5**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний об особенностях подходов к формированию системы изучения и анализа, а также оценки и управления сырьевыми ресурсами отраслей продовольственного сектора. Студенту необходимо уметь определять и использовать наиболее эффективные и перспективные варианты совершенствования конкурентных позиций предприятия. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности применения в практической деятельности предприятий современных требований к методическому инструментарию исследования рынка, использованию методов сегментации при исследовании и оценке потенциальных потребителей продукции предприятий.

**Задание 1.** Минимизации затрат и увеличению прибыли предприятия содействуют оптимизация выбора между собственным производством и приобретением комплектующих деталей, запасных частей, полуфабрикатов, услуг. Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150 000 руб. в год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб. за единицу. Определите, при какой годовой потребности выгоднее покупать готовые детали, а также при какой годовой потребности выгоднее производить детали самостоятельно.

**Задание 2.** Определите, как изменится стоимость предприятия, если оно решит реализовать проект, который принесет дополнительный денежный поток в размере 7 млн. руб. ежегодно в течение четырех лет при инвестициях в размере 18 млн. руб. Требуемая доходность составляет 12 %.

**Задание 3.** Активы предприятия составляют 100 млн. руб., нет финансового рычага. Фактор риска – рентабельность активов, которую рассматриваем как нормально распределенную случайную величину с математическим ожиданием 10 % и среднеквадратическим отклонением 3 %. Предприятие рассматривает возможность использования финансового рычага

путем замены акционерного капитала на заемный капитал. Процентная ставка по заемному капиталу равна 5 %. Определите три сценария относительно ожидаемого значения ROA с вероятностью 64, 18 и 18 %. Должно ли предприятие использовать заемный капитал, если оно оценивает возможные стратегии, согласно следующим параметрам профилей риска: 1) первая зона – ROE менее 15 %; 2) вторая зона – ROE меньше 15 %, но больше 5 %; 3) третья зона – ROE меньше 5 % но больше 0; 4) четвертая зона – ROE меньше 0 %.

**Задание 4.** Рассчитайте резерв снижения себестоимости изделия предприятия за счет увеличения объема выпуска продукции, если известны следующие данные. Выпуск изделий в отчетном периоде – 5 040 шт. Резерв увеличения выпуска продукции – 160 шт. Фактическая сумма затрат на весь выпуск – 22 680 тыс. руб. Фактическая сумма переменных затрат на единицу продукции – 3 100 руб. Резерв сокращения общих затрат – 816 тыс. руб.

**Задание 5.** По проекту предприятия производится немедленная покупка оборудования стоимостью 10 млн. руб. Ежегодное поступление денежных средств – 2,5 млн. руб. в течение пяти лет. Закупленное оборудование в связи с устареванием через пять лет будет стоить 1 млн. руб. Амортизация производится по прямолинейному методу. Ставка дисконтирования 12 %. Вычислить доходность задействованного капитала.

**Задание 6.** В первый квартал предприятие произвело продукции по факту на сумму 245 млн. руб. при плане 250 млн. руб. Во втором квартале – по факту на сумму 270 млн. руб. при плане 250 млн. руб. В третьем квартале – по факту на сумму 270 млн. руб. при плане 270 млн. руб. В четвертом квартале – по факту на сумму 235 млн. руб. при плане 240 млн. руб. Проведите анализ ритмичности работы предприятия.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Раскройте понятие сырья в рыбном хозяйстве и его классификации.
- 2) Проанализируйте развитие промышленного, прибрежного рыболовства и рыболовства во внутренних водоемах.

- 3) Представьте структуру основных объектов промысла.
- 4) Охарактеризуйте общемировую продукцию рыболовства и объемы мировой торговли рыбой.
- 5) Раскройте международно-правовые нормы использования водных биоресурсов.
- 6) Представьте экономическую оценку запасов водных биоресурсов.
- 7) Охарактеризуйте сохранение и воспроизводство водных биоресурсов.
- 8) Раскройте понятие, состав и роль материальных ресурсов рыбной промышленности.
- 9) Представьте классификацию рыб и нерыбных объектов водного промысла.
- 10) Проанализируйте физико-химические характеристики гидробионтов.

#### **2.5.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 5 [1–3].**

### **2.6 Тема 6. Социально-экономические процессы в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – практическое занятие.

#### **2.6.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 6**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний об особенностях практического применения в деятельности предприятия анализа чувствительности покупателей к цене товара, использования особенностей эластичности спроса по цене, разработки ответной реакции на изменение конкурентами цен на продукцию. Студенту необходимо уметь определять и использовать наиболее эффективные и перспективные особенности методов учета социально-экономических факторов в деятельности предприятий. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности практического

применения различных подходов к выбору и обоснованию стратегий предприятий с учетом социально-экономических процессов.

**Задание 1.** Предприятие заключило договоры с двумя новыми клиентами на поставку продукции на сумму 100 000 руб. каждому. Если известно, что процент несвоевременной оплаты по новым клиентам составляет 5 %, какая вероятность того, что один из клиентов не оплатит поставку в срок.

**Задание 2.** Предприятие производит пищевой продукт А с себестоимостью 50 руб./шт. и продает его по цене 80 руб./шт. Полагают, что рынок может предъявить спрос на продукт А в размере: 100 шт. с вероятностью 0.5, 150 шт. с вероятностью 0.3 и 200 шт. с вероятностью 0.2. Если предприятие производит продукт больше, чем его может потребить рынок, этот продукт утилизируется. Затратами на утилизацию можно пренебречь. Определите производственный план предприятия, если она оценивает возможные стратегии, используя следующий профиль риска: 1) первая зона – продукт полностью продан и прибыль не менее 5000 руб.; 2) вторая зона – ROE меньше 15 %, но больше 5 %; 3) третья зона – ROE меньше 5 %, но больше 0; 4) четвертая зона – ROE меньше 0 %;

**Задание 3.** Балансовая стоимость активов предприятия составляет 12 млн. руб. Рыночная стоимость превышает балансовую на 25 %. Долг предприятия представлен облигациями стоимостью 7000 руб. Затраты на ликвидацию составляют 15 % от рыночной стоимости. Определите стоимость бизнеса по методу ликвидационной стоимости активов.

**Задание 4.** Предприятие произвело и реализовало в базовом году 2 000 шт. изделий одного вида. Цена реализации единицы изделия – 30 тыс. руб., а полная себестоимость его производства и продажи – 28 тыс. руб. Соотношение переменных и постоянных расходов на производство продукции составляет 60 и 40%. Исследования рынка показали, что, если снизить цену одного изделия на 1 тыс. руб., т. е. с 30 тыс. руб. до 29 тыс. руб., то объем продаж продукции может быть увеличен на 10 %. Производственная мощность предприятия позволяет

увеличить объем производства продукции. Обосновать целесообразность снижения цены продажи этого изделия.

**Задание 5.** Подразделение А крупного предприятия производит запасные части внутреннего кооперативного предназначения. Подразделению Б необходимо получить 5 000 таких запасных частей, которые может поставить только подразделение А. Расходы на производство одной запасной части подразделения А составляют 28 тыс. руб. Если подразделение А согласится на поставку такой партии запасных частей для подразделения Б, тогда ему необходимо сократить продажу на внешнем рынке на 3 500 запасных частей за год. Цена запасной части, реализуемой на внешнем рынке, составляет 45 тыс. руб. Полные расходы на одну запасную часть – 35 тыс. руб. Принять во внимание, что производственные мощности подразделения А используются на 100 %. Рассчитайте, как влияет выбор внутренней цены запасных частей на прибыль предприятия.

**Задание 6.** Определить оптовую (отпускную) цену предприятия (цену изготовителя продукции) при следующих исходных данных. Прямые (технологические) затраты на изделие (продукцию) – 750 руб. Косвенные (накладные) расходы – 250 руб. Прибыль предприятия – 200 руб. Скидка с оптовой цены предприятия – 60 руб. Налог на добавленную стоимость (НДС) – 20 %.

**Задание 7.** Определить оптовую (отпускную) цену товара предприятия при следующих данных. Материальные затраты – 700 руб. Затраты на оплату труда – 200 руб. Отчисления на социальные нужды – 80 руб. Амортизация основных фондов – 60 руб. Прочие затраты – 160 руб. Уровень рентабельности – 20 %. Налог на добавленную стоимость – 20 %.

**Задание 8.** Составьте калькуляцию себестоимости 100 кг продукции предприятия. Известны следующие данные о затратах на производство 100 кг такой продукции. Стоимость сырья – 30 000 руб. Транспортные расходы – 1 % от стоимости сырья. Топливо и энергия на технологические цели – 2 000 руб. Заработная плата производственных рабочих – 12 000 руб. Социальные отчисления – 38,7 % от заработной платы производственных рабочих. Расходы на содержание

и эксплуатацию оборудования – 50 % от заработной платы производственных рабочих. Цеховые расходы – 80 % от заработной платы производственных рабочих. Общехозяйственные расходы – 85 % от заработной платы производственных рабочих. Внепроизводственные расходы – 1,5 % от производственной себестоимости.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Проанализируйте формирование и развитие человеческого капитала как фактор обеспечения экономической безопасности в отраслях продовольственного сектора.
- 2) Охарактеризуйте кадры в отраслях продовольственного сектора.
- 3) Проанализируйте производительность труда в отраслях продовольственного сектора.
- 4) Опишите организацию заработной платы в отраслях продовольственного сектора.
- 5) Представьте понятие персонала предприятия в отраслях продовольственного сектора.
- 6) Раскройте классификацию персонала предприятия в отраслях продовольственного сектора.
- 7) Систематизируйте показатели использования персонала предприятия в отраслях продовольственного сектора.
- 8) Представьте подходы к определению численности различных категорий работников отраслей продовольственного сектора.
- 9) Охарактеризуйте кадровую политику в отраслях продовольственного сектора.
- 10) Проанализируйте показатели и методику определения обеспеченности трудовыми ресурсами в отраслях продовольственного сектора.

**2.6.2. Ссылки на рекомендуемые источники по теме 6 [1–3].**

## **2.7 Тема 7. Научно-технический прогресс в отраслях продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – практическое занятие.

### **2.7.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 7**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний об особенностях практического применения предприятиями различных стратегий управления новым продуктом, которые рекомендуется использовать на каждой стадии жизненного цикла нового продукта. Студенту необходимо уметь находить и использовать наиболее эффективные и перспективные варианты применения требований к качеству и конкурентоспособности продукции. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности практического применения различных подходов к анализу показателей конкурентоспособности продукции, направленных на повышение эффективности деятельности предприятия.

**Задание 1.** Предприятие должно решить, сколько тонн продукции следует производить в течение месяца. Вероятности того, что спрос на продукцию в течение месяца будет 60, 70, 80, 90 т, равны соответственно 0,4, 0,2, 0,1, 0,3. Затраты на производство одной тонны равны 60000 руб. Предприятие продает продукцию по цене 90000 руб. Если продукция не продается в течение месяца, она продается по цене некондиционной продукции – 20000 руб. за т. Определите, сколько тонн продукции следует производить в течение месяца.

**Задание 2.** Определите оптимальный вариант вложения капитала исходя из средней ожидаемой прибыли, если при вложении инвестиций в первое предприятие из 200 случаев была получена прибыль: в 100 случаях – 400 млн. руб., в 80 случаях – 300 млн. руб., в 20 случаях – 250 млн. руб. При вложении инвестиций во второе предприятие из 240 случаев была получена прибыль: в 144 случаях – 300 млн. руб., в 72 случаях – 350 млн. руб., в 22 случаях – 450 млн. руб.

**Задание 3.** Определите, при каком уровне производства предприятие будет работать безубыточно и какое количество продукции необходимо реализовать для получения прибыли в размере 20 тыс. руб. Исходные данные для расчета: постоянные затраты за год составляют 32 тыс. руб.; отпускная цена единицы продукции – 10 руб.; переменные затраты на единицу продукции – 5 руб.; текущий объем продаж – 8 тыс. шт.; приемлемый диапазон объема производства от 4 до 12 тыс. шт.

**Задание 4.** У предприятия имеются два варианта рискового вложения капитала. При первом варианте доход составляет 10 млн. руб., а убыток 3 млн. руб. По второму варианту доход составляет 15 млн. руб., а убыток 5 млн. руб. Определите соотношение дохода и убытка, и какой вариант более предпочтительный.

**Задание 5.** Инновационное предприятие разработало новый прибор, позволяющий выявлять потенциальные неисправности специального оборудования на ранних стадиях. Затраты на проведение исследований и испытаний прибора составили 2 млн. руб. К препарату проявили интерес два крупных предприятия. Они готовы купить составные элементы для собственного производства прибора за 4 млн. руб. Себестоимость составных элементов для предприятия-инноватора составит 1 млн. руб. Вероятность того, что крупные предприятия купят или не купят составные элементы, одинакова: 50:50. Определите наиболее ожидаемый доход от инновации, а также показатели дисперсии и среднеквадратического отклонения.

**Задание 6.** Для реализации инновационного проекта предприятия необходимо обеспечение нового производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья (вероятность своевременной поставки качественного сырья) оценивается в 95 %, поставщика комплектующих – 90 %. Надежность работы электростанции – 97 %. Все риски проявляется в области материально-технического снабжения инновационного проекта. Определить общую степень риска.

**Задание 7.** Для предприятия возможно осуществление двух инновационных проектов, связанных с риском. Первый проект сулит получение в течение года прибыли 15 млн. руб. с вероятностью 0,4, но не исключается и убыток 2 млн. руб. Второй проект обещает прибыль 10 млн. руб. с вероятностью 0,5, возможный убыток составит 8 млн. руб. Определить, какой проект предпочтительнее с точки зрения ожидаемой прибыли, меньшего различия в вероятностях прибылей и убытков, соотношения возможных сумм прибылей и убытков.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Раскройте понятие, состав и роль материальных ресурсов отраслей продовольственного сектора.
- 2) Охарактеризуйте средства механизации в отраслях продовольственного сектора и методику определения их эффективности.
- 3) Проанализируйте эффективность использования транспортных средств в отраслях продовольственного сектора.
- 4) Раскройте особенности формирования материально-технических ресурсов в отраслях продовольственного сектора.
- 5) Охарактеризуйте основные фонды в отраслях продовольственного сектора.
- 6) Проанализируйте оборотные фонды в отраслях продовольственного сектора.
- 7) Охарактеризуйте подходы к оценке основных фондов в отраслях продовольственного сектора.
- 8) Определите тенденции воспроизводства основных производственных фондов в отраслях продовольственного сектора.
- 9) Охарактеризуйте воспроизводство оборотных производственных фондов в отраслях продовольственного сектора.
- 10) Представьте показатели эффективности использования основных и оборотных производственных фондов в отраслях продовольственного сектора.

## **2.7.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 7 [1–3].**

## **2.8 Тема 8. Диагностика конкурентоспособности отраслей продовольственного сектора**

**Форма проведения занятия** – практическое занятие.

### **2.8.1 Методические указания по подготовке к практическим занятиям по теме 8**

Результатом проведения практического занятия является закрепление знаний об особенностях практического применения современных подходов к диагностике конкурентоспособности предприятий отраслей продовольственного сектора.

Студенту необходимо уметь находить и использовать наиболее эффективные и перспективные направления оптимизации преимуществ и минимизации недостатков предприятий в современных экономических условиях. В ходе практического занятия студент должен освоить особенности практического применения различных способов управления рисками предприятий.

**Задание 1.** Предприятие рассматривает два инвестиционных проекта. При этом первый с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн. руб., однако с вероятностью 0,4 можно потерять 5,5 млн. руб. Для второго проекта с вероятностью 0,8 можно получить прибыль 10 млн. руб., и с вероятностью 0,2 потерять 6 млн. руб. Определите, какой проект выбрать.

**Задание 2.** Имущество предприятия стоимостью 5 млн. руб. застраховано по системе первого риска на сумму 2 млн. руб. Убыток составил 1 млн. руб. Определите, какова сумма страхового возмещения предприятию.

**Задание 3.** Предприятие рассматривает варианты вложения капитала. При вложении капитала в мероприятие А из 230 случаев прибыль 25 тыс. руб. была получена в 35 случаях, прибыль 50 тыс. руб. – в 70 случаях, прибыль 75 тыс. руб. – в 125 случаях. При вложении капитала в мероприятие В из 180 случаев прибыль

30 тыс. руб. была получена в 40 случаях, прибыль 40 тыс. руб. – в 85 случаях, прибыль 65 тыс. руб. – в 55 случаях. Выберите вариант вложения капитала.

**Задание 4.** Проведите анализ инвестиционного проекта предприятия, если известны следующие данные. Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150 млн. руб. Инвестиции осуществляются равными частями в течение двух лет. Расходы на оплату труда составляют 50 млн. руб., на материалы 25 млн. руб. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75 млн. руб., третий год 80 млн. руб., четвертый год 85 млн. руб., пятый 90 млн. руб., шестой 95 млн. руб., седьмой 100 млн. руб. Оцените целесообразность проекта при цене капитала 12% и, если это необходимо, предложите меры по его улучшению.

**Задание 5.** Проведите анализ инвестиционного проекта предприятия, если известны следующие данные. Объем продаж за год 4 000 изделий, цена единицы продукции 0,55 тыс. руб., переменные издержки на единицу продукции 0,4 тыс. руб., годовые постоянные затраты без учета амортизации основных фондов 120,8 тыс. руб., годовая ставка амортизации при прямолинейном методе начисления 7 %, начальные инвестиционные затраты 1560 тыс. руб. (в том числе основные фонды 1120 тыс. руб., срок реализации проекта 10 лет, проектная дисконтная ставка 10 %, ставка налога на прибыль 20 %, ликвидационная стоимость имущества 205 тыс. руб.

**Контрольные вопросы:**

- 1) Раскройте сущность экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.
- 2) Определите основные направления оценки экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.
- 3) Представьте формы финансового оздоровления предприятий отраслей продовольственного сектора.
- 4) Систематизируйте методы финансового оздоровления предприятий отраслей продовольственного сектора.

- 5) Проанализируйте подходы к защите предприятий отраслей продовольственного сектора от кризисных ситуаций.
- 6) Выявите особенности формирования пороговых значений индикаторов оценки экономической безопасности отраслей продовольственного сектора.
- 7) Представьте приоритеты развития отраслей продовольственного сектора при обеспечении экономической безопасности.
- 8) Проанализируйте механизмы противодействия экономическим преступлениям в отраслях продовольственного сектора.
- 9) Охарактеризуйте угрозы и риски хозяйственной деятельности производителей отраслей продовольственного сектора.
- 10) Систематизируйте меры по повышению эффективности отраслей продовольственного сектора

#### **2.8.2 Ссылки на рекомендуемые источники по теме 8 [1–3].**

### **3 Методические указания по выполнению курсовой работы**

#### **3.1 Общие сведения по выполнению курсовой работы**

Курсовая работа по дисциплине «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора» представляет собой формирование комплекса мероприятий по совершенствованию управления конкретной организацией на основе внедрения современных подходов к обеспечению экономической безопасности с последующей его экономической оценкой. Написание курсовой работы направлено на закрепление у студентов навыков и компетенций, приобретенных в процессе освоения дисциплины. Целью курсовой работы являются определение и анализ проблем в управлении конкретной организацией и разработка рекомендаций по их решению путем внедрения инновационных механизмов управления. Оформление контрольной работы должно отвечать требованиям методических указаний по оформлению учебных текстовых работ [3].

**Структура курсовой работы.** Ниже дан состав курсовой работы и примерное число страниц в скобках:

- Титульный лист;
- Задание на курсовую работу;
- Содержание;
- Введение (1);
- Раздел 1 (теоретический) по выбранной теме (12);
- Раздел 2 (аналитический): анализ деятельности конкретной организации и предложения по совершенствованию управления коммерческими проектами в соответствии с темой курсовой работы (16);
- Заключение (1);
- Список использованных источников – не менее 15 наименований;
- Приложение А – Финансовая отчетность организации
- Приложение Б – Комплект исходных данных по отдельным аспектам деятельности организации

Объем курсовой работы должен составлять 36-38 страниц без учета приложений (кегель 14, шрифт Times New Roman, межстрочный интервал 1,5). Не рекомендуется без необходимости выходить за рамки указанного диапазона.

**Структура введения.** Введение составляется после подготовки всей работы в целом.

- 1) Актуальность темы.
- 2) Краткое представление организации, на материалах деятельности которой подготовлена курсовая работа.
- 3) Цель работы.
- 4) Перечисление основных задач (3-4), решение которых направлено на достижение поставленной цели.
- 5) Краткая справочная информация о курсовой работе (сколько разделов, иллюстративных материалов, страниц текста и источников литературы содержит данная курсовая работа).
- 6) Иная дополнительная информация о курсовой работе (на усмотрение автора).

**Структура первого раздела** (теоретического) – для всех вариантов может быть примерно одинаковой, однако с учетом особенностей конкретной темы. Пример структуры первого раздела курсовой работы представлен ниже для темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора»:

1 Теоретические аспекты формирования экономической безопасности предприятия продовольственного сектора

1.1 Понятие и факторы формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

1.2 Регламент формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

1.3 Показатели эффективности стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

**Структура второго раздела** (аналитического) – для всех вариантов одинаковая с учетом особенностей конкретной темы и содержит четыре подраздела. Ниже приведен пример структуры второго раздела для темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора»:

2 Разработка рекомендаций по совершенствованию стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора

2.1 Общая характеристика и анализ деятельности предприятия продовольственного сектора.

2.2 Анализ действующей стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

2.3 Внешняя и внутренняя среда предприятия продовольственного сектора.

2.4 Мероприятия по совершенствованию стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора и их экономическая оценка.

**Структура заключения.** Заключение курсовой работы должно содержать следующие элементы:

- 1) Оценка полноты решения поставленных задач и степени достижения цели.
- 2) Выводы по оценке деятельности конкретного предприятия продовольственного сектора как в целом, так и по направлению темы курсовой работы.
- 3) Перечень рекомендаций по совершенствованию деятельности предприятия продовольственного сектора с учетом особенностей конкретной темы курсовой работы.
- 4) Оценка экономической эффективности внедрения представленных в курсовой работе рекомендаций.

**В приложении А** курсовой работы должны быть представлены такие документы за три предшествующих года деятельности предприятия продовольственного сектора: 1) бухгалтерский баланс; 2) отчет о финансовых результатах; 3) отчет о движении денежных средств.

**В приложении Б** должен быть представлен комплект исходных данных по тем аспектам деятельности предприятия продовольственного сектора, которые соответствуют конкретной теме курсовой работы.

**Методические указания по выполнению первого (теоретического) раздела курсовой работы.** В теоретическом разделе курсовой работы излагаются результаты изучения релевантной литературы, систематизация основных подходов к решению заявленной в теме курсовой работы проблематики, анализ базовых понятий и показателей по исследуемой тематике, а также освещаются основные тенденции развития изучаемого вопроса и перспективы возможных прогрессивных изменений. Теоретический материал рекомендуется иллюстрировать рисунками и таблицами, которые призваны подтвердить работу автора по систематизации информации относительно изучаемой темы. При этом следует избегать общих фраз и неинформативных формулировок.

Информационную базу для подготовки первого раздела курсовой работы составляют: 1) законодательные акты и нормативные документы; 2) научная литература (монографические, периодические и учебные издания, а также материалы семинаров и конференций); 3) статистическая информация на макроэкономическом и региональном уровне; 4) отчетность исследуемой организации и другие исходные данные, характеризующие ее деятельность. Ссылки на источники литературы обязательны.

Ниже рассмотрено примерное содержание первого раздела курсовой работы по трем рекомендуемым подразделам.

**Рекомендации относительно подраздела 1.1.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 1.1 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 1.1 для данной темы – «Понятие и факторы формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора».

Особенностью первого раздела курсовой работы является то, что он разрабатывается на основе обобщенного подхода, а не для какого-либо конкретного предприятия. При подготовке всех разделов курсовой работы необходимо придерживаться научного стиля изложения материала, что подразумевает обдуманность и обоснованность высказываний; точный отбор и экономное использование языковых средств; преобладание нормированной речи. Научный стиль изложения курсовой работы имеет ряд особенностей: 1) точность и краткость формулировок; 2) наличие логических причинно-следственных связей; 3) обзорный характер и объективность описаний; 4) использование специализированной терминологии.

Подраздел 1.1 должен включать в себя два основных составляющих элемента: 1) раскрытие понятия стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора; 2) исследование факторов формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

Для успешного выполнения не только данного подраздела, но и всей курсовой работы в целом, необходимым является обоснованное определение понятия стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Для этого нужно всесторонне изучить подходы к определению данного понятия в литературе, провести их сравнительный анализ и систематизацию. При этом необходимо знать, что понятие – это опосредованное и обобщенное знание о предмете, раскрывающее его существенные объективные связи и отношения. Раскрытие понятия происходит через перечисление существенных признаков, ранжированных по их значимости. Научное раскрытие содержания понятия предполагает необходимость дать ему определение, т.е. подвести данное понятие под ближайшее родовое понятие с указанием существенных признаков. При этом студенту следует осознать содержание понятия, выделить его существенные признаки, усвоить границы понятия и его место среди других понятий.

Кроме того, нужно учитывать, что в сфере экономики факторы представляют собой условия, причины, параметры, показатели, оказывающие влияние, как на сам экономический процесс, так и на результаты этого процесса. Исследование факторов включает в себя их классификацию. Таким образом, разделение факторов на группы по определенным классификационным признакам обеспечивает: 1) точное понимание причин изменений исследуемого экономического процесса; 2) возможность охарактеризовать роль каждой группы факторов в получении тех или иных результатов исследуемого экономического процесса.

Относительно рассматриваемой темы курсовой работы под экономическим процессом следует понимать формирование стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Рекомендуется подразделить все выявленные студентом факторы на следующие группы: 1) основные и второстепенные; 2) внутренние и внешние; 3) объективные и субъективные; 4) общие и специфические; 5) постоянные и переменные; 6) экстенсивные и интенсивные.

Особое внимание при подготовке этого подраздела следует обратить на факторы, оказывающие решающее воздействие на формирование стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Студенту рекомендуется также выделить внутренние факторы формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Относительно таких внутренних факторов студенту необходимо будет формировать свои рекомендации и предложения.

Важно точно определить факторы, которые зависят от деятельности предприятия продовольственного сектора, поскольку именно углубленное исследование этих факторов позволит получить практические результаты в следующих подразделах курсовой работы. Рекомендуется отдельно проанализировать те факторы, которые могут действовать только на уровне

отдельного предприятия продовольственного сектора, так как именно они определяют особенности его деятельности.

Практическую пользу для результатов исследования принесет отделение факторов, действующих непрерывно, от факторов, действующих периодически. Самыми ценными с точки зрения исследования являются те факторы, которые предполагают не количественный, а качественный прирост результатов формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

При подготовке данного подраздела большое значение имеет изучение особенностей измерения факторов, для чего всю совокупность определенных студентом факторов подразделяют на количественные и качественные, сложные и простые, прямые и косвенные, измеримые и неизмеримые.

Завершая работу над данным подразделом, студенту рекомендуется изложить в нескольких предложениях, предельно информативно и кратко основные результаты, полученные им при подготовке данного подраздела.

**Рекомендации относительно подраздела 1.2.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 1.2. на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 1.2. для данной темы – «Регламент формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора».

Особенностью данного подраздела курсовой работы является то, что он разрабатывается на основе анализа не только экономических, но и технических аспектов успешной реализации исследуемого экономического процесса. Исходя из особенностей темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора», студенту рекомендуется обратить внимание на состав аппарата и технический уровень формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Благодаря объединенным усилиям и слаженной работе экономистов, техников, технологов,

руководителей разных подразделений предприятия продовольственного сектора, имеющих разносторонние знания, возможно сформировать эффективную стратегию экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

Студенту рекомендуется изучить регламент (технико-экономические параметры) и законодательно-нормативные рамки формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Необходимо составить схему распределения функций сотрудников предприятия продовольственного сектора в процессе формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. При этом следует определить, какие сотрудники согласно своим должностным обязанностям анализируют выполнение плана реализации товаров по объему и ассортименту, ритмичность реализации товаров, внедрение новой техники и технологий в работе предприятия, уровень механизации и автоматизации труда сотрудников предприятия.

Целесообразно определить регламент анализа возможных технико-экономических ограничений процесса формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора. Для этого нужно составить схему учета таких характеристик деятельности предприятия продовольственного сектора, как состояние эксплуатируемых помещений, оборудования, выполнение планового ремонта и модернизации оборудования, полнота загруженности оборудования и обоснованность потребляемого объема энергоресурсов.

Важную роль играет изучение регламента учета в процессе формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора снабженческих аспектов его деятельности. Необходимо определить, каким образом учитывать при формировании стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора своевременность и качество выполнения плана поставок по объему, номенклатуре, срокам,

качеству, а также состояние и сохранность складских запасов. Следует детально исследовать порядок формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора с учетом качества работы сотрудников, занятых изучением рынков сбыта, положения отдельных товаров на рынках сбыта, конкурентоспособности реализуемых товаров, ценовой и структурной политики предприятия продовольственного сектора. Рекомендуется также проанализировать предпосылки и порядок создания в деятельности предприятия продовольственного сектора автоматизированных рабочих мест аналитиков, представляющих собой комплекс информационных, программных и технических ресурсов обеспечения автоматизации аналитических расчетов.

Как и в предыдущем подразделе, здесь в завершение работы необходимым является представление в нескольких фразах основных результатов, достигнутых студентом, с указанием того, в каких дальнейших подразделах курсовой работы эти результаты будут использованы и с какими целями.

**Рекомендации относительно подраздела 1.3.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 1.3 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 1.3 для данной темы – «Показатели эффективности стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора».

Особенностью данного подраздела курсовой работы является то, что он разрабатывается на основе изучения как можно более широкого диапазона различных показателей эффективности стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора, представления в общем виде формул для расчета этих показателей, рассмотрения подходов к анализу и оценке возможных результатов расчета указанных показателей. Экономические показатели являются одним из важнейших элементов курсовой работы. Они используются для описания и анализа явлений и процессов, относящихся к

деятельности предприятия продовольственного сектора. Большинство показателей в курсовой работе являются расчетными, т.е. могут быть получены только расчетным путем. Каждый из них имеет определенную структуру: в нем различают качественную и количественную стороны. Качественная сторона показателя определяется признаком, который подлежит изучению и отражается в названии показателя, количественная сторона – в численном значении показателя.

Еще одной характеристикой показателей в курсовой работе является то, что все они привязаны к конкретным обстоятельствам места и времени. Полное наименование показателя в курсовой работе должно включать в себя информацию о том, что, где, когда и каким образом следует измерять или оценивать. Для курсовой работы характерным является использование систем показателей, т.е. совокупностей показателей, отражающих объективно существующие взаимосвязи между явлениями и процессами в деятельности предприятия продовольственного сектора.

Разрабатывая данный подраздел курсовой работы, рекомендуется придерживаться следующей классификации показателей. По выполняемым функциям показатели бывают плановыми, учетными и прогностическими, по охвату единиц совокупности – индивидуальными и сводными, по форме выражения – абсолютными, относительными и средними.

Показатели эффективности являются относительными показателями интенсивности и уровня экономического развития. Они характеризуют степень распространения или уровень развития изучаемых явлений или процессов в определенной среде и образуются как результат сравнения разноименных, но определенным образом связанных между собой величин.

Показатели степени распространения изучаемых явлений рассчитываются как отношение показателя, характеризующего явление, к показателю, характеризующему среду распространения явления. Как правило, они исчисляются в расчете на 100, 1000 и т.д. единиц изучаемой совокупности и

используются в тех случаях, когда невозможно по значению абсолютного показателя определить масштаб распространения явления.

Относительные показатели уровня экономического развития, характеризующие эффективность использования ресурсов и эффективность деятельности предприятия продовольственного сектора, получают сопоставлением разноименных величин, относящихся к одному и тому же явлению и одинаковому периоду времени. Так, например, одним из показателей эффективности использования основных фондов является отношение стоимости реализованных товаров к стоимости основных фондов. При изучении показателей эффективности следует различать понятия «экономический эффект» и «экономическая эффективность». Экономический эффект – это абсолютный показатель, характеризующий результат деятельности в денежной оценке. Экономическая эффективность – это относительный показатель, соизмеряющий полученный эффект с затратами или ресурсами, использованными для достижения этого эффекта.

В данном подразделе курсовой работы основное внимание уделяется обоснованию системы показателей эффективности стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора, а также представлению данной системы в виде формул и алгоритмов расчета. При рассмотрении вопросов стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора в первую очередь необходимо представить в работе алгоритм определения степени уровня интенсивности конкуренции на том рынке, на котором планируется реализовать стратегию. Для оценки эффективности стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора в данном подразделе необходимо представить формулы и алгоритм расчета емкости рынка, на котором действует или планирует действовать предприятие продовольственного сектора, а также ассортиментной структуры данного предприятия продовольственного сектора с учетом его рыночной доли.

Как и в предыдущих подразделах курсовой работы, в завершение данного подраздела необходимым является представление в нескольких фразах основных результатов, достигнутых студентом. Кроме того, студенту следует указать, в каких дальнейших подразделах курсовой работы эти результаты будут использованы и с какими целями.

**Методические указания по выполнению второго (аналитического) раздела курсовой работы.** Основное содержание раздела – расчеты по финансовому анализу деятельности предприятия продовольственного сектора и по оценке готовности предприятия продовольственного сектора к реализации действующей стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора, а также разработка рекомендаций по совершенствованию стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора и их экономическая оценка. Рекомендуется каждый подраздел заканчивать краткими выводами, которые составят основу заключения и доклада при защите курсовой работы.

**Рекомендации относительно подраздела 2.1.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 2.1 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 2.1 для данной темы – «Общая характеристика и анализ деятельности предприятия продовольственного сектора».

В данном подразделе рекомендуется выполнить ряд заданий. Все аналитические расчеты касаются деятельности предприятия продовольственного сектора за три предшествующих года. Результаты анализа отображаются в виде таблиц, при этом после каждой таблицы следует представлять соответствующие ей выводы.

В первую очередь следует проанализировать баланс предприятия продовольственного сектора за три предшествующих года. Для этого необходимо провести горизонтальный и вертикальный анализ активов предприятия продовольственного сектора, а также горизонтальный и

вертикальный анализ пассивов предприятия продовольственного сектора за указанный период. Далее рекомендуется провести анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости предприятия продовольственного сектора. Такие показатели включают в себя, например, величину собственных средств, величину внеоборотных активов, сумму собственных оборотных средств и т.д. Кроме того, с помощью специальных алгоритмов следует рассчитать коэффициенты финансовой устойчивости предприятия продовольственного сектора.

Далее рекомендуется охарактеризовать ликвидность баланса предприятия продовольственного сектора. Для этого необходимо рассчитать значения показателей ликвидности баланса предприятия продовольственного сектора по годам, а также произвести анализ ликвидности баланса предприятия продовольственного сектора по соответствующему алгоритму. Следующим шагом в анализе деятельности предприятия продовольственного сектора является расчет показателей платежеспособности предприятия продовольственного сектора. Также целесообразно провести оценку эффективности использования оборотных активов предприятия продовольственного сектора. Для этого определяют значения показателей оборачиваемости оборотных активов. Затем необходимо охарактеризовать финансовые результаты деятельности предприятия продовольственного сектора, т.е. показатели прибыли и рентабельности. Группа показателей рентабельности предприятия продовольственного сектора включает в себя такие показатели, как рентабельность продаж, рентабельность деятельности, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала, рентабельность заемных средств.

Данный подраздел следует завершить краткими выводами, которые составят основу заключения и доклада при защите курсовой работы.

**Рекомендации относительно подраздела 2.2.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 2.2 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора».

Название подраздела 2.2 для данной темы – «Анализ действующей стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора».

В данном подразделе также рекомендуется выполнить ряд заданий. В зависимости от типа расчетов могут быть необходимы данные о деятельности предприятия продовольственного сектора за период от одного до трех предшествующих лет. Результаты расчетов отображаются в виде таблиц, при этом после каждой таблицы следует представлять соответствующие ей выводы. Следует проанализировать данные о деятельности предприятий продовольственного сектора на рынке города за два предшествующих года, определить степень монополизации и уровень конкуренции на рынке. Необходимо охарактеризовать рынок по степени развитости конкуренции тех же самых предприятий продовольственного сектора на основе матрицы интенсивности конкуренции и динамичности ее изменения.

Применяя адаптированную для сферы торговли методику, необходимо определить готовность предприятия продовольственного сектора, на материалах которого готовится курсовая работа, к реализации принятой его руководством стратегии экономической безопасности по сравнению с другими торговыми организациями города, выявить ее слабые и сильные стороны, дать рекомендации по повышению этого комплексного показателя. Используя метод ABC-анализа ассортимента, следует определить основные направления ассортиментной, ценовой, рекламной политики предприятия продовольственного сектора, выявить особенности организации закупок и продаж представленного ассортимента с целью улучшения результатов деятельности предприятия продовольственного сектора. На основе метода XYZ-анализа ассортимента следует определить основные направления ассортиментной, ценовой, рекламной политики предприятия продовольственного сектора, выявить особенности организации закупок и продаж представленного ассортимента с целью улучшения результатов деятельности предприятия продовольственного сектора. Используя ранее

примененные методы, следует провести совмещенный ABC- и XYZ -анализ ассортимента предприятия продовольственного сектора, определить основные направления ассортиментной, ценовой, рекламной политики предприятия продовольственного сектора, выявить особенности организации закупок и продаж представленного ассортимента с целью улучшения результатов деятельности предприятия продовольственного сектора.

Данный подраздел следует завершить краткими выводами, которые составят основу заключения и доклада при защите курсовой работы.

**Рекомендации относительно подраздела 2.3.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 2.3 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 2.3 для данной темы – «Внешняя и внутренняя среда предприятия продовольственного сектора».

В данном подразделе также рекомендуется выполнить ряд заданий. В зависимости от типа расчетов могут быть необходимы данные о деятельности предприятия продовольственного сектора за период от одного до трех предшествующих лет. Результаты расчетов отображаются в виде таблиц, при этом после каждой таблицы следует представлять соответствующие ей выводы.

Рекомендуется провести SWOT-анализ деятельности предприятия. Термин «SWOT» происходит от слов Strengths (сильные стороны) и Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (благоприятные возможности) и Threats (угрозы). Внутренняя среда предприятия продовольственного сектора отражается в секторах «S» и «W», а внешняя – в секторах «O» и «T».

Для дополнительного углубленного анализа внешней среды деятельности предприятия продовольственного сектора рекомендуется провести PEST-анализ деятельности организации. Термин «PEST» происходит от слов Political (политические), Economic (экономические), Social (социальные) и Technological (технологические) факторы деятельности организации. При осуществлении PEST-анализа следует учитывать, что полученные результаты должны быть

пригодны для разработки конкретных мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия продовольственного сектора. Кроме того, необходимо представить отраслевую специфику деятельности предприятия и количественные показатели, подтверждающие выводы по результатам анализа.

Данный подраздел следует завершить краткими выводами, которые составят основу заключения и доклада при защите курсовой работы.

**Рекомендации относительно подраздела 2.4.** Здесь представлены рекомендации по раскрытию подраздела 2.4 на примере темы «Стратегия экономической безопасности предприятия продовольственного сектора». Название подраздела 2.4 для данной темы – «Мероприятия по совершенствованию стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора и их экономическая оценка».

Основной целью выполнения данного подраздела являются разработка предложений по совершенствованию стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора и осуществление экономической оценки предложенных мероприятий. При этом должны учитываться результаты всех аналитических исследований, проведенных в предыдущих подразделах. Кроме того, необходимо учитывать, что предложения должны носить конкретный характер и быть направлены на устранение недостатков и проблем в деятельности организации, выявленных в предыдущих подразделах.

Например, если предприятие продовольственного сектора, на материалах которой создается курсовая работа, представляет собой магазин розничной торговли с доминированием торговли через прилавок, то возможно рассмотреть вопрос о целесообразности внедрения метода самообслуживания. Если торговые площади магазина позволяют более активно использовать при реализации товаров метод самообслуживания, то необходимо разработать проект соответствующих мероприятий с учетом местоположения и посещаемости магазина, а также общей и торговой площади магазина, товарооборота за год и средней торговой надбавки по магазину.

Следует также обосновать стоимость всех мероприятий по проекту, которые могут включать в себя, например, перепланировку и ремонт помещений, полное переоснащение торгового зала новым оборудованием, предназначенным для выкладки товаров и обслуживания покупателей. Кроме того, требуется определить стоимость вспомогательных материалов, прочие дополнительные текущие расходы на реализацию товара, а также увеличение численности сотрудников на таких должностях, как товаровед, экономист по ценам, продавец-кассир, фасовщик товара, грузчик. Затем необходимо оценить величину результата мероприятий, который в данном случае будет выражен в виде увеличения товарооборота, рассчитать прирост дохода и сумму дополнительной прибыли от реализации товаров, сравнить со всеми соответствующими затратами, и, таким образом, дать экономическую оценку предложенных мероприятий.

**Защита курсовой работы.** Основное условие успешной защиты курсовой работы – самостоятельное выполнение практического исследования, составляющего смысловое наполнение курсовой работы, и способность исчерпывающим образом ответить на вопросы относительно проведенного исследования. Для успешной защиты также очень важным является правильное выполнение всех предыдущих этапов подготовки курсовой работы.

При определении оценки за защиту курсовой работы учитываются следующие факторы:

- 1) своевременность представления курсовой работы;
- 2) качество оформления;
- 3) качество содержания;
- 4) подготовленность студента к устному выступлению и презентации результатов своей работы;
- 5) продемонстрированный студентом уровень владения материалом курсовой работы;

б) уровень ответов на дополнительные вопросы по содержанию курсовой работы.

Этапы процедуры защиты:

- 1) подписанную студентом и руководителем работу студент передает преподавателю (комиссии), который осуществляет прием курсовых работ;
- 2) студент делает доклад в течение 6-7 мин;
- 3) студент отвечает на вопросы преподавателя (членов комиссии), всех присутствующих;
- 4) преподаватель (члены комиссии), а также желающие из числа присутствующих, могут выступить с комментариями по теме курсовой работы;
- 5) по результатам защиты преподаватель (комиссия) определяет общую оценку работы по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» (критерии оценивания представлены в рабочей программе дисциплины).

### **3.2 Задания для выполнения курсовой работы**

**Выбор темы и задания курсовой работы.** Задание на выполнение курсовой работы состоит из названия темы, основных финансовых документов предприятия продовольственного сектора, а также комплекта исходных данных по тем аспектам деятельности предприятия продовольственного сектора, которые непосредственно связаны с темой курсовой работы. Для выполнения курсовой работы студент должен:

- выбрать одну из предложенных ниже тем, в отдельных случаях по согласованию с преподавателем можно предложить свою тему;
- подобрать три финансовых документа за три предшествующих года по какому-либо предприятию продовольственного сектора (бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных

средств); в случае возникновения затруднений следует обратиться к преподавателю;

- подобрать комплект исходных данных по тем аспектам деятельности организации, которые непосредственно связаны с темой курсовой работы; в случае возникновения затруднений следует обратиться к преподавателю.

Номер темы курсовой работы определяется студентами самостоятельно, в произвольном порядке с учетом интересов и предпочтений студентов. При этом необходимо соблюдать важное условие – темы в группе не должны повторяться. В любом случае независимо от того, выбрал ли студент тему из предложенного списка или предложил свою тему, ему необходимо согласовать тему с преподавателем.

### **Темы курсовых работ**

- 1) Описание и оптимизация бизнес-процессов и организационной структуры в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 2) Разработка и внедрение сбалансированной системы показателей в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 3) Реорганизация деятельности предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 4) Формирование системы контроллинга на предприятии продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 5) Организация эффективной системы управления персоналом в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 6) Внедрение проектного подхода в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

- 7) Формирование новой системы мотивации персонала предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 8) Проект реинжиниринга бизнес-процессов предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 9) Инновационный проект развития предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности
- 10) Проект создания нового изделия предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 11) Проект управления изменениями на предприятии продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 12) Проект развития персонала предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 13) Проект диверсификации деятельности предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 14) Разработка проекта внедрения и функционирования корпоративной информационной системы в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 15) Разработка системы распределительных центров и товарных складов в процессе обеспечения экономической безопасности
- 16) Разработка и внедрение эффективной системы управления запасами предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 17) Влияние инноваций на повышение конкурентоспособности предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.

- 18) Влияние стандартов на обеспечение конкурентоспособности товаров в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 19) Роль добровольной сертификации в обеспечении конкурентоспособности товаров в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 20) Оптимизация загрузки ресурсов и персонала предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 21) Проект разработки и внедрения системы менеджмента качества на предприятии продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 22) Управление внедрением инновационных информационных технологий в деятельность предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 23) Управление инновационной деятельностью предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 24) Прогнозирование и планирование инновационных процессов в деятельности предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 25) Управление процессами виртуализации инфраструктуры предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 26) Формирование и внедрение инновационной инфраструктуры предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.

- 27) Анализ эффективности скоринговых технологий в обеспечении информационной безопасности предприятия продовольственного сектора.
- 28) Оценка эффективности интернет-трейдинга предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 29) Анализ эффективности облачных сервисов в деятельности предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.
- 30) Интеллектуальная собственность в системе информационных инноваций предприятия продовольственного сектора в процессе обеспечения его экономической безопасности.

Как видно из списка тем, каждая из них является уникальной по следующим причинам: 1) уникальность формулировки (темы в списке не повторяются); 2) уникальность предприятия продовольственного сектора и соответствующих его деятельности финансовых документов и прочих основных данных.

#### 4 Методические указания по подготовке и сдаче экзамена

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в виде экзамена в письменной форме. В экзаменационный билет включаются два теоретических вопроса и одно практическое задание. Перечень экзаменационных вопросов приведен в подразделе 4.1. Примерные экзаменационные практические задания указаны в подразделе 4.2.

Допуск студента к промежуточной аттестации по дисциплине предусматривает положительную оценку выполненных заданий для практических занятий, заданий для самостоятельной работы, успешную защиту курсовой работы. Студент, выполнивший задания для практических занятий, задания для самостоятельной работы, но имеющий неудовлетворительную оценку по курсовой работе, выполняет курсовую работу повторно.

К экзамену допускаются студенты, положительно аттестованные по результатам текущей аттестации по дисциплине (получившие при этой аттестации оценку «зачтено»). Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (таблица 1).

Таблица 1 – Система оценок и критерии выставления оценки

Критерий	Система оценок			
	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1. Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного	Обладает набором знаний, достаточным для системного	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект

Критерий	Система оценок			
	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
	связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	взгляда на изучаемый объект	взгляда на изучаемый объект	
<b>2. Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает

Критерий	Система оценок			
	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
				новые ракурсы поставленной задачи
<b>4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

#### 4.1 Экзаменационные вопросы

- 1) Понятие риска и его трансформация в предпринимательстве от неуправляемости к управлению.
- 2) Риск как основа создания дополнительной прибыли предприятия.
- 3) Факторы рисков в основных видах предпринимательской деятельности.
- 4) Факторы, формирующие профиль деловых рисков предприятия.
- 5) Риски производственной деятельности предприятия.
- 6) Коммерческие и посреднические риски предприятия.
- 7) Финансовые риски предприятия.
- 8) Классификация рисков по масштабам, формам и обстоятельствам их проявления в деятельности предприятия.
- 9) Системная классификация рисков по природе формирующих их факторов в деятельности предприятия.

- 10) Содержание основных подходов к управлению деловыми рисками предприятия.
- 11) Современные тенденции в управлении рисками и задача выбора стратегии предприятия.
- 12) Концепция адаптивного динамического управления рисками предприятия.
- 13) Служба риск-менеджмента предприятия.
- 14) Основные стратегические направления снижения риска предприятия.
- 15) Современные требования к спектру управленческих антирисковых действий предприятия.
- 16) Контроль процесса управления рисками предприятия.
- 17) Постановка задачи и основные технологии идентификации рисков предприятия.
- 18) Математические модели и методы обоснования рискованных предпринимательских решений предприятия.
- 19) Модели для расчета показателей риска банкротства и невозврата кредита предприятия.
- 20) Методы математического прогнозирования и оценки рисков предприятия на основе принципа «опоры на собственные силы».
- 21) Модели оценки рисков предприятия на основе принципов альтернативной и индивидуальной полезности, кооперирования и «справедливого дележа».
- 22) Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
- 23) Разновидности кризисов в социально-экономическом развитии.
- 24) Распознавание и преодоление кризисов.
- 25) Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления на предприятии.
- 26) Признаки и особенности антикризисного управления на предприятии.
- 27) Эффективность антикризисного управления на предприятии.
- 28) Общие принципы управления предприятием.

- 29) Частные (локальные) принципы антикризисного управления предприятием.
- 30) Общие и отличия принципов антикризисного управления предприятием.
- 31) Взаимозависимость и эффективность принципов антикризисного управления предприятием.
- 32) Понятие и классификация функций антикризисного управления предприятием.
- 33) Особенности функций предварительного, оперативного и заключительного антикризисного управления предприятием.
- 34) Комплексность и связующие процессы в управленческой работе предприятия.
- 35) Взаимозависимость и эффективность функций управления предприятием.
- 36) Диагностика кризисов в процессах управления предприятием.
- 37) Основные параметры диагностирования деятельности предприятия.
- 38) Этапы, методы и информационная база диагностики кризиса в деятельности предприятия.
- 39) Диагностика банкротства предприятия.
- 40) Роль стратегии в антикризисном управлении предприятием.
- 41) Разработка антикризисной стратегии предприятия.
- 42) Реализация выбранной антикризисной стратегии предприятия.
- 43) Организационно-производственные механизмы оздоровления предприятия и повышения антикризисной устойчивости.
- 44) Механизмы финансовой стабилизации предприятия при угрозе банкротства.
- 45) Формы санации предприятия и их эффективность.

## 4.2 Примерные экзаменационные практические задания

**Практическое задание 1.** Определите, какое из трех предприятий больше всех рискует разориться, если известно, что производственные мощности этих предприятий относятся друг к другу в соотношении 2:5:3. Арендная плата, налоги и другие выплаты составляют  $\frac{1}{3}$  прибыли у первого и второго предприятий и 25 % у третьего предприятия.

**Практическое задание 2.** Проведите оценку вероятности несостоятельности предприятия. На основе существующих мультипликативных моделей оцените угрозу несостоятельности предприятия. Деятельность данного предприятия, рыночная стоимость акций которого превышает номинальную стоимость в 1,7 раза, характеризуется показателями: объем продаж – 250 млн. руб.; чистый оборотный капитал – 176 млн. руб.; нераспределенная прибыль – 78 млн. руб. Определите, какая величина активов предприятия может свидетельствовать: 1) об очень высокой вероятности банкротства; 2) о высокой вероятности банкротства; 3) о маловероятности банкротства. Результаты расчетов представьте в табличной и графической форме, сделайте выводы

**Практическое задание 3.** Деятельность предприятия убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы: 1) фактические объемы производства продукции – 2 000 единиц; 2) цена реализации единицы продукции – 5 тыс. руб.; 3) выручка от реализации продукции – 10 000 тыс. руб.; 4) переменные затраты на производство продукции – 6 000 тыс. руб.; 5) постоянные затраты на производство продукции – 5 000 тыс. руб.; б) непогашенные долги – 3 000 тыс. руб. Определите порог безубыточности, объем выручки, необходимый для погашения накопительных долгов за счет дополнительного маржинального дохода, количество изделий, которое необходимо произвести (и реализовать) для получения требуемой величины маржинального дохода при неизменной цене реализации.

**Практическое задание 4.** Определением арбитражного суда в отношении предприятия введено внешнее управление сроком на 18 мес. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда

жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1 700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное) 300 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, – 2 500 тыс. руб. Ключевая ставка, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, – 6 % в год. Выполните: 1) распределение требований кредиторов в соответствии с очередностью; 2) расчет величины денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также суммы подлежащих к уплате процентов и компенсации. Трудовым договором предприятия размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

**Практическое задание 5.** Имеются два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн. руб., однако с вероятностью 0,4 можно потерять 5,5 млн. руб. Для второго проекта с вероятностью 0,8 можно получить прибыль 10 млн. руб. и с вероятностью 0,2 потерять 6 млн. руб. Определите, какой проект выбрать.

**Практическое задание 6.** Предприятие – небольшой производитель рыбной продукции. Руководитель предприятия должен решить, сколько ящиков рыбных пресервов следует производить в течение месяца. Вероятности того, что спрос на сырную пасту в течение месяца будет 6, 7, 8 или 9 ящиков, равны соответственно 0,1; 0,3; 0,5; 0,1. Затраты на производство одного ящика равны 4500 руб. Компания продает каждый ящик по цене 9500 руб. Если ящик с рыбными пресервами не продается в течение месяца, то продукция портится и предприятие не получает дохода. Определите, сколько ящиков следует производить в течение месяца.

**Практическое задание 7.** Предприятие выпускает продукцию, однако цена единицы продукции в будущем месяце является неопределенной: 1000 руб. с вероятностью 0,3; 1500 руб. с вероятностью 0,5; 2000 руб. с вероятностью 0,2.

Полные затраты (ПЗ) на производство продукции определяются зависимостью  $ПЗ=1000+5Q+0,0025Q$ . Постройте таблицу решений и определите суточный выпуск продукции предприятия.

**Практическое задание 8.** Определите точку безубыточности в деятельности вновь созданного предприятия, если планируемая цена единицы продукции составляет 830 руб., переменные расходы на единицу продукции – 700 руб., постоянные расходы – 23895000 руб. Определите запас прочности в деятельности предприятия, если фактический (планируемый) объем составляет 250000 единиц.

**Практическое задание 9.** Предприятию предстоит сделка с предприятием-потребителем на сумму 5 млн. руб. Коэффициент текущей ликвидности предприятия-потребителя (Ктл) за последние месяцы составил 1,6. Предприятие вело статистику неплатежей, согласно которой у контрагентов, оказавшихся должниками, Ктл находится в пределах от 0,9 до 1,8, а у аккуратных плательщиков Ктл – в пределах от 1,8 до 2,7. Определите вероятность того, что предприятие-потребитель окажется неплатежеспособным и не сможет рассчитаться с предприятием за поставленную продукцию.

**Практическое задание 10.** Предприятие имеет три источника поставки запасных частей для технологической линии – предприятия А, Б, и В. На долю предприятия А приходится 55 % поставок, предприятия Б – 30 %, предприятия В – 20 %. Найдите вероятность того, что а) наугад взятая деталь получена от предприятия А; б) наугад взятая бракованная деталь будет от предприятия А.

## **5 Методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине**

Цель самостоятельной работы состоит в реализации индивидуального творческого процесса поиска, приобретения и усвоения знаний студентами, а также в формировании у студентов навыков и умений самостоятельно находить и применять новые знания для решения учебных, научных и профессиональных задач, овладении студентами опытом творческой, исследовательской деятельности.

Задачами самостоятельной работы студентов являются:

- усвоение новых знаний, углубление и повторение ранее приобретенных знаний с целью их обобщения и систематизации;
- закрепление теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование практических умений и навыков по изучаемым дисциплинам, а также профессиональных умений и навыков по будущей специальности;
- развитие творческого восприятия и осмысление учебного материала по отдельным темам дисциплины;
- приобретение навыков самостоятельного поиска информации в рамках изучаемой темы;
- выработка умения ориентироваться в постоянном потоке научной, методической, правовой информации;
- формирование установки на систематическое получение новых знаний;
- применение полученных знаний, приобретенных умений, навыков на практике.

Самостоятельная работа является одной из форм изучения дисциплины «Диагностика экономической безопасности отраслей продовольственного сектора». Ее особенность заключается в том, что познавательная деятельность по

изучению дисциплины реализуется студентом по заданию преподавателя, но без его участия. В этой связи определяющей основой для студента становится опора на собственные и предметные знания, имеющийся опыт изучения данной дисциплины, умение пользоваться многообразием средств обучения.

Выполнение самостоятельной работы по дисциплине осуществляется в виде проработки учебного материала и ответов на контрольные вопросы по отдельным темам дисциплины, решения практических задач, предложенных преподавателем, подготовки докладов, рефератов или презентаций к практическим (семинарским) занятиям.

В качестве основных средств выполнения самостоятельной работы следует использовать учебники, учебные пособия и нормативно-правовые акты, рекомендованные преподавателем, лекционный материал по отдельным темам дисциплины, подобранную студентом литературу в соответствии с изучаемой темой.

В перечень задач, которые студент должен выполнить в процессе самостоятельной работы, входят:

- осуществить проработку учебного материала путем подбора и анализа различных источников информации по изучаемой теме;
- сформулировать ответы на контрольные вопросы по отдельным темам дисциплины;
- решить практические задачи, предложенные преподавателем;
- подготовить доклад, реферат или презентацию для обсуждения на практических (семинарских) занятиях.

Для успешной организации самостоятельной работы необходимы следующие условия:

- готовность студентов к самостоятельной работе по данной дисциплине и высокая мотивация к получению знаний;
- наличие и доступность необходимого учебно-методического и справочного материала;

– регулярный контроль качества выполненной самостоятельной работы преподавателем и консультационная помощь преподавателя.

Контроль выполненных студентом самостоятельных заданий осуществляется путем проведения устных опросов по контрольным вопросам рассматриваемой темы, проверки решенных студентами практических задач, предложенных преподавателем, наблюдения за выступлениями студентов с докладами, рефератами, презентациями на практических (семинарских) занятиях и последующего их обсуждения.

### **5.1 Перечень контрольных вопросов по отдельным темам дисциплины**

- 1) Показатели, используемые для оценки величины и динамики основных средств, при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 2) Роль анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия в управлении производством и повышении его эффективности.
- 3) Факторная модель фондоотдачи и ее роль в диагностике экономической безопасности предприятия.
- 4) Информационная база анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- 5) Оценка и анализ использования производственной мощности при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 6) Классификация видов экономического анализа при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 7) Анализ использования материальных ресурсов предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 8) Ресурсосбережение как фактор экономической эффективности работы предприятия и обеспечения экономической безопасности предприятия.

- 9) Система экономических показателей анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- 10) Анализ и управление оборотным капиталом предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 11) Роль способов обработки экономической информации в анализе (способы сравнения, группировки, графические) при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 12) Анализ состава и использования трудовых ресурсов предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 13) Роль факторного анализа при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 14) Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа структуры и численности персонала предприятия.
- 15) Роль способов изучения влияния факторов в факторном анализе (индексный метод, метод цепных подстановок, методы корреляционного анализа) при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 16) Последовательность и показатели анализа использования рабочего времени при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 17) Особенности текущего, оперативного и перспективного экономического анализа при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 18) Роль факторов и резервов роста производительности труда на предприятии при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 19) Особенности анализа технико-организационного уровня производства при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 20) Анализ затрат на оплату труда работников предприятия и его роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 21) Особенности анализа состава, структуры и динамики активов при диагностике экономической безопасности предприятия.

- 22) Факторы, влияющие на величину и структуру издержек производства и обращения, при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 23) Анализ источников формирования капитала предприятия и его роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 24) Особенности анализа себестоимости продукции при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 25) Анализ маркетинговой деятельности предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 26) Особенности анализа постоянных и переменных затрат при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 27) Анализ производства и реализации продукции при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 28) Особенности анализа издержек по центрам ответственности при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 29) Роль анализа финансовых результатов деятельности предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 30) Функционально-стоимостный анализ управления издержками при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 31) Экономико-математическое моделирование как способ исследования хозяйственной деятельности при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 32) Роль анализа бухгалтерских и экономических издержек и прибыль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 33) Математические операции в анализе финансовых решений (дисконтирование, учет инфляции, исследование финансовых потоков) и их роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 34) Анализ безубыточности и его роль при диагностике экономической безопасности предприятия.

- 35) Параметры точки безубыточности и их значение при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 36) Информационные технологии в анализе и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- 37) Маржинальный (предельный) анализ затрат и результатов деятельности предприятия и его роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 38) Особенности анализа рентабельности при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 39) Роль предельного анализа и оптимизации прибыли при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 40) Анализ формирования, распределения и использования прибыли предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 41) Показатели деловой активности предприятия и их роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 42) Особенности анализа состояния и управление дебиторской задолженностью при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 43) Контроллинг как средство управления финансовыми результатами предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 44) Роль анализа денежных потоков предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 45) Бюджетирование как инструмент эффективного управления и диагностики экономической безопасности предприятия.
- 46) Роль анализа эффективности использования капитала предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 47) Особенности анализа финансовой устойчивости предприятия при диагностике экономической безопасности предприятия.

- 48) Факторный анализ рентабельности и его влияние при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 49) Комплексная оценка финансового состояния и ее роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 50) Анализ источников финансирования инвестиционных проектов при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 51) Основные показатели анализа инвестиционных проектов и их роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 52) Оценка кредитоспособности предприятия и ее роль при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 53) Анализ предпринимательских рисков при диагностике экономической безопасности предприятия.
- 54) Диагностика вероятности банкротства предприятия.
- 55) Анализ конкурентоспособности продукции предприятия и его роль при диагностике экономической безопасности предприятия.

## **5.2 Содержание практических заданий**

### **Задание 1.**

Необходимо подготовить аналитическую работу на тему «Диагностика экономической безопасности предприятия на основе финансового анализа». В качестве объекта исследования необходимо выбрать предприятие, осуществляющее деятельность в одной из отраслей продовольственного сектора. Объем аналитической работы, подготовленной и оформленной согласно требованиям, составляет 18-20 страниц. Аналитическая работа должна иметь следующую структуру.

#### **Введение**

1 Система финансового анализа и ее роль в диагностике экономической безопасности предприятия.

2 Технология диагностики экономической безопасности предприятия на основе финансового анализа.

2.1 Подходы к диагностике экономической безопасности предприятия на основе различных видов финансового анализа и информационного обеспечения его проведения.

2.2 Методические положения диагностики экономической безопасности предприятия на основе анализа финансового состояния предприятия.

2.3 Экспресс-диагностика экономической безопасности предприятия и детализированный финансовый анализ деятельности предприятия.

3 Направления повышения экономической безопасности предприятия на основе улучшения финансового состояния и имущественного положения предприятия.

Заключение

Список использованных источников

## **Задание 2.**

Необходимо подготовить аналитическую работу на тему «Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа системы управления предприятием». В качестве объекта исследования необходимо выбрать предприятие, осуществляющее деятельность в одной из отраслей продовольственного сектора. Объем аналитической работы, подготовленной и оформленной согласно требованиям, составляет 18-20 страниц. Аналитическая работа должна иметь следующую структуру.

Введение

1 Организационно-правовой статус предприятия и характеристика его производственно-хозяйственной деятельности.

2 Технология диагностики экономической безопасности предприятия на основе анализа системы управления предприятием.

2.1 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе характеристики производственной структуры предприятия.

2.2 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа организационной структуры управления предприятием.

2.3 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе оценки эффективности системы управления предприятием.

3 Направления повышения экономической безопасности предприятия на основе совершенствования системы управления предприятием.

Заключение

Список использованных источников

### **Задание 3.**

Необходимо подготовить аналитическую работу на тему «Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа финансовых результатов деятельности предприятия». В качестве объекта исследования необходимо выбрать предприятие, осуществляющее деятельность в одной из отраслей продовольственного сектора. Объем аналитической работы, подготовленной и оформленной согласно требованиям, составляет 18-20 страниц. Аналитическая работа должна иметь следующую структуру.

Введение

1 Организационно-правовой статус предприятия и характеристика его производственно-хозяйственной деятельности.

2 Технология диагностики экономической безопасности предприятия на основе анализа финансовых результатов.

2.1 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе характеристики состава, структуры и динамики финансовых результатов.

2.2 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе оценки факторов, воздействующих на изменение финансовых результатов.

2.3 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе оценки эффективности способов формирования и распределения финансовых результатов.

3 Направления повышения экономической безопасности предприятия на основе увеличения финансовых результатов деятельности предприятия и эффективности их использования.

Заключение

Список использованных источников

#### **Задание 4.**

Необходимо подготовить аналитическую работу на тему «Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа безубыточности». В качестве объекта исследования следует выбрать предприятие, осуществляющее деятельность в одной из отраслей продовольственного сектора. Объем аналитической работы, подготовленной и оформленной согласно требованиям, составляет 18-20 страниц. Аналитическая работа должна иметь следующую структуру.

Введение

1 Организационно-правовой статус предприятия и характеристика его производственно-хозяйственной деятельности.

2 Технология диагностики экономической безопасности предприятия на основе оценки целесообразности производственных затрат и достигнутых финансовых результатов.

2.1 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа состава, структуры и динамики издержек производства.

2.2 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе исследования показателей операционного анализа.

2.3 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа факторов, определяющих эффективность производственно-финансовых результатов.

3 Направления повышения экономической безопасности предприятия на основе улучшения производственно-финансовых результатов деятельности предприятия.

Заключение

Список использованных источников

### **Задание 5.**

Необходимо подготовить аналитическую работу на тему «Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа эффективности использования активов предприятия». В качестве объекта исследования необходимо выбрать предприятие, осуществляющее деятельность в одной из отраслей продовольственного сектора. Объем аналитической работы, подготовленной и оформленной согласно требованиям, составляет 18-20 страниц. Аналитическая работа должна иметь следующую структуру.

Введение

1 Организационно-правовой статус предприятия и характеристика его активов.

2 Технология диагностики экономической безопасности предприятия на основе анализа эффективности использования активов предприятия.

2.1 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе характеристики состава, структуры и динамики активов предприятия.

2.2 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе оценки оборачиваемости и рентабельности использования активов.

2.3 Диагностика экономической безопасности предприятия на основе анализа факторов, определяющих эффективность использования активов предприятия.

3 Направления совершенствования экономической безопасности предприятия на основе повышения эффективности использования активов.

Заключение

Список использованных источников

### **5.3 Тематика докладов и рефератов**

- 1) Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
- 2) Методологические основы диагностики кризисных ситуаций на предприятии.
- 3) Мониторинг факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности и кризисные ситуации на предприятии.
- 4) Несостоятельность (банкротство) предприятия.
- 5) Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.
- 6) Показатели финансовой безопасности предприятия.
- 7) Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности предприятия.
- 8) Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия.
- 9) Правовая составляющая экономической безопасности предприятия.
- 10) Информационная составляющая экономической безопасности предприятия.
- 11) Стратегия экономической безопасности предприятия.
- 12) Диагностика кризисных ситуаций на предприятии.
- 13) Службы безопасности на предприятии.
- 14) Коммерческая тайна и организация ее защиты на предприятии.
- 15) Диагностический анализ как комплексный метод оценки экономической безопасности предприятия.
- 16) Концепция экономической безопасности предприятия.
- 17) Алгоритм разработки стратегии развития предприятия.
- 18) Модель изменения экономической безопасности предприятия.
- 19) Инновационный менеджмент как инструмент технологической безопасности предприятия.

- 20) Экологический аудит как инструмент технологической безопасности предприятия.
- 21) Управление охраной труда как фактор снижения технологических рисков предприятия.
- 22) Экспертиза промышленной безопасности как инструмент технологической безопасности предприятия.
- 23) Страхование технологических рисков как инструмент экономической безопасности предприятия.
- 24) Инвестиционная деятельность как фактор повышения экономической безопасности предприятия.
- 25) Методы исследования экономической безопасности предприятия.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

### Основные

1. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: учебник / под ред. В.Б. Мантусова. – Москва: Юнити-Дана, 2018. – 567 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
2. Стратегическое управление в рыбной отрасли: учебник / Я. В. Ганич [и др.]. – Москва: Моркнига, 2014. – 309 с.
3. Мнацаканян, А.Г. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / А.Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова. – 2-е изд., дополненное, версия 11.10.18. – Калининград, 2018. – 29 с.

### Дополнительные

4. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: учебное пособие / под ред. В.А. Богомолова. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 295 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
5. Управленческий анализ в отраслях [Электронный ресурс]: учебное пособие / под ред. Т.В. Андреева. – Москва: Флинта, 2017. – 160 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
6. Коротченков, А.М. Санация предприятия в отрасли [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.М. Коротченков. – Москва: Проспект: Дальневосточный Федеральный Университет, 2016. – 164 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
7. Якимова, В.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / В.А. Якимова. – Москва: Директ-Медиа, 2014. – 101 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Пример листа СОДЕРЖАНИЕ в курсовой работе

#### СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты формирования экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	4
1.1 Понятие и факторы формирования экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	4
1.2 Регламент формирования экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	8
1.3 Показатели эффективности обеспечения экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	12
2 Разработка рекомендаций по совершенствованию экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	16
2.1 Общая характеристика и анализ деятельности предприятия продовольственного сектора.....	16
2.2 Анализ экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.....	19
2.3 Внешняя и внутренняя среда предприятия продовольственного сектора.....	25
2.4 Мероприятия по совершенствованию экономической безопасности предприятия продовольственного сектора на основе конкурентной стратегии и их экономическая оценка.....	29
Заключение.....	33
Список использованных источников.....	34
Приложение А – Финансовая отчетность предприятия продовольственного сектора.....	35

Приложение Б – Комплект исходных данных по отдельным  
аспектам деятельности предприятия продовольственного сектора..... 39

### **Примечания**

- 1) Границы таблицы после заполнения содержания убираются.
- 2) Страницы проставлены примерно.

Локальный электронный методический материал

Юлия Сергеевна Коноплина

**ДИАГНОСТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ОТРАСЛЕЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА**

Редактор Г.А. Смирнова

Уч.-изд. л. 4,45. Печ. л. 6,1

Издательство федерального государственного технического университета  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет».  
230022, Калининград, Советский проспект, 1